

Gestión y Conciliación de Inventarios:
Integración del Registro Contable con la Realidad Física
En la empresa Poliuretanos de Oriente SAS

Corporación Universitaria Remington.

Facultad de Ciencias Contables.

Contaduría Pública.

Axalaya Cárdenas Ruiz c.c. 1036688675

Diego Fernán Meza López c.c. 10008392

Opción de Trabajo de grado.

Medellín, Antioquia

2025.

Agradecimientos

Con profunda gratitud deseo dedicar estas palabras a quienes han sido pilares fundamentales en este proceso.

En primer lugar, a Dios, infinitas gracias por concederme la fortaleza física, mental y emocional para recorrer este camino. Él me dio la serenidad para asumir con responsabilidad cada reto y la sabiduría para convertir cada experiencia en una lección de vida que hoy me llena de orgullo y gratitud.

A mis padres, por acompañarme en cada decisión y en cada paso de este camino. Gracias por enseñarme a ver el vaso medio lleno, por brindarme su apoyo incondicional y por ser fuente constante de amor, sabiduría y motivación. Su presencia ha sido una guía luminosa en los momentos más desafiantes. A mi pareja, gracias por estar a mi lado en los días difíciles, por sostenerme con paciencia y comprensión cuando equilibrar el estudio y el trabajo parecía una tarea imposible. Tu apoyo fue mi bastón en los momentos de mayor frustración, y tu compañía, una bendición constante.

Agradezco también a cada uno de los lugares donde he trabajado y a los jefes que he tenido, porque de cada experiencia laboral me he llevado enseñanzas valiosas. He visto en ellos la pasión y la entrega por su labor, valores que me han inspirado y acompañado en mi crecimiento personal y profesional.

Finalmente, extendo un especial agradecimiento a la empresa Poliuretanos de Oriente SAS, a sus socios, al revisor fiscal y a todas las personas que hicieron parte del desarrollo de este proyecto. Gracias por su apertura, compromiso y disposición para trabajar juntos en este reto, y por brindarme la oportunidad de aplicar mis conocimientos en un entorno real, significativo y enriquecedor.

Contenido

Agradecimientos	2
Resumen.....	4
Palabras clave.....	5
Problemática	6
Objetivos	7
Objetivos específicos	7
Metodología	8
Resultados.	12
Conclusiones.	16
Referencias.....	18

Resumen

Este proyecto se desarrolla en la empresa Poliuretanos de Oriente SAS, dedicada a la producción de espuma de poliuretano, con el objetivo de abordar las discrepancias recurrentes entre el inventario físico y el contable. Estas diferencias impactan directamente la precisión de los estados financieros, afectando el cálculo del costo de ventas, la rentabilidad y la toma de decisiones estratégicas. La problemática identificada radica en errores de registro, falta de control en los procesos de inventario y deficiencias en la gestión de productos en proceso y terminados.

El propósito general es implementar un sistema de gestión y conciliación de inventarios que permita alinear los registros contables con la realidad física, garantizando así información más precisa para la toma de decisiones y la sostenibilidad financiera de la empresa. Para ello, se realizarán auditorías físicas y contables, se establecerán procedimientos de conciliación estandarizados y se aplicarán controles internos más rigurosos.

Como lo señala Tinsa (2022), la conciliación contable es esencial para garantizar que los datos financieros representen fielmente la situación real de los activos y recursos, especialmente en industrias donde los inventarios son estratégicos.

La metodología adoptada tiene un enfoque mixto: cualitativo, para analizar los procesos de producción y control; y cuantitativo, para evaluar los datos derivados del manejo de inventarios.

La investigación será de tipo exploratorio y experimental. Primero, se identificarán las posibles causas de las diferencias entre inventarios; luego, se implementarán mejoras y se medirá su impacto.

Como herramienta principal se utilizará el juego de inventarios, que consiste en comparar el inventario inicial más las entradas, menos las salidas, con el inventario final físico. Esta técnica permite detectar errores y establecer correcciones para una gestión eficiente.

La correcta conciliación de inventarios es esencial en empresas industriales, especialmente aquellas que transforman materias primas en productos terminados, como lo destaca Horngren et al. (2007). Asimismo, Warren et al. (2012) subrayan que un sistema de control como el juego de inventarios contribuye a mejorar la calidad de la información contable.

Palabras clave

- Inventario
- Juego de Inventarios
- Conciliación
- Registro contable
- Materia prima
- Producto en proceso
- Producto terminado
- Inventario inicial:

Problemática

La compañía dedicada a la elaboración de espuma enfrenta problemáticas a la hora de conciliar el inventario físico y el inventario contable, lo que impacta directamente la precisión de los estados financieros y la determinación real del margen de rentabilidad. Estas diferencias pueden deberse a errores en el registro de movimientos de inventario; sea ingreso o salida de materia prima, producto en proceso o terminado, falta de control en los procesos de conciliación o inconsistencias en la gestión y costeo de los productos en proceso y terminados.

Esta situación dificulta la correcta toma de decisiones y puede llevar a una gestión ineficiente de los recursos. La ausencia de un control sistemático y preciso del inventario impide identificar pérdidas o errores en el registro contable. Como consecuencia, la toma de decisiones basada en información inexacta puede afectar la planificación financiera y la rentabilidad del negocio.

La implementación de un sistema de inventarios eficiente permite a las empresas mejorar el control de materiales, equipos y herramientas, optimizando así los procesos internos y reduciendo pérdidas (Universidad Libre, 2016). Por ello, se hace necesario establecer un proceso de gestión y conciliación de inventarios que integre de manera eficiente el registro contable con la realidad física, asegurando mayor precisión en la información financiera.

Objetivos

Implementar la gestión y conciliación del inventario de materia prima y producto terminado con el registro contable para mejorar la precisión de la información financiera y garantizar una toma de decisiones eficiente en la empresa Poliuretanos de Oriente SAS.

Objetivos específicos

1. Realizar una auditoría detallada del inventario físico y contable para identificar discrepancias y establecer las causas de las diferencias.
2. Establecer procedimientos estandarizados para la conciliación periódica del inventario físico y contable, reduciendo errores y discrepancias.
3. Reducir las pérdidas por diferencias de inventario mediante la aplicación de controles internos más estrictos y procesos de verificación periódicos.

Metodología

La gestión y conciliación de inventarios constituye un elemento clave para garantizar la estabilidad financiera y operativa de cualquier empresa. Un control adecuado de los inventarios permite mantener la precisión en los costos de producción, proteger los márgenes de rentabilidad y asegurar la correcta presentación de la información contable en los estados financieros (Horngren, Sundem y Stratton, 2007).

Cuando existen diferencias entre el inventario físico y el inventario contable, se generan distorsiones en indicadores esenciales como el costo de ventas, la utilidad bruta y la rentabilidad neta, lo que afecta no solo la toma de decisiones internas sino también la percepción de la empresa ante terceros, tales como inversores, entidades financieras y organismos de control (Warren, Reeve y Duchac, 2012).

El control de inventarios no solo debe enfocarse en el conteo físico, sino también en su correcta articulación con los registros contables, lo cual permite mantener la trazabilidad del producto y fortalecer la toma de decisiones gerenciales (Universidad del Valle, 2016).

En el caso de la empresa Poliuretanos de Oriente SAS dedicada a la producción de espuma de poliuretano, el control de inventarios cobra aún mayor relevancia, dado que la transformación de materias primas (como químicos e insumos industriales) en productos terminados implica múltiples procesos productivos donde pueden ocurrir pérdidas físicas, mermas o errores de registro. Un inventario impreciso puede impactar negativamente los márgenes de rentabilidad, alterar los costos de producción y afectar la competitividad en el mercado. Por tanto, una adecuada gestión de inventarios en este tipo de industria no solo protege los activos de la empresa, sino que también contribuye a fortalecer su

sostenibilidad financiera y operativa.

Como señala Vidal (2010), el control de inventarios es esencial para minimizar costos y maximizar la eficiencia operativa, siendo una herramienta fundamental en la toma de decisiones estratégicas dentro de la cadena de suministro. De acuerdo a Horngren, Sundem y Stratton (2007), un sistema de control de inventarios efectivo debe garantizar la exactitud en el reconocimiento de entradas y salidas de inventario, minimizando así el riesgo de fraudes, pérdidas y errores contables que afecten la calidad de los estados financieros.

El desarrollo de este proyecto se basará en un enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos. El enfoque cualitativo permitirá analizar y comprender los procesos relacionados con la producción de espuma, mientras que el enfoque cuantitativo se enfocará en el análisis de los datos numéricos derivados de dichos procesos, para facilitar la conciliación de los inventarios físicos y contables, se contará siempre con un inventario valorizado por juego de inventarios.

El tipo de investigación será exploratorio y experimental. Inicialmente se realizará una investigación exploratoria conociendo como se recibe la materia prima; el arribo de la mercancía al centro de producción y su presentación (Unidad de medida, empaque del producto, densidad del producto); posteriormente estaremos involucrados en la producción y elaboración del poliuretano, observando cada uno de los procesos utilizados para obtener el producto final. Este tipo de investigación inicial nos ayudará a identificar las posibles causas de las diferencias encontradas durante una conciliación de inventario físico con el registro contable, analizando factores de producción, control interno y

procedimientos contables. Posteriormente, se adoptará un enfoque experimental, implementando cambios y controles propuestos para medir su impacto en la reducción de discrepancias, la mejora de la gestión de inventarios y los resultados en los estados financieros.

La información utilizada se recopilará a partir de diversas fuentes:

- Documentación contable, como facturas de compra.
- Registros físicos de inventarios.
- Bitacora de producción
- Reportes del software contable y de inventarios utilizado por la empresa.

Los instrumentos y herramientas aplicables en la ejecución del proyecto serán:

- Inventarios físicos periódicos de productos terminados, productos en proceso y materia prima.
- Auditorías de inventarios, enfocadas en la verificación y validación de los registros contables frente a la realidad física.
- Valoración del inventario para la conciliación.
- Análisis comparativo entre los registros contables y los resultados de los conteos físicos.

El procedimiento general para conciliar el inventario y obtener los resultados en este proyecto será el juego de inventarios, consiste en comparar los movimientos de inventario registrados (entradas y salidas) con los datos físicos disponibles en un periodo determinado. Este método de control, recomendado en procesos industriales donde el

flujo de materiales es constante, facilita detectar errores, pérdidas o ajustes necesarios (Warren, Reeve y Duchac, 2012).

El juego de inventarios implica realizar:

1. Una toma física inicial de inventarios (inventario inicial).
2. Registrar todas las entradas (compras o producción) y salidas (ventas, consumos internos, ajustes) durante un periodo.
3. Realizar una toma física final de inventarios (inventario final).
4. Comparar los datos obtenidos con los registros contables para validar su exactitud.

La fórmula básica aplicada será:

$$\text{Inventario inicial} + \text{Entradas} - \text{Salidas} = \text{Inventario final esperado}$$

Cualquier diferencia detectada entre el inventario final esperado y el inventario físico real evidencia errores, omisiones o pérdidas que deben ser analizadas, ajustadas y corregidas mediante estrategias de mejora.

Resultados.

Para entender las falencias en los procesos e identificar de donde provienen las diferencias del inventario, entramos a participar en la elaboración de un bloque de espuma, desde el cargue de los químicos en los tanques que alimentan la maquina espumadora, hasta conocer la fórmula para elaborar diferentes densidades de espuma, observamos como sale el bloque de espuma y como pasa a la zona de corte luego de haber estado en reposo.

Cada uno de estos procedimientos de producción fueron de vital importancia para determinar:

- La densidad de los 3 principales agentes activos en la producción de espuma, Disocianato de tolueno, polyol y polimérico. Esto nos ayudó a reconocer y valorizar cual es la cantidad de producto que queda almacenado en los recipientes de cada uno de los productos que no es posible recuperar.
- Medir la cantidad de producto que queda atrapado en los tubos que alimentan la maquina espumadora.
- Análisis del uso del producto que queda como sobrante a la hora de realizar los cortes que solicita el cliente.

En la bodega de almacenamiento participamos en la auditoria del inventario mensual con corte al final de cada mes y periódicos sorpresa, con la intención de mejorar el conteo físico de los inventarios de materia prima y producto terminado, garantizando un inventario real.

La conciliación se enfocó en la materia prima ya que es donde se puede ver representado mayor diferencia en pérdidas a falta de control de 3 productos principales para la elaboración de espuma, conocidos como Disocianato de tolueno, polyol y polimérico. Para realizar el comparativo del inventario físico con contabilidad se saca primero por juego de inventarios el inventario final del mes (Ver figura N°1) que representa el inventario del sistema contable, donde se toma como Inventario inicial del mes el inventario físico final del mes anterior, las entradas son los kilos comprados en el mes relacionados en el sistema contable y las salidas es la sumatoria de la bitácora de producción (Ver figura N°2).

K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
POLIURETANOS DE ORIENTE S.A.S												
CONCILIACION POR JUEGO DE INVENTARIO DE QUIMICOS												
ENERO 31 DEL 2025												
CALCULO POR JUEGO DE INVENTARIO												
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Inv Inicial	Entradas	Disponible de Salida Produc	Saldo final	Costo unitari	Costo total x prod					
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20	20.524,66		20.524,66	4.900,60	15.624,06	10.153,44	158.637.955,77				
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL	10.049,47		10.049,47	3.789,00	6.260,47	7.495,05	46.922.535,67				
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG	5.441,00		5.441,00	4.265,50	1.175,50	8.352,48	9.818.340,24				
TOTAL COSTO MATERIA PRIMA								215.378.831,68				
INVENTARIO FISICO REPORTADO												
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Observaciones	Residuo tubo	Saldo final	Costo unitari	Costo total x prod						
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20		10,74	14.055,32	10.153,44	142.709.848,30						
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL		17,01	6.231,62	7.495,05	46.706.303,48						
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG		13,85	14.743,80	8.247,93	121.605.830,33						
TOTAL COSTO MATERIA PRIMA FISICO								311.021.982,12				
DIFERENCIA ENTRE CALCULO E INVENTARIO FISICO												
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Observaciones	Tambores	Diferencia kg	Costo unitari	Diferencia costo						
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20		6,27	1.568,74	10.153,44	15.928.107,47						
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL		0,14	28,85	7.495,05	216.232,19						
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG		-	64,61	- 13.568,30	8.352,48	- 113.328.954,38					
TOTAL DIFERENCIA								- 97.184.614,73				

Figura N°1

B	C	D	E	F	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO
	Fecha	7-ene-25		7-ene-25	24-ene-25		29-ene-25		31-ene-25			
	CLIENTE	Inducascos		Inducascos	Alramec		Alramec		Alramec			
	Largo Molde	3,12/316		2,12	3,12/316		3,12/316		3,12/316			
	Ancho Molde	2,14		2,04/214	2,04		2,04		2,04			
	Alto Molde	1,23		1,23	1,23		1,23		1,23			
	DENSIDAD	20		30	20		20		20			
	Volumen			altura	altura		altura		altura			
	Masa	143,5		157,0	147,1		147,1		147,1			
	CODIGO											
	COLOR	Gris Osc		Gris Osc	Rosado		Rosado		Rosado			
	DESCRIPCION ARTICULO SAG	CANTIDAD	9	2	12		18		0			95
	POLYOL CONVENCIONAL	POLIOL (Kg)	39,4		55,0		40,4		40,4			3.789,00
	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG	POLIMERICO (Kg)	44,1		55,0		45,1		45,1			4.265,50
	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20	TDI (Kg)	52,0		41,2		53,4		53,4			4.900,60

Figura N°2

Las diferencias que nos arroja la conciliación del mes deben ser justificadas (Ver figura N°3) y dado el caso compensar dichas diferencias para el cierre de inventario del mes siguiente (Ver figura N°4).

Tal como lo expresa Espejo González (2014), un sistema eficaz de control de inventarios debe considerar no solo los registros contables, sino también las pérdidas inevitables y los desperdicios generados en el proceso productivo, los cuales deben estar debidamente documentados y valorizados.

Existen diferencias que nos puede arrojar la conciliación que se debe a una simple pérdida por producto que queda impregnado en los recipientes entregados por el proveedor; que se denominan “pérdidas” (Ver figura N°5). Para conocer el margen de diferencia que puede existir en la conciliación, se dejó durante una noche el recipiente de los químicos con la boquilla hacia destilando el producto en valdes, al día siguiente se tomó el peso del producto que se destilo durante este tiempo, dando como resultado los posibles kilos de pérdida por recipiente del Disocianato de tolueno, polyol y polimérico.

	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
1													
2													
3													
24													
25													
26													
27													
28													
29													
30													
31													
32													
33													
34													
35													
36													
37													
38													
44													
45													
46													

POLIURETANOS DE ORIENTE S.A.S						
CONCILIACION POR JUEGO DE INVENTARIO DE QUIMICOS						
ENERO 31 DEL 2025						
DIFERENCIA ENTRE CALCULO E INVENTARIO FISICO						
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Observaciones	Tambores	Diferencia kg	Costo unitario	Diferencia costo
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20		6,27	1.568,74	10.153,44	15.928.107,47
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL		0,14	28,85	7.495,05	216.232,19
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG		64,61	13.568,30	8.352,48	- 113.328.954,38
TOTAL DIFERENCIA						- 97.184.614,73
OBSERVACIONES						
1.	Hay mas polimerico en fisico ya que QP facturo a Poliuretanos 65t (13650kg) en diciembre. Nos entregan el producto en enero 2025					
3.	Pendiente conciliar diferencias de TDI, ya que entre diciembre y enero se presto producto a Quimipal.					

Figura N°3

W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI
POLIURETANOS DE ORIENTE S.A.S												
CONCILIACION POR JUEGO DE INVENTARIO DE QUIMICOS												
FEBRERO 28 DEL 2025												
CALCULO POR JUEGO DE INVENTARIO												
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Inv Inicial	Entradas	Disponible de Salida Produc		Saldo final	Costo unitario	Costo total x prod				
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20	14.055,32		14.055,32	7.136,70	6.918,62	10.153,44	70.247.793,05				
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL	6.231,62	2.520,00	8.751,62	5.400,10	3.351,52	7.495,53	25.121.418,71				
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG	14.743,80		14.743,80	5.947,50	8.796,30	8.352,48	73.470.919,82				
TOTAL COSTO MATERIA PRIMA								168.840.131,58				
INVENTARIO FISICO REPORTADO												
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Observaciones			Residuo tubo	Saldo final	Costo unitario	Costo total x prod				
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20	Ver nota en celda AE20			10,74	8.311,83	10.153,44	84.393.667,20				
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL				17,01	3.355,31	7.495,53	25.149.826,76				
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG				13,85	8.698,71	8.352,48	72.655.801,30				
TOTAL COSTO MATERIA PRIMA FISICO								182.199.295,26				
DIFERENCIA ENTRE CALCULO E INVENTARIO FISICO												
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Observaciones		Tambores	Diferencia	Costo unitario	Diferencia costo					
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20			- 5,57	- 1.393,21	10.153,44	- 14.145.874,14					
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL			- 0,02	- 3,79	7.495,53	- 28.408,06					
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG			0,46	97,59	8.352,48	815.118,52					
TOTAL DIFERENCIA								- 13.359.163,68				
OBSERVACIONES												
1.	Luego de conciliar las diferencias del TDI registradas en enero, se evidencia que poliuretanos presto en total 5.750kg a Quimipal y 1.000kg a Colchoneria Oriente. Valores que hacen parte del saldo final en el recuadro "INVENTARIO FISICO REPORTADO" (AE20), teniendo entonces en inventario fisico 1.561,83kg.											
3.	Conciliadas las diferencias del TDI, se hallaron 5 tambores (1.250kg) que estan en prestamo con QUIMIPAL que no se estaban teniendo en cuenta en el inventario de enero.											

Figura N°4

J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
POLIURETANOS DE ORIENTE S.A.S													
CONCILIACION POR JUEGO DE INVENTARIO DE QUIMICOS													
ENERO 31 DEL 2025													
DIFERENCIA ENTRE CALCULO E INVENTARIO FISICO													
CODIGO ARTICULO	DESCRIPCION ARTICULO SAG	Observaciones		Tambores	Diferencia kg	Costo unitario	Diferencia costo						
TDI	DISOCIANATO DE TOLUENO 80/20			6,27	1.568,74	10.153,44	15.928.107,47						
POLYOL CONVENCIONAL	POLYOL CONVENCIONAL			0,14	28,85	7.495,05	216.232,19						
POC CS743-363	POLIMERICO CS743 - TAMBOR * 210 KG			- 64,61	- 13.568,30	8.352,48	- 113.328.954,38						
TOTAL DIFERENCIA								- 97.184.614,73					
OBSERVACIONES													
2.	ANALISIS DE PRODUCTO QUE QUEDA DENTRO DE LOS TAMBORES												
	ANALISIS DE PRODUCTO QUE QUEDA DENTRO DE LOS TAMBORES	Queda en los Tambores (kg)	Tambores usados para la produccion del mes	Tambores de diferencia	Posibles kilos de perdida	Diferencia de kilos perdidos con posibles kilos							
	TDI	0,5	19,60	80,03	9,80	1.558,94							
	POLYOL	1,5	18,04	1,60	27,06	1,79							
	POLIMERICO	1	20,31	-668,00	20,31	- 13.588,61							

Figura N°5

Conclusiones.

El proyecto Gestión y Conciliación de Inventarios: Integración del Registro Contable con la Realidad Física en la empresa Poliuretanos de Oriente SAS permitió identificar las causas fundamentales de las discrepancias entre el inventario físico y el registro contable, enfocándose especialmente en el control de la materia prima utilizada en la elaboración de espuma. A través de un enfoque mixto, combinando la observación directa del proceso productivo con el análisis cuantitativo de los registros contables, se logró una comprensión integral de los factores que generan diferencias en los inventarios.

Uno de los aportes más significativos del proyecto fue participar activamente en la elaboración de los bloques de espuma, lo que permitió observar desde el cargue de los químicos en los tanques hasta el proceso de corte del producto final. Esta experiencia reveló variables críticas como el producto no recuperable en los recipientes, las pérdidas en los conductos de alimentación de la máquina espumadora y los sobrantes generados en el área de corte. Además, se evidenció la necesidad de valorar correctamente estos residuos para lograr una conciliación precisa.

El uso del juego de inventarios como herramienta de comparación entre el inventario físico y contable fue clave para estructurar un procedimiento de conciliación confiable. Mediante la fórmula básica —Inventario inicial + Entradas – Salidas = Inventario final esperado— se logró establecer una metodología que permite detectar, justificar y corregir

las diferencias mensuales de inventario, fortaleciendo el cierre contable mensual y mejorando la confiabilidad de los estados financieros.

Finalmente, el proyecto demostró que un adecuado control del inventario, especialmente de insumos críticos como el disocianato de tolueno, polyol y polimérico, no solo mejora la gestión operativa, sino que impacta positivamente la rentabilidad y la toma de decisiones estratégicas de la compañía. La implementación de estos controles permitirá a la empresa avanzar hacia una gestión contable más precisa, eficiente y alineada con su realidad productiva.

Referencias

1. Horngren, C. T., Sundem, G. L., & Stratton, W. O. (2007). Contabilidad administrativa (13.^a ed.). Pearson Educación.
2. Warren, C. S., Reeve, J. M., & Duchac, J. (2012). Contabilidad financiera (12.^a ed.). Cengage Learning.
3. Vidal, C. J. (2010). Fundamentos de control y gestión de inventarios. Cali: Programa Editorial Universidad del Valle. Tomado de:
<https://programaeditorial.univalle.edu.co/gpd-fundamentos-de-control-y-gestion-de-inventarios-9789586708630-63324b9c098ee.html>
4. Espejo González, M. (2014). *Gestión de inventarios*. Ediciones de la U.
5. Tinsa. (2024). Conciliación contable: qué es y por qué es importante en la gestión de activos. Tomado de: <https://www.tinsa.es/blog/gestion-de-activos/conciliacion-contable/>
6. Universidad Libre. (2016). Desarrollo de un sistema de inventarios para el control de materiales, equipos y herramientas dentro de la empresa de servicios de ingeniería y mantenimiento industrial. Tomado de:
<https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/9170/proyecto.pdf>
7. Universidad del Valle. (2016). Formulación de un sistema de gestión y control de inventarios para un supermercado del norte del Valle del Cauca. Recuperado de:
<https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/server/api/core/bitstreams/d37723f6-c543-4e23-a69c-05a72b13dfc1/content>