



TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado.

**Industrialización en Casanare: retos y oportunidades para el desarrollo regional desde la
Administración de Empresas**

Corporación Universitaria Remington
Facultad de ciencias empresariales
Administración de Empresas

Paula Andrea Carvajal Chaparro, Jenny Andrea Vargas Parra
Jesús David Colonia Hurtado
Opción de Trabajo de grado Seminario-Diplomado
2026

Dedicatoria

Dedicatoria de Paula Carvajal

A mi hija, quien ha sido la inspiración para querer superarme, gracias por animarme, por acompañarme y creer en mi cada día que me viste desesperada o estresada por sacar mi carrera adelante, con tus palabras “tú puedes mami” me haces sentir la mamá más afortunada, te amo.

Dedicatoria de Jenny Vargas

Durante el transcurso de mi carrera, mi madre ha sido fundamental ya que siempre ha estado apoyándome y acompañándome en mi proceso le dedico el logro de graduarme de que ella se sienta orgullosa de lo que soy hasta hoy en día, por su confianza y amor de madre de que es incondicional, porque jamás ha dudado de mí, por creer en mí y que puedo llegar a ser una gran líder empresarial.

Agradecimientos

Agradecimiento de Paula Carvajal

En primer lugar, quiero agradecer a Dios por darme el valor y la perseverancia, sin él difícilmente hubiese logrado llegar a este punto de mi proyecto de vida.

A mi esposo, por su apoyo incondicional, por hacerme entender que sí podía, a mi madre que estuvo presente en mis altibajos y que siempre me animo para que estudiara, y por supuesto a nuestra universidad, incluyendo, compañeros, docentes, directivos, a todos ellos gracias por su guía, colaboración y empatía.

Agradecimiento Jenny Vargas

Primeramente, agradezco a Dios, a mi familia, amigos, a mi angelito del cielo, mis compañeros y docentes que estuvieron siempre presente durante toda mi carrera, por la paciencia y el ánimo que nos brindaban para no abandonar nuestros estudios gracias por cada apoyo, cada enseñanza y cada momento compartido.

	4
Tabla de contenido	
Resumen.....	5
Palabras clave.....	6
Pregunta orientadora de la búsqueda	7
Metodología de búsqueda de la información	11
Diseño y tipo de investigación.....	11
Técnicas e instrumentos.....	11
Sustentación teórica de la pregunta.....	13
Industrialización en Colombia	14
Los países industriales	16
La manufactura es un pilar fundamental de la economía global	18
Casanare industrializado: Identificación de retos y oportunidades de mejora.....	20
Red clúster interdepartamental en pro a la industrialización del departamento de Casanare	31
El papel del administrador de empresas para el desarrollo empresarial en Casanare.....	34
La industrialización en el departamento no fracasa por falta de recursos, sino por falta de gestión, planeación y estructura empresarial	34
Conclusiones	39
Referencias.....	42

Resumen

Los cambios económicos y sociales no se han dado de la misma manera en todos los territorios de Colombia ni del mundo, en el caso del departamento de Casanare, surge la necesidad de preguntarse cuál es el camino más seguro para empezar a tomar una dirección diferente, dejando atrás el auge vivido durante décadas de fuerte dependencia de la explotación de hidrocarburos, sin lograr una transformación significativa de su base económica, en este sentido, el presente trabajo analiza la función, utilidad y los efectos, tanto positivos como negativos, de no quedarse rezagados frente al proceso de industrialización en la región.

A pesar de los desequilibrios existentes, es necesario buscar una salida, aunque no se tenga claridad sobre cuánto tiempo tomará ni sobre la forma exacta de enfrentar las dificultades del entorno, por lo que, este reto recae en el profesional de la administración, entre otros actores, quien debe adaptarse a los cambios, proponer alternativas y generar conciencia en la sociedad, inclusive a pequeña escala, entonces, se hace evidente la necesidad de avanzar hacia un proceso que podría considerarse una nueva etapa de industrialización, orientada a beneficiar a la región, sin embargo, algunos sectores muestran resistencia al cambio, mientras otros están más dispuestos a aceptarlo, por ello, la adaptación se presenta como una realidad inevitable.

Asimismo, la gestión del cambio es un elemento fundamental en este proceso, ya que permite planificar, implementar y controlar cambios en cualquier organización para lograr objetivos comunes y responder de manera estratégica a los desafíos del mundo cambiante, de este modo se facilita la implementación de nuevas etapas de industrialización y aprovechamiento de oportunidades en el departamento.

Aunque han sido acelerados los acontecimientos, las expectativas son en gran parte positivas, resulta importante tener en cuenta las experiencias de otros territorios que ya han recorrido este camino y aprender de sus aciertos y errores. Al final, la principal enseñanza es que estos cambios eran previsibles, ya que lo único constante es el cambio, aunque pueda parecer contradictorio, Casanare ha logrado avances importantes en algunos sectores, donde ciertos actores se adaptan con mayor facilidad, mientras otros promueven la inversión como una estrategia para mejorar el panorama económico de la región de la Orinoquía.

Finalmente, no es sostenible continuar por más tiempo sin impulsar nuevos proyectos productivo; aunque el ideal supere la realidad actual, es posible identificar que la bonanza se ha desplazado hacia otros sectores, convirtiendo los retos presentes en oportunidades.

La industrialización en Casanare se plantea como una alternativa para fortalecer la economía regional, ya que permitiría transformar las materias primas localmente, generar empleo, aumentar la productividad y reducir el impacto ambiental, de esta manera, se podrían aprovechar mejor las fortalezas del departamento, como la ganadería, la agricultura, las regalías del petróleo y su ubicación geográfica, proceso que debe estar acompañado por una adecuada gestión desde la administración de empresas.

Palabras clave

Industrialización, red clúster, indicadores, retos, oportunidades, administración de empresas.

Pregunta orientadora de la búsqueda

No siempre los países con mayor Producto Interno Bruto (PIB) tienen una mayor capacidad de producción propia en comparación con naciones menos desarrolladas. Es de exaltar que el PIB mide el valor total de los bienes y servicios producidos en un país, pero no abarca todos los elementos que determinan la riqueza de una nación, no obstante, la verdadera riqueza también depende de factores como las políticas económicas, la organización productiva y la visión del sector empresarial, los cuales influyen en el aprovechamiento eficiente de los recursos y en el desempeño económico general.

Los principales retos de Colombia y de la región Orinoquia implican fortalecer el desarrollo económico de los diecinueve municipios del departamento de Casanare, a partir de ahí, se deben abordar otras áreas que también requieren atención. Además, en la región existe una tendencia a exigir un mayor cumplimiento, ya que ha sido lento en la mayoría del país. Es de exaltar que la administración de empresas es una carrera competente a la hora de identificar tanto los aspectos negativos como los positivos en cuanto a la industrialización de Casanare.

Los municipios del departamento de Casanare que actualmente concentran una mayor presencia de industrias y empresas son, en primer lugar, Yopal, seguido por Villanueva y Tauramena. No obstante, el estado general de estos municipios, incluso después de haber experimentado un auge laboral significativo, permite evidenciar que la gestión administrativa no fue la más acertada ni la más destacada para impulsar un desarrollo regional sostenible. Esta situación se explica, en gran medida, por la alta dependencia de la economía local respecto a la extracción de hidrocarburos.

La dependencia excesiva de las empresas petroleras impidió que la capacidad productiva de la población casanareña se desarrollara de manera paralela al crecimiento de la industria extractiva. Como consecuencia, en la actualidad surge la urgencia de avanzar en procesos que anteriormente no se consolidaron, lo que plantea un escenario de retos acumulados para la región.

En este contexto, el llamado a la transición energética, al fortalecimiento de otras industrias y a la modernización y sofisticación de aquellas actividades productivas distintas a la explotación de combustibles fósiles, configura un nuevo horizonte estratégico. Este enfoque promueve el aprovechamiento integral de los recursos naturales, culturales y de los saberes tradicionales del pueblo casanareño, como base para un desarrollo más equilibrado y sostenible.

Desde la concepción general de los principios básicos de la administración, es posible identificar tanto los aciertos como las falencias en los procesos y en el cumplimiento de las metas organizacionales. Adoptar una actitud investigativa permite ejecutar acciones proporcionales y estratégicas, entre las cuales se destaca la necesidad de garantizar protección legal a las empresas que operan en los distintos sectores industriales. Dicho marco normativo resulta fundamental, pues orienta el rumbo operativo, administrativo y ejecutivo de las organizaciones.

En este sentido, el rol de profesionales con formación en auditoría cobra especial relevancia, al actuar como observadores y analistas internos de las empresas. Su labor facilita la elaboración de diagnósticos estratégicos, como el análisis DOFA, así como la identificación de lecciones aprendidas que hoy resultan indispensables para comprender los costos derivados de accidentes, omisiones o deficiencias en la gestión.

Asimismo, la asesoría de expertos contribuye al aprovechamiento eficiente de los recursos, al diseño de proyectos futuros y a la toma de decisiones fundamentadas. Estas acciones inciden directamente en la revalorización de los servicios y procesos organizacionales, fortaleciendo el desarrollo económico y social de la región y consolidando la gestión administrativa como una disciplina clave, especialmente en manos de líderes con capacidad de previsión y orientación a resultados.

Las actividades administrativas, abordadas de manera imparcial y sistemática, desde las pequeñas unidades productivas hasta las estructuras organizacionales más complejas, constituyen el método más adecuado para garantizar la estabilidad y sostenibilidad de las operaciones. Este enfoque puede adoptar posturas conservadoras o arriesgadas, pero siempre evitando que la especulación determine de forma decisiva los resultados organizacionales.

Una ejecución planificada permite operar dentro de márgenes controlados, sustentados en información actualizada del sector y en objetivos claramente definidos. En un entorno caracterizado por constantes cambios legales, económicos y normativos, resulta indispensable considerar estas condiciones para lograr una posición competitiva basada en la gestión eficiente de oportunidades, bienes y servicios.

Finalmente, la región enfrenta una disyuntiva entre modernizar y sofisticar sus procesos productivos o, en casos extremos, modificar su razón social o cesar operaciones de manera indefinida. Mientras algunas personas optan por retornar a actividades agrícolas tradicionales, otras buscan nuevas oportunidades en medio de esta coyuntura ineludible para Casanare, lo que evidencia la necesidad de estrategias administrativas sólidas que orienten el futuro económico y social del territorio.

Para el correcto desarrollo de este documento surge la siguiente pregunta.

¿Cuáles son los principales retos y oportunidades que enfrenta la industrialización en Casanare y cómo la Administración de Empresas puede contribuir al desarrollo regional?

Metodología de búsqueda de la información

Diseño y tipo de investigación

La presente investigación se desarrolla a partir de una investigación descriptiva, la cual permite examinar de forma detallada la realidad del contexto casanareño y sus procesos productivos. De manera complementaria, se recurre a la teoría fundamentada, como estrategia metodológica que facilita la construcción de interpretaciones y categorías analíticas a partir de la información recolectada

El estudio adopta un enfoque cualitativo, dado que busca comprender y analizar de manera profunda las dinámicas económicas, administrativas y sociales que inciden en el desarrollo regional, más allá de la simple medición de variables cuantitativas. Este enfoque permite interpretar las realidades locales desde una perspectiva contextual y crítica, considerando las particularidades del territorio y sus actores.

Técnicas e instrumentos

En el proceso de búsqueda se utilizaron diversas palabras clave relacionadas directamente con la pregunta orientadora, con el fin de obtener información pertinente y específica. Entre estas se incluyeron términos como industrialización, desarrollo regional, Casanare, competitividad empresarial, Administración de Empresas, tejido empresarial y diversificación productiva. Asimismo, se emplearon combinaciones de palabras mediante operadores booleanos para ampliar o precisar los resultados, asegurando la identificación de documentos académicos útiles para el análisis propuesto.

Este trabajo de grado a respetado los referentes y aportes dados por consultas en diferentes sitios web confiables como Google Scholar, Scielo. Repositorio institucional

Uniremington, Artículos académicos, documentos gubernamentales relacionados con Casanare, lo que posibilita la interpretación crítica de fuentes secundarias relevantes para el objeto de estudio, garantizando así un soporte teórico y contextual sólido para los resultados de la investigación.

Sustentación teórica de la pregunta

El mundo en la actualidad sufre constantes cambios, tanto económicos como empresariales, es por ello que abordar el tema de industrialización es muy importante ya que es crucial para el desarrollo de cualquier país o región, su finalidad es la creación de riqueza y la generación de empleo, dos objetivos claros que logran el crecimiento económico de los involucrados.

Partimos por identificar los factores que hicieron posibles los cambios que hoy nos permiten adoptar una economía más libre, capaz de diversificarse y fomentar el surgimiento de empresas en todos los ámbitos. No se trata de la ausencia de industria, sino de un proceso de diversificación, tecnificación y sofisticación productiva.

De hecho, al consultar distintas fuentes, se evidencia que estos fueron los elementos que permitieron a países como Vietnam, Estados Unidos, Corea del Sur y China alcanzaran mejores condiciones de desarrollo y consolidarse actualmente como economías destacadas a nivel mundial. (Gómez Galvarriato, 2003)

Por otro lado, “el estudio del crecimiento económico se centra tanto en el crecimiento de los países desarrollados e industrializados como en el de los países en desarrollo. Al estudiar el crecimiento de los países desarrollados, se suele considerar como un proceso de equilibrio, una tendencia de crecimiento continuo por una senda bien definida. Ambos modelos, tanto los que consideran el crecimiento exógeno, como los que lo consideran endógeno, pueden representarse como procesos que siguen una senda de equilibrio, donde los insumos crecen a lo largo de dicha senda en función de los incrementos en la eficiencia (exógena o endógena)”. (Pugliese et al., 2017)

Es por ello que, al revisar la postura del artículo de investigación citado anteriormente, establece que no siempre las naciones ricas son las que emergen en los mercados o son los más industrializados, por el contrario, es posible que países con niveles de pobreza altos logren adaptarse y diversificar su economía hasta llegar a colocarse en la cima de la industrialización, en otras palabras si un país logra construir una economía inteligente y se va por el camino de invertir en su gente e infraestructura podrá consolidarse como rico, hay que invertir en la complejidad no en la riqueza fácil.

Adicionalmente, las industrias creadas por empresarios y emprendedores tienen un papel fundamental en el crecimiento económico, ya que promueven la rapidez y la libertad para producir, lo que facilita su integración al sistema económico. Con el tiempo, la incorporación de mano de obra y maquinaria se vuelve indispensable, pues genera empleo y beneficia a distintos oficios.

El desarrollo de un país depende en gran parte del esfuerzo conjunto de los empresarios y de los trabajadores, especialmente cuando se establecen en lugares que ofrecen un mercado de consumo activo y recursos humanos y naturales que impulsan la productividad.

Industrialización en Colombia

La historia de la industrialización en Colombia se remonta a tiempos coloniales, cuando el país formaba parte del Virreinato de la Nueva Granada. En este periodo, la economía colombiana era principalmente agrícola, pero la manufactura artesanal comenzó a tomar forma en pequeñas ciudades y poblados. Durante la década de 1930, el gobierno colombiano adoptó una política económica conocida como sustitución de importaciones, cuyo objetivo era fomentar la producción local y reducir la dependencia de los productos extranjeros. Esto resultó en un

crecimiento importante de sectores industriales como el textil, el cemento, y la fabricación de acero. (Acevedo, 2025)

Bogotá y Medellín jugaron un papel fundamental en este crecimiento, al convertirse en centros industriales del país. A medida que las fábricas se expandieron, el sector metalúrgico, incluyendo la industria metalmecánica, comenzó a ganar relevancia, estableciendo bases sólidas para la diversificación de la producción industrial. (Acevedo, 2025)

Por otro lado, el artículo de investigación, Escobar (2016), “Especialización regional de la producción y el comercio industrial en Colombia” analiza y ofrece datos sobre como los departamentos de Bogotá, Antioquia, Valle, Santander, Cundinamarca y Atlántico tienen una base muy diversificada y un nivel de especialización importante, lo que se traduce, en que Colombia está dependiendo de un nivel de industria muy pequeño comparado con su capacidad de recursos naturales en todo el territorio nacional, que podría ser una oportunidad de mejora bastante considerable.

Desde el punto de vista administrativo, son los recursos naturales disponibles, el talento humano y una gestión eficiente del trabajo los factores que permitieron superar, en distintas épocas, crisis profundas como bombardeos, pandemias, recesiones económicas e incluso guerras. La planificación estratégica, el aprovechamiento racional de los recursos y una visión organizacional de largo plazo fueron claves para enfrentar estos desafíos.

En contraste, al indagar la información literaria, se encuentra que Arias, Milena Esther & Alarcón, Silverio (2019), en su tesis de la universidad Javeriana titulada “Sistemas regionales de innovación agroalimentarios de Colombia: un análisis factorial y de clúster para la industria” dejan en evidencia que “Los SRI agroalimentarios del país se hallan inmersos en entornos

disparidad de estructura socioeconómica e industrial. En consecuencia, la política pública de fomento a la innovación nacional debe enfatizar sus acciones para reducir la brecha tecnológica en los territorios dispersos de amplia diversidad productiva, y así facilitar entornos público-privados de innovación sobre la base del relacionamiento empresarial y el capital relacional de los agentes del sistema regional de innovación”.

Siguiendo este hilo, los autores hacen referencia que en Colombia la agroindustrialización, la colaboración entre empresas o mejor llamado Red Clúster, permitirá fundamentar cómo la administración de empresas de la mano de la innovación en agroalimentaria pueden crear oportunidades para el desarrollo en las regiones, básicamente es importante saber que no existirá una sola ruta que conlleve a lo deseado desde el contexto empresarial, la historia demuestra que una administración sólida y adaptable puede convertir las adversidades en oportunidades de desarrollo y fortalecimiento institucional.

Los países industriales

El libro “la estrategia de desarrollo económico” escrito por Albert O. Hirschman, en el año 1958, refiere que la industrialización en los diferentes países podría ser de industria temprana o por el contrario tardía, él básicamente hace un análisis para lograr identificar como sería la estructura económica de cada país, el estudio de factores políticos, desarrollo institucional, debilidades y oportunidades de las naciones, lo que se desenlaza en lograr identificar los patrones o tendencias y así conseguir estrategias para promover la industrialización en países en vías de desarrollo.

Surgen muchas dudas respecto a cuáles son los países más industrializados del mundo, por lo que, dentro de la investigación literaria de este trabajo se cita a Prieto (2020), quien opina

que a la hora de medir el desarrollo de un país se tiende a pensar que el grado de industrialización es uno de sus motores, sin embargo, el nivel de desarrollo de la industria nos da en cierta medida un indicador de lo robusta que es una determinada economía.

Tabla 1. Datos de PIB y clasificación económica global en 2025.

<i>Puesto</i>	<i>País</i>	<i>V. agregado industrial (Aprox)</i>	<i>% PIB</i>	<i>Principales Factores</i>
1	EE. UU	30,6 billones USD	26%	Líder en tecnología, servicios y manufactura avanzada, sede de las mayores empresas industriales del mundo (Exxon, GE, Ford, Apple).
2	China	19,4 billones USD	17%	Se ha posicionado como la gran fábrica del mundo, mantiene un crecimiento acelerado, potencia manufacturera global.
3	Alemania	5,0 billones USD	4,2%	Motor industrial de Europa, Alemania destaca en la producción de automóviles, maquinaria, equipos eléctricos y productos químicos, fuerte red de medianas empresas.
4	Japón	4,3 billones USD	3,6%	Industria avanzada, aunque enfocada en el mercado interno, es fuerte en automoción, electrónica y maquinaria; estructura empresarial en keiretsu, controlando sectores clave de la economía nipona.
5	India	4,1 billones USD	3,5%	Industria en expansión demográfica, económica e industrial, reformas económicas aplicadas, se denota una expansión industrial emergente.
6	Reino Unido	3,9 billones USD	3,3%	Economía diversificada con fuerte sector financiero e industrial.
7	Francia	3,4 billones USD	2,8%	Industria diversificada (automoción, lujo, energía, aeronáutica), alta capacidad tecnológica, aunque con pérdida de competitividad reciente.
8	Italia	2,5 billones USD	2,1%	Sector industrial tradicional: moda, maquinaria, automoción.

Nota: Elaboración propia a partir de las fuentes Valle (2025) y Forero (2026)

La manufactura es un pilar fundamental de la economía global

Según Safeguard Global, (2025) La concentración del poder manufacturero mundial refleja una marcada desigualdad en la distribución de la producción industrial, encabezada por China y Estados Unidos, que en conjunto representan alrededor del 45% de la producción manufacturera global, dicho liderazgo se explica por su capacidad de inversión en tecnología, infraestructura y capital humano altamente especializados, por otro lado, países como Japón y Corea del Sur destacan por su fuerza laboral calificada y su enfoque en la innovación tecnológica, mientras que naciones como India y México ofrecen ventajas competitivas basadas en costos laborales y ubicación estratégica.

En la misma línea, la proximidad geográfica de México con el mercado estadounidense, por ejemplo, potencia la eficiencia logística y consolida su papel en las cadenas de suministro globales, por lo que, la manufactura continúa siendo un pilar esencial de la economía mundial, al integrar factores económicos, tecnológicos y humanos que determinan la competitividad y el crecimiento sostenible de los países en el sistema productivo global (Safeguard Global, 2025)

Hay pruebas claras de que un sector manufacturero próspero es clave para aumentar la productividad y, por tanto, el crecimiento económico. La llegada de la industria manufacturera en los siglos XVIII y XIX revolucionó la estructura productiva de Europa y Estados Unidos, y la industrialización ha sido la fuerza motriz de los milagros económicos más recientes, como la transformación de las economías de Asia Oriental desde la década de 1960. (LI Yong, 2021)

En este sentido, la industrialización impulsa, no solo el crecimiento económico, sino que también el crecimiento social y la reducción de pobreza, a nivel general, muchos de los países que han logrado consolidarse como “economía avanzada” han sido mediante la manufactura y

agricultura, un país productivo impulsa el crecimiento del PIB y eleva los salarios fortaleciendo las finanzas públicas a través de mayores ingresos.

Es importante destacar que, desde épocas antiguas, los intereses de los gobernantes estuvieron orientados a sostener sus palacios, financiar ejércitos y consolidar su poder político. Para ello, dependían en gran medida de la producción económica generada por la sociedad. En este contexto, el trabajo de los esclavos y de los campesinos fue fundamental, ya que permitió garantizar el abastecimiento, recaudar tributos y sostener campañas militares de mayor envergadura.

No obstante, las naciones sólidas no se construyen exclusivamente sobre el primer nivel de producción, es decir, sobre las actividades primarias, pues estas suelen ser más lentas, dependientes de factores externos e inciertas debido a condiciones climáticas, geográficas o de mercado, el fortalecimiento de un estado requiere avanzar hacia niveles productivos con mayor valor agregado, que generen estabilidad, diversificación y crecimiento sostenido.

Es posible establecer que, todas las clases sociales cumplen un papel dentro de la estructura económica, en la medida en que contribuyen, desde sus distintas funciones, al aumento de la producción y al desarrollo colectivo, el progreso de una sociedad depende de que cada sector aporte valor y participe activamente en la construcción de una economía más sólida y equitativa.

Tabla 2. Distribución de la producción manufacturera mundial

<i>Países líderes</i>	<i>Datos estadísticos</i>
China	27,7%
EE. UU	17,3%
Japón	5, 15%
Alemania	4,93%
India	2,91%
Corea del Sur	2,47%
México	2,16%
Italia	2,05%

Nota: Elaboración propia a partir de las fuentes citadas (Safeguard Global, 2025)

Casanare industrializado: Identificación de retos y oportunidades de mejora

Por qué si hay tantos recursos en Casanare, aun no se han superado las necesidades historias de salud, diversificación y los índices de pobreza no cambian significativamente, el acceso a las oportunidades laborales, alimentos y seguridad siguen estando latentes, aun siendo Casanare productor agrícola, ganadero, petrolero, arrocero y productor de palma de aceite.

La función principal de la producción no se limita únicamente a generar bienes y servicios; implica responder de manera estratégica a cuatro preguntas fundamentales: qué producir, cómo producir, para quién producir y cómo sostener, repetir la cadena de valor en el tiempo, en este proceso intervienen factores esenciales como el trabajo, el capital y la tecnología, los cuales, articulados con una fuerza laboral capacitada, permiten desarrollar capacidades

productivas cada vez más eficientes y competitivas. Este fortalecimiento resulta crucial para el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de territorios como Casanare, cuya estructura económica depende en gran medida de la transformación y optimización de sus recursos.

Un ejemplo relevante en este contexto es el concepto de economías de alcance (scope), que se presenta cuando resulta más eficiente y menos costoso producir varios bienes de manera conjunta que fabricarlos por separado. Por lo que, este enfoque permite diversificar la oferta productiva, reducir costos promedio y aprovechar sinergias tecnológicas y organizacionales, fortaleciendo así la sostenibilidad empresarial.

Desde la teoría económica de la empresa, la perspectiva neoclásica de la firma sostiene que las empresas buscan maximizar beneficios bajo determinadas restricciones de mercado. No obstante, esta visión presenta limitaciones en los mercados modernos, caracterizados por altos niveles de incertidumbre, información imperfecta y estructuras organizacionales complejas. En contraste, la teoría de los costos de transacción plantea que la empresa existe porque puede organizar internamente ciertas actividades a un costo menor que si se realizaran exclusivamente a través del mercado. Esta aproximación tiene una aplicación práctica en estrategias como el outsourcing, que permite delegar funciones a proveedores especializados, de esta manera, se reducen costos operativos, se disminuye la carga administrativa y se facilita la escalabilidad, al transformar costos fijos en costos variables y aprovechar la especialización técnica y profesional.

Por otra parte, el papel de las instituciones resulta determinante en el desarrollo económico, así como el Estado tiene la capacidad de intervenir mediante políticas monetarias o fiscales, también puede influir en el entorno empresarial a través de la regulación tributaria y la inversión pública, por ello, la perspectiva keynesiana, el Estado cumple una función relevante en

la promoción de la inversión y la creación de empresa, especialmente cuando el mercado presenta fallas que limitan el crecimiento, en este sentido, la intervención estatal puede orientarse hacia la provisión de bienes públicos esenciales, como infraestructura vial, desarrollo de vías terciarias y fortalecimiento institucional, elementos imprescindibles para el progreso económico.

No obstante, dicha intervención debe mantenerse dentro de un marco equilibrado, una presencia excesiva o desproporcionada puede generar distorsiones, afectar la independencia empresarial y limitar la capacidad creativa y estratégica de los directivos. Por tanto, el desafío, consiste en encontrar un punto de equilibrio en el que el Estado cumpla su función normativa y promotora del desarrollo, sin desplazar la iniciativa privada ni obstaculizar la innovación y la eficiencia empresarial.

Por otro lado, En el libro “Las riquezas de las naciones” de Adam Smith, está la contestación a la necesidad de administradores que amplíen su visión y puedan llevar a cabo los cambios transformadores en Casanare, los únicos que pueden ayudar a Casanare son los mismos casanareños, el autor resalta que hay una problemática clara que enfrentan distintas naciones, la productividad y la especialización, algo, no muy lejano de lo que enfrenta el departamento.

Según el pensamiento de Adam Smith “Las naciones aceptablemente avanzadas en lo que se refiere a habilidad, destreza y juicio en la aplicación del trabajo han seguido planes muy distintos para conducirlo o dirigirlo, y no todos esos planes han sido igualmente favorables para el incremento de su producción. La política de algunas naciones ha estimulado extraordinariamente el trabajo en el campo; la de otras, el trabajo en las ciudades. Casi ninguna nación ha tratado de forma equitativa e imparcial a todas las actividades”.

Casanare es una región que cuenta con muchos recursos que podrían ser llamados fuentes de riqueza, sin embargo, la región no transforma esos recursos sino que, exporta sin valor agregado, un reto que expone Adam Smith con su teoría sobre la productividad y la especialización, otro aspecto que destaca el autor es, que aunque es un defensor de la libertad económica, comprende que el papel del estado es esencial a la hora de la inversión en infraestructura, es decir, Casanare debe probar nuevos campos, dejar de depender fiscalmente del petróleo.

Dicho lo anterior, es fundamental que Casanare impulse la educación orientada hacia la especialización, no es lo mismo exportar productos con valor agregado que limitarse a vender petróleo o ganado, otras regiones han sabido aprovechar su desarrollo industrial para generar riqueza a partir de nuevos productos derivados de materias primas casanareñas.

De acuerdo al, Informe FAO - DANE (2025) “Revela que el 34% de los hogares en Casanare sufre de inseguridad alimentaria moderada o grave, la cifra supera por 9 puntos porcentuales el promedio nacional que se sitúa en 25.5%. Esta situación ha venido en aumento constante desde 2022”. municipios como Trinidad y Villanueva concentran los niveles más altos de inseguridad alimentaria, a pesar de ser zonas productoras de alimentos, lo que evidencia problemas en la distribución, comercialización y acceso económico a esos productos. La seguridad alimentaria debe ser una prioridad transversal en la planificación del desarrollo regional”. (Informe FAO – DANE, 2025)

El futuro de Casanare, industrialmente hablando, se ha estado trabajando en pro de la Agroindustria durante décadas y a mediados de los 80s se empezaron los primeros proyectos de

perforaciones en Casanare y Arauca, siendo en especial hasta 1994 que los proyectos de la BP llegaron a Aguazul y Tauramena (Tiempo, 1999)

Seguidamente, durante la década de los 90s Casanare se posicionó como una de las fuentes de producción de petróleo más importante durante mucho tiempo en el país. Para la actualidad hay otros indicadores que bajan la probabilidad de que siga el petróleo en la cumbre de los recursos que generaban más aportes y regalías (Prezi, s. f.)

Ahora bien, “El gobernador de Casanare, César Ortiz Zorro, presentó oficialmente el Plan de Agroindustrialización de Casanare (PACA) durante el encuentro nacional por la Orinoquía; el evento reunió a gobernadores, empresarios, organizaciones internacionales y representantes del gobierno nacional para discutir el potencial económico, ambiental y agroindustrial de la región del Casanare” (Villada & Villada, 2025)

Conforme a Villada y Villada (2025), “El PACA busca transformar el modelo económico del departamento, tradicionalmente dependiente de las regalías petroleras, hacia una economía diversificada basada en la agroindustria, , El plan incluye proyectos como plantas de procesamiento lácteo, complejos industriales para el ganado bovino, infraestructura para secado de arroz y plantas de alimentos balanceados,”; actividades de alojamiento y servicios de comida, seguido de industrias manufactureras (1900), construcción (1300), actividades profesionales, científicas y técnicas (1133), agricultura, ganadería y pesca (1056). Concentran la mayor proporción del stock empresarial del departamento durante (2016-2025).

Casanare cuenta actualmente con un importante potencial en los sectores cárnico y lácteo, así como en el cultivo de arroz y palma de aceite. Estas actividades productivas, aunque consolidadas, aún presentan oportunidades significativas para fortalecer y perfeccionar su cadena

de valor, especialmente mediante procesos de transformación, innovación y diversificación.

Paralelamente, impulsar áreas estratégicas como la educación resulta fundamental, ya que fomenta la investigación, el desarrollo de proyectos y la capacitación del talento humano, además de contribuir a la consolidación de una identidad y cultura productiva propia.

La situación actual también evidencia que, más allá del sector extractivo, el capital humano local enfrenta limitaciones en términos de formación técnica y profesional especializada. Esta brecha no solo representa un desafío estructural, sino también una oportunidad para orientar inversiones hacia la cualificación laboral, la transferencia de conocimiento y el fortalecimiento de capacidades, elementos clave para un desarrollo económico más sostenible e inclusivo.

figura 1. inventario industrial, cámara de comercio de Casanare



Nota: Cámara de Comercio de Casanare. (2025).

Este tejido empresarial de acuerdo con el Registro mercantil de la cámara de Comercio, el 96,2 de las personas naturales y personas jurídicas se clasifican como microempresas, las pequeñas empresas representan el 3% del total, mientras que las medianas y las grandes empresas concentran el 0,7% y el 0,1%. Esto es un reflejo un menor ritmo de crecimiento en las medianas empresas, con disminución del 7% anual. Mientras que las medianas y grandes empresas continúan con un incremento del 9%. Cámara de Comercio de Casanare. (2025).

Sin embargo, la escasa participación de los empresarios y emprendedores limita significativamente los niveles de inversión, generando desconfianza entre posibles inversores y dificultando la creación de cadenas de producción e industrialización en la región. Como consecuencia, la competencia se desarrolla en condiciones desiguales frente a industrias más avanzadas y diversificadas, cuya presencia en la región suele ser parcial o tangencial, pero con una influencia considerable en la dinámica económica local.

Ahora bien, aquí vemos algo importante, Casanare solo cuenta con una refinadora de petróleo. Esto es una limitación, ya que impide mejorar significativamente la calidad de vida en contexto social, de educación, trabajo, salud, recreación y deportes, es por ello que el bienestar de la comunidad depende, en gran medida, de los periodos de auge económico que otras empresas logran aprovechar de forma temporal, aunque se han implementado medidas externas para contrarrestar esta situación, estas no logran reducir el gasto público, y el aumento de los impuestos.

Resolver de manera más eficiente las necesidades de la población, constituye simultáneamente un reto estructural y una oportunidad estratégica para regiones donde las condiciones para la creación de empresas se encuentran limitadas por factores políticos,

económicos y normativos, en contextos como el de Casanare, la creciente dependencia del estado como proveedor de bienestar ha reducido los incentivos productivos y ha aumentado la presión fiscal, configurando un escenario poco favorable para la consolidación industrial y el emprendimiento local.

En este entorno, la labor del administrador de empresas adquiere especial relevancia, los sectores tradicionales como agroindustria, ganadería y el petróleo han demostrado un potencial limitado para diversificar la economía regional, no obstante, tal como plantea Adam Smith, la productividad en la agricultura rara vez supera a la de la industria, lo cual el autor sugiere que depender exclusivamente de actividades primarias limita el crecimiento económico sostenible, En consecuencia, la región requiere impulsar sectores industriales, manufactureros, culturales, tecnológicos y de servicios avanzados capaces de generar valor agregado.

No obstante, el proceso de transformación productiva exige identificar oportunidades no explotadas, realizar análisis comparativos de experiencias nacionales e internacionales, y aplicar metodologías de inversión, reinversión, ejecución y evaluación continua de proyectos. La evidencia histórica de la región muestra que las administraciones con bajo desempeño no han logrado atender las demandas crecientes de las comunidades (Villarreal, s. f.)

Es por ello, que se cita Vilorio de la Hoz, (2009) que en su tesis titulada “geografía económica de la Orinoquia” estudia el uso del suelo como patrón económico de toda la región, incluyendo Casanare donde hace referencia a la necesidad que tiene el departamento de una diversificación industrial.

“Ante la inminente disminución de los yacimientos petroleros, es recomendable que estos departamentos diversifiquen su producción, utilicen adecuadamente sus regalías, aumenten la

eficiencia del gasto y practiquen el ahorro. Así mismo, que estimulen un mayor esfuerzo fiscal en su jurisdicción, como por ejemplo la actualización del avalúo catastral. Estos departamentos deben esforzarse por impulsar sectores diferentes al petróleo, como una manera de diversificar su economía y evitar caer en una profunda recesión post-petrolera”. Vilorio de la Hoz, (2009)

Adicionalmente, el autor recomienda a la región en general, la importancia de que reduzca la dependencia petrolera, sugiere mejorar el gasto público y el ahorro para lograr convertirlos en plan de desarrollo reales, señala la preocupación de la ganadería extensiva y el desarrollo de palma de aceite que, en un futuro no muy lejano, terminará con afectar el medio ambiente de manera irremediable, yendo más allá, el administrador Casanareño juega un papel muy importante, ya que del él depende que logre identificar nuevas oportunidades de negocio y gestionar inversiones de sectores económicos alternos.

Tabla 3. Datos estadísticos materia prima no transformada Casanare

Nota: Elaboración a partir del ministerio de agricultura, cámara de comercio, PDEA, UPRA

<i>Materia prima No transformada</i>	<i>Indicador</i>	<i>Producción 2023-2024</i>
Ganadería	Inventario bovino	2.304.287 cabezas
Petróleo	Producción por día	128.146 barriles por día promedio
Petróleo	Aporte o participación Nacional	16 % de la producción nacional
Gas	Vol. Gas	901,9 millones de pies cúbicos por día
Palma de aceite	Hectáreas sembradas	66.632 en promedio
Palma de aceite	Producción de aceite de palma crudo	61.113 toneladas APC certificadas
Arroz	Producción agrícola	1.148.204 toneladas
Arroz	Cultivos	2.564 hectáreas según perfil agroindustrial

A través de la Cámara de Comercio de Casanare, se han promovido estrategias de atracción de capital y diversificación productiva en sectores como turismo, energías renovables y servicios de salud, con el apoyo de la agencia regional de promoción de inversiones, entre 2016 y 2024 se registró un promedio anual de 3.502 nuevas unidades productivas, lo que demuestra un entorno dinámico, aunque aún insuficiente para consolidar un tejido empresarial sólido (Cámara de comercio, 2025)

Tabla 4. PIB y Participación sectorial de Casanare

<i>Distribución sectorial del PIB de Casanare</i>	<i>Datos estadísticos 2024/2026</i>
Explotación de minas y canteras	50,4%
Comercio al por mayor y detal	15, 2%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	12,7%
Industrias manufactureras	6,7%
Actividades inmobiliarias	2,7%
Administración pública, defensa, educación y salud	2,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,9%
Construcción	1,9%
Actividades financieras y de seguros	1,0%
Actividades profesionales	1,0%
Información y comunicaciones	0,4%
Actividades artísticas, entretenimiento y entre otros servicios	0,5%

Nota: Elaboración propia a partir de Cámara de Comercio de Casanare.

Red clúster interdepartamental en pro a la industrialización del departamento de Casanare

Aunque los clústeres empresariales han sido promovidos y conformados mediante acuerdo de voluntades suscrito y firmado por entidades del sector público, privado y académico. En Casanare se fortalecen los clústeres de: Oil & Gas, Turismo de Naturaleza, Piña, Ganadería, como mecanismos de dinamización económica la cámara de comercio dirige sus esfuerzos para apoyar el sector transformador, de la piña, turismo, salud etc. Capacitaciones y apoyos a los productores para que logre desarrollar y consolidar el mercado (Cámara de Comercio de Casanare, 2023).

Estos modelos pueden excluir a microempresarios debido a barreras de entrada y altos costos operativos (Ocete & Ocete, 2025) Por ello, se requiere complementar esta estrategia con políticas que fomenten la creación de industria local, articulada con redes de suministro y producción de bienes y servicios diseñados para responder a las necesidades de la comunidad (FasterCapital, s. f.).

No obstante, La administración empresarial debe orientar sus capacidades hacia la identificación de sectores no saturados, el diseño de nuevos modelos de negocio, la construcción de redes de colaboración y la promoción de la formalidad económica. La diversificación industrial es esencial para generar empleo, reducir la dependencia del Estado, atraer inversión y promover un crecimiento sostenido. Los administradores, como agentes estratégicos, deben reconocer los puntos críticos de su territorio y aprovechar las oportunidades emergentes para consolidar industrias competitivas que fortalezcan la autonomía económica regional.

La colaboración entre empresas departamentales podría ser una oportunidad que Casanare no puede desaprovechar, si bien es cierto, el departamento cuenta con un porcentaje

importante de participación a nivel nacional en cuanto a los productos que extrae o las materias prima que se cultiva, sin embargo su fuerte no es la especialización en la transformación para crear productos derivados o con un valor agregado, una red clúster interdepartamental se crea con la finalidad de crear oportunidad conjunta e innovación para lograr economías más dinámicas y así generar desde el departamento y para el departamento.

Si bien es cierto que desde 2012 existe una iniciativa que propuesta por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo e iNNpulsa Colombia, con el que se inició un programa de rutas diseñadas para que las empresas de distintos sectores identificaran sus segmentos de negocios más atractivos y competir por hacer parte de dichas iniciativas en pro a su fortalecimiento económico. (Clústeres | MINCIT - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, s. f.)

El departamento de Casanare presenta un crecimiento económico limitado, situación que resulta evidente al analizar los distintos indicadores utilizados en los estudios estadísticos y económicos. Durante el primer trimestre de 2025, la economía departamental registró una contracción del 2,1 %, lo que refleja los desafíos estructurales que enfrenta la región y la dificultad de sostener procesos de crecimiento estables en el tiempo. En este contexto, las empresas que se encuentran más consolidadas han contribuido, en cierta medida, a sostener la recuperación económica de la comunidad, mientras que las empresas de reciente creación enfrentan mayores dificultades para lograr estabilidad y competitividad. (Oriente, 2025)

Este comportamiento no es exclusivo del departamento de Casanare. De acuerdo con los datos reportados por el DANE, una parte significativa de los departamentos del país no presentó un desempeño destacado en términos de crecimiento económico durante el primer trimestre de 2025, lo que evidencia un escenario de desaceleración generalizada a nivel regional. (Oriente,

2025) En el caso específico de Casanare, los procesos de transición energética y el avance incipiente de algunos sectores industriales ya se vislumbraban desde años anteriores. Sin embargo, persisten dificultades significativas que la población ha debido afrontar de manera acelerada, adaptándose a un entorno económico cambiante y, en muchos casos, incierto. Esta situación ha generado tensiones en el desarrollo regional y ha puesto de manifiesto la complejidad de planificar el futuro económico del departamento.

El desarrollo a largo plazo de la región casanareña constituye un desafío particularmente complejo, dado que los cambios en el entorno económico, social y productivo no siempre se traducen en soluciones sostenibles o en mejoras estructurales con impacto duradero. Para comprender esta dinámica, resulta necesario considerar procesos históricos que se remontan a décadas anteriores, lo que permite contextualizar las transformaciones actuales y las diferencias que podrían consolidarse frente a otras regiones del país.

En este sentido, surgen interrogantes relacionados con la posibilidad de equiparar los niveles de desarrollo alcanzados por otras ciudades y con el tiempo que demandará esta labor empresarial y administrativa. No obstante, el análisis no puede limitarse únicamente a estas preguntas. La transición energética, así como la transformación del mercado laboral y de la estructura industrial que ha comenzado a gestarse en Casanare, constituye un proceso gradual que no depende de condiciones ideales, sino de la capacidad de adaptación y planificación estratégica de los actores regionales.

Si bien la región ha experimentado beneficios económicos en determinados períodos, el factor tiempo continúa siendo un elemento decisivo en la consolidación de un desarrollo sostenible. La complejidad del entorno actual, caracterizado por condiciones cambiantes y, en

ocasiones, caóticas, genera que las soluciones propuestas enfrenten nuevas dificultades en su implementación, especialmente cuando se adoptan enfoques fragmentados o de corto plazo.

Finalmente, aunque resulta comprensible que las condiciones actuales dificulten el crecimiento económico, estas limitaciones pueden estar restringiendo la capacidad de la sociedad civil para aumentar su productividad, mejorar su capacidad adquisitiva o emprender proyectos empresariales de manera formal y sostenida. Lo anterior resalta la necesidad de fortalecer estrategias administrativas y políticas públicas que permitan crear un entorno más favorable para el desarrollo económico y social del departamento.

El papel del administrador de empresas para el desarrollo empresarial en Casanare

La responsabilidad frente al desarrollo es, en gran medida, personal e intransferible, pues la calidad de los procesos productivos actuales evidencia limitaciones que impactan la competitividad de los sectores económicos. Aunque existan industrias en distintas áreas, resulta fundamental preguntarse qué tipo de mano de obra puede ocupar y sostener estos espacios si no cuenta con el conocimiento técnico ni la comprensión integral de su propia industria.

En este contexto, la alternativa más estratégica es ampliar y fortalecer la oferta académica técnica y especializada. Invertir en educación no solo responde a las necesidades presentes del mercado laboral, sino que prepara a las generaciones actuales y futuras para asumir con mayor capacidad, criterio y profesionalismo los desafíos productivos, el desarrollo sostenible de una región depende, en última instancia, de la formación de su capital humano y de su compromiso con la excelencia. La industrialización en el departamento no fracasa por falta de recursos, sino por falta de gestión, planeación y estructura empresarial.

Es fundamental reconocer los retos estructurales que enfrenta la región de Casanare en su proceso de desarrollo económico. La industrialización no puede entenderse únicamente como el acto de producir bienes; implica también la capacidad de comercializarlos de manera eficiente y competitiva. En este sentido, tanto el sector industrial como los administradores empresariales deben avanzar hacia la diversificación de sus actividades, productos y servicios, con el fin de fortalecer su sostenibilidad y ampliar su alcance en los mercados.

Casanare se caracteriza principalmente por su vocación agropecuaria, destacándose como productor de carne y leche. Sin embargo, esta especialización se concentra en actividades primarias que, en términos generales, presentan bajo valor agregado. A ello se suma que los procesos de transporte incrementan los costos en casi todas las etapas de la cadena productiva, reduciendo la competitividad de los productos locales. Además, los mercados centrales suelen ofrecer precios poco favorables a los productores primarios, lo que limita sus márgenes de rentabilidad y su capacidad de reinversión.

Dentro del territorio, la inestabilidad asociada a las políticas de turno puede frenar la inversión a largo plazo, generando incertidumbre para el sector empresarial. Asimismo, persisten cuellos de botella en el acceso al financiamiento temprano, junto con cargas tributarias constantes que afectan especialmente a las pequeñas y medianas empresas. En este contexto, el desafío no radica únicamente en la creación de nuevas empresas, sino en garantizar su permanencia, consolidación y escalabilidad.

Finalmente, uno de los obstáculos más significativos no es necesariamente la capacidad productiva, sino la comercialización. Reducir los costos logísticos y facilitar el acceso a

mercados de mayor escala se convierte en una prioridad estratégica para impulsar el crecimiento regional y fortalecer la competitividad de Casanare en el ámbito nacional.

La industrialización en el departamento no fracasa por falta de recursos, sino por falta de gestión, planeación y estructura empresarial

Diversos análisis evidencian que una de las principales debilidades del departamento radica en la escasa capacidad para la formulación y gestión de proyectos productivos, lo cual impide el aprovechamiento estratégico de los recursos disponibles para el fortalecimiento de sectores alternativos, como la agroindustria. Esta situación ha limitado la creación y consolidación de empresas capaces de diversificar la base económica del territorio y de impulsar procesos de industrialización acordes con las condiciones y potencialidades locales.

En este contexto, el papel del administrador de empresas adquiere una relevancia fundamental, al posicionarse como un gestor de proyectos viables orientados a convertir las regalías en oportunidades concretas de desarrollo productivo. A través de una adecuada planeación, el administrador puede articular de manera estratégica los sectores público y privado, así como a la comunidad casanareña en general, promoviendo iniciativas que faciliten la gestión de recursos destinados a tecnología, infraestructura y capacitación. De esta manera, la administración se constituye en un eje articulador del desarrollo económico regional.

Asimismo, se resalta que la creación de empresas formales representa una estrategia clave para el desarrollo del departamento, en la medida en que la formalización empresarial permite avanzar hacia procesos industriales sostenibles, fortalecer la generación de empleo y propiciar la creación de riqueza para y desde la región. La consolidación de empresas con una

estructura administrativa sólida no solo contribuye al crecimiento económico, sino que también favorece la construcción de capacidades productivas de largo plazo.

Citando la tesis “Proyección de Sostenibilidad Técnica y Financiera de la Empresa Procesadora y Comercializadora de Productos Derivados de la Yuca, en el Municipio de Orocué Casanare” (Blanco Quintana, 2021) la industrialización se plantea como una respuesta necesaria frente al subdesarrollo regional. En este estudio se evidencia que el departamento de Casanare ha sustentado históricamente su economía en actividades extractivas, como la explotación de hidrocarburos y la ganadería extensiva, lo que ha limitado la diversificación productiva y el aprovechamiento integral de los recursos locales. En este contexto, la yuca (materia prima central de la investigación) se comercializa principalmente en estado primario o mediante procesos artesanales, sin una transformación industrial que permita agregar valor y fortalecer la economía regional. La autora resalta que la industrialización no debe entenderse exclusivamente como un proceso liderado por grandes empresas, sino como una oportunidad viable para el desarrollo de agroindustrias locales que transformen productos tradicionales y autóctonos.

Siguiendo esta línea de análisis, la tesis subraya la necesidad de industrializar los productos propios de la región, destacando que la yuca no solo posee un valor cultural significativo para las comunidades locales, sino también un importante potencial comercial. El problema, por tanto, no radica en la disponibilidad ni en la capacidad productiva del cultivo, sino en la ausencia de tecnología adecuada, la falta de procesos de formalización y las debilidades en la gestión empresarial. Es en este punto donde el administrador de empresas adquiere un papel fundamental, ya que, a partir de sus conocimientos técnicos y estratégicos, puede organizar de

manera más eficiente la cadena productiva, optimizar los procesos de transformación y articular los diferentes actores económicos, independientemente del tamaño de la empresa.

La investigación también pone de manifiesto que uno de los principales retos para el desarrollo industrial en Casanare es la alta informalidad empresarial. Frente a esta realidad, la administración se configura como una herramienta clave para orientar a la comunidad casanareña en procesos de planeación, legalización y sostenibilidad empresarial. La industrialización, concebida desde una perspectiva administrativa, no persigue únicamente la generación de utilidades para unos pocos actores, sino que promueve la creación de empleo local, dinamiza la economía departamental y contribuye a reducir la dependencia de actividades extractivas. En este sentido, el rol del administrador consiste en demostrar que la industrialización del departamento es posible a partir del aprovechamiento de recursos locales, mediante procesos de planificación, organización, control, formalización y proyección, orientados al desarrollo económico y social de la región.

Conclusiones

A partir del análisis realizado, es posible comprender el proceso histórico y los desafíos que han enfrentado los administradores al asumir la gestión de las industrias en su territorio de origen, particularmente en la región de Casanare. Este contexto permite identificar las decisiones estratégicas necesarias para impulsar un desarrollo industrial sostenible y acorde con las condiciones locales.

Contar con capital propio no solo reduce la dependencia de acreedores externos, sino que también amplía el margen de decisión y fortalece la independencia económica de territorios como Casanare, esta visión promueve un modelo de desarrollo basado en la autosostenibilidad, la toma de decisiones responsables y la protección de los recursos naturales, al tiempo que prioriza la generación de empleo y el aprovechamiento de la mano de obra local; De esta manera, el crecimiento económico no se limita a indicadores financieros, sino que se orienta hacia un progreso más equilibrado y duradero para la sociedad.

Además, la prevención de múltiples problemáticas es posible cuando la dirección de las actividades productivas recae en profesionales capacitados para sostener procesos a largo plazo, capaces de identificar riesgos y oportunidades de manera estratégica. En este sentido, el administrador de empresas cumple un rol esencial, ya que su formación le permite conducir a las organizaciones hacia resultados sólidos y sostenibles., esta labor constituye una de las estrategias más relevantes mediante las cuales las empresas logran consolidarse y alcanzar altos niveles de desempeño.

Esta investigación permitió conocer que, si bien, existen diversas formas de promover la industrialización, los cambios estructurales no pueden lograrse dejando de lado el sector

agropecuario. Ignorar esta relación resulta un error significativo, pues el desarrollo industrial y el fortalecimiento del agro deben avanzar de manera conjunta, dado que uno no puede sostenerse plenamente sin el otro.

De igual manera, iniciar los procesos de transformación desde el ámbito local no implica una disminución en el nivel de competitividad, capacidad o libertad para emprender e innovar; por el contrario, permite integrarse progresivamente a dinámicas productivas más amplias y aprender de aquellos territorios que han logrado adaptarse a los cambios a lo largo del tiempo.

Se evidencia que, uno de los principales problemas de la región ha sido la concentración histórica en la extracción de los recursos del suelo, sin una claridad suficiente sobre su aprovechamiento a largo plazo, aunque la pregunta sobre el propósito de esta explotación es válida, la falta de una visión estratégica ha dificultado avanzar hacia el futuro; Esta situación ha generado una indiferencia frente al fortalecimiento de la industria y la administración, percibidas en algunos casos como áreas de bajo impacto o excesivamente politizadas.

Dado que esta problemática sigue siendo latente, la formación en administración de empresas se constituye como una herramienta clave para fortalecer el tejido empresarial de la región. Ignorar su importancia puede debilitar la capacidad de las organizaciones para responder a los cambios del entorno, conduciendo a acuerdos de bajo nivel competitivo y a la oferta de productos y servicios de escasa calidad, lo cual limitaría el posicionamiento de Casanare en mercados más exigentes.

Finalmente, aunque inicialmente la región no estuviera preparada para afrontar los cambios, ello no implica que dichos procesos se detengan, a lo largo de la historia, las revoluciones industriales han surgido en contextos de crisis e inestabilidad, no obstante, siempre

es posible adoptar una posición proactiva, asumir el control de la situación y avanzar mediante la planificación, el trabajo constante y el cambio de mentalidad; En este proceso, la educación, la preparación adecuada del talento humano y una visión estratégica resultan indispensables, ya que ninguna apuesta por sectores industriales específicos será efectiva si las personas no cuentan con la formación necesaria para adaptarse a entornos dinámicos y en constante transformación.

Referencias

- Acevedo, V. M. (2025, septiembre 28). *Historia de la industrialización en Colombia*. Aeromaquinados.
<https://aeromaquinados.com/historia-de-la-industrializacion-en-colombia/>
- Arias, M. E., & Alarcón, S. (2019). *Sistemas regionales de innovación agroalimentarios de Colombia: Un análisis factorial y de clúster para la industria* (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Javeriana, Colombia.
[https://revistas.javeriana.edu.co/files-articulos/CDR/16-84%20\(2019-II\)/11760160002/](https://revistas.javeriana.edu.co/files-articulos/CDR/16-84%20(2019-II)/11760160002/)
- Banco de la República. (2009). *Geografía económica de la Orinoquia* (Documento de trabajo No. 113).
<https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/DTSER-113.pdf>
- Blanco Quintana, M. F. (2021). Proyección de sostenibilidad técnica y financiera de la empresa procesadora y comercializadora de productos derivados de la yuca, en el Municipio de Orocué Casanare. <https://repository.uniminuto.edu/server/api/core/bitstreams/054ae799-1f66-4bf7-8337-05ff11d67f00/content>
- Cámara de Comercio de Casanare. (2025). *Boletín de coyuntura económica Casanare* (No. 3).
<https://cccasanare.co/wp-content/uploads/2025/06/2025.-Boletin-de-coyuntura-economica-Casanare.pdf>
- Cámara de Comercio de Casanare. (2024). *Propuestas PDD 2024-2027*.
<https://cccasanare.co/wp-content/uploads/2024/02/Propuestas-PDD-2024-2027-.pdf>
- Cámara de Comercio de Casanare. (2025). *Contexto económico 2025* [Informe].
<https://cccasanare.co/wp-content/uploads/2025/05/05.25.-Contexto-economico-2025.pptx.pdf>
- Cámara de Comercio de Casanare. (2026). *Informe estudio económico 2025* [Informe].
<https://cccasanare.co/wp-content/uploads/2026/02/INFORME-ESTUDIO-ECONOMICO-2025.pdf>
- Castro Escobar, E. S. (2016). Especialización regional de la producción y el comercio industrial en Colombia. *Semestre Económico*, 19(41), 87–116.
<https://doi.org/10.22395/seec.v19n41a4>

FAO & DANE. (2025). Informe de seguridad alimentaria en Casanare.

<https://prensalibrecasanare.com/casanare/55164-informe-fao-dane-revela-que-uno-de-cada-tres-hogares-en-casanare-enfrenta-inseguridad-alimentaria.html>

Forero, V. S. (2026, 16 febrero). Colombia supera a Alemania, Francia y la Unión Europea en crecimiento anual del PIB. Diario la República.

<https://www.larepublica.co/globoeconomia/colombia-supera-a-alemania-francia-y-la-union-europea-en-crecimiento-anual-del-pib-4328825>

Gómez-Galvarriato Freer, A. (2003). Industrialización, empresas y trabajadores industriales, del porfiriato a la Revolución: La nueva historiografía. *Historia Mexicana*, 53(1), 155–189.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=60052305>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2024). *Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA) Casanare 2024–2027*.

https://www.minagricultura.gov.co/ministerio/direcciones/Documents/PDEA/2024/Casanare/01_PDEACasanare.pdf

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (s. f.). *Casanare*.

<https://www.mincit.gov.co/getattachment/60551a37-011a-4295-b8f1-c6b21d272066/Casanare.aspx>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (s. f.). *Clústeres*.

<https://www.mincit.gov.co/minindustria/estrategia-sectorial/clusteres>

Ocete, J. M. (2025, octubre 22). *Los clústeres empresariales: Origen, ventajas e inconvenientes*. Instituto Europeo de Asesoría Fiscal.

<https://www.ineaf.es/tribuna/cluster-empresarial/>

ONU DI. (2021). *¿Por qué el desarrollo industrial es más importante que nunca?*

<http://iap.unido.org/es/articulos/por-que-el-desarrollo-industrial-es-mas-importante-que-nunca>

Oriente, P. N. (2025, julio 30). *Casanare, el departamento con mayor caída económica en el primer trimestre de 2025, según el DANE*. **El Nuevo Oriente**.

<https://elnuevooriente.com/casanare-el-departamento-con-mayor-caida-economica-en-el-primer-trimestre-de-2025-segun-el-dane/>

- Prieto, G. (2020, junio 24). *Los países más industrializados del mundo*. Geografía Infinita.
<https://www.geografiainfinita.com/2020/06/los-paises-mas-industrializados-del-mundo/>
- Pugliese, E., Chiarotti, G. L., Zaccaria, A., & Pietronero, L. (2017). Complex economies have a lateral escape from the poverty trap. *PLoS ONE*, 12(1), e0168540.
<https://doi.org/10.1371/journal.pone.0168540>
- Safeguard Global. (2025, enero 3). *Top 10 manufacturing countries in 2025*.
<https://www.safeguardglobal.com/resources/blog/top-10-manufacturing-countries-in-the-world/>
- Smith, A. (1776). *La riqueza de las naciones* (Trad. C. Rodríguez Braun). Alianza Editorial. (Edición digital 1994).
https://dn710201.ca.archive.org/0/items/adam-smith-la-riqueza-de-las-naciones_202304/Adam%20Smith%20-%20La%20riqueza%20de%20las%20naciones.pdf
- Tiempo, R. E. (1999, agosto 31). *Un gran tesoro bajo nuestro suelo*. **El Tiempo**.
<https://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-956504>
- Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA). (2023). *Documento regional Casanare*.
https://upra.gov.co/Kit_Territorial/2-%20Informaci%C3%B3n%20por%20Departamentos/CASANARE/2-%20Documento%20Regional%20UPRA%20Casanare.pdf
- Villada, C. (2025, abril 11). *Casanare impulsa agroindustria para dejar atrás la dependencia del petróleo*. CasanareOnline.
<https://casanareonline.co/casanare-impulsa-agroindustria-para-dejar-atras-dependencia-del-petroleo/>
- Valle, E. (2025b, diciembre 18). El mapa del poder económico global en 2025 y el reto para Europa. *Agenda Pública*. <https://agendapublica.es/noticia/20484/mapa-poder-economico-global-2025-reto-europa>

