



TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado.

Responsabilidad social y honestidad de la Liga Vallecaucana de Fútbol en las capacitaciones deportivas que ofrece a los jóvenes miembros de los clubes Futbolísticos y sus actividades de inclusión social.

Corporación Universitaria Uniremington
Ciencias Contables
Contaduría Pública

Autores
Daniela Senon Tisoy
Daniel Vásquez Osorio

Tutora
María del Socorro Rivera Cobo
Seminario Ética y Transparencia Organizacional
Año 2024

Tabla de Contenidos

Resumen.....	3
Palabras claves.....	3
Pregunta orientadora de la búsqueda	4
Metodología de búsqueda de la información.....	7
Sustentación teórica de la pregunta.....	11
Conclusiones.....	17
Referencias	¡Error! Marcador no definido.9

Resumen

El fútbol, dentro de todas sus prácticas formativas y competitivas, es sin duda, una forma de orientar a los jóvenes participantes a una calidad de vida sana, alejada de los vicios y las malas prácticas que ofrece el ocio como factor destructor, es por esto que muchas entidades de todas las razones sociales (clubes, escuelas, institutos) se viene vislumbrando una situación de fondo que no se puede desconocer, y es la defraudación de los recursos económicos que se manejan en estas, donde personas inescrupulosas se aprovechan y mediante actos de corrupción desvían los dineros dejando en muchas ocasiones esta población desprotegida.

El objetivo es identificar las estrategias deportivas y administrativas frente al sostenimiento de la Liga Vallecaucana de Fútbol, evitando actuaciones de corrupción.

La metodología se desarrolló una metodología cualitativa basada en el uso de información recolectada en la percepción de la población que labora en la parte administrativa de la Liga Vallecaucana de Fútbol, donde se logre evidenciar palabras claves que generen dudas hipotéticas que conlleven a solicitudes de intervenciones de comisiones de transparencia que se encarguen de revisar todos los temas financieros que concierne.

Dentro de sus procesos de revisión se pretenderá recolectar los aportes que más signifiquen una apreciación de información clara y contundente frente al tema planteado.

Análisis perceptivos de la población laborante en el área administrativa que permitan aprovechar las fuentes de información, que nos establezca de manera hipotética acciones conducentes a confirmar.

Comprender expectativas personales que nos oriente a alcanzar una perspectiva personal de un evento o experiencias organizacionales, donde se produzcan cambios en dimensiones humanas y económicas.

Palabras Claves: *Inclusión deportiva gratuita, estrategias deportivas, población juvenil, corrupción, enseñanza del fútbol.*

Pregunta orientadora de la búsqueda

La Liga Vallecaucana de Fútbol es una entidad semiprivada encargada de administrar y desarrollar el fútbol aficionado en el departamento del Valle del Cauca, en las modalidades de fútbol, fútbol sala y fútbol playa, buscando fomentar la práctica deportiva y su progreso, satisfaciendo las necesidades de sus clubes afiliados a través de la organización de competencias de alto nivel, de capacitaciones y enseñanza del fútbol.

¿Cuáles son las estrategias aplicadas por parte de la Liga Vallecaucana de Fútbol, con la población juvenil, frente a la inclusión deportiva gratuita, administrando los recursos económicos sin presentar hasta el momento algún hecho de corrupción?

Ligas de Fútbol

Dentro de los hechos de corrupción acaecidos en las ligas deportivas en el departamento del Valle del Cauca, se usó como fuente de información concreta el informe final de respuesta a denuncia ciudadana registrado bajo código CACCI 2706 DC-42-2019 - DP Código 2018-147774-80764-D CGR de fecha de Radicación No. 2019EE0050958 de mayo 2 de 2019 CGR instaurado mediante derecho de petición No. 2706 de marzo 9 de 2019, donde La Contraloría Departamental del Valle del Cauca informa los resultados finales de lo actuado “...con respecto a la denuncia ciudadana del asunto, relacionada con presuntas irregularidades en contratación en INDERVALLE, inherentes a hechos de corrupción que afectan los recursos públicos en detrimento de la función misional, la presente denuncia se interpuso ante la Contraloría General

de la Republica y remitida por competencia a este ente de control fiscal, la Dirección Operativa de Participación ciudadana procedió a dar trámite a la denuncia ciudadana mediante visita fiscal para tal fin comisionó a un Grupo de Profesionales adscritos a la Dirección para la atención de la misma...” (Carlos Rojas, 2017).

Corrupción en entidades deportivas públicas

Estos actos de desviación de recursos no solo se presentan en el departamento del Valle del Cauca sino a nivel nacional, desde donde visualizaremos sucesos que denotan la mala acción administrativa en otras entidades, que por culpa de un grupo de personas seducidas por el dinero mal habido cayeron en acciones equivocadas que finalmente repercutieron en las acciones de mejora y continuidad de práctica del deporte de la juventud, como caso de información tenemos el caso donde la Superindustria abrió investigación a la DIMAYOR, la Federación Colombiana de Fútbol y 29 clubes por presunta cartelización en la Liga profesional femenina, es así como concebimos de una manera ordenada como los sucesos van exponiendo detalladamente actos que afectan no solo los nombres de entidades, sino finalmente el perjuicio de manera conclusiva a quienes están en proyecto de aprendizaje del Fútbol y ven en este una opción de vida que finalmente brindara las oportunidades laborales y de una formación de vida profesional y deportiva.

Finalmente, es de exponer en este proyecto que la intención y el objetivo van enfocados en determinar todas y cada una de las estrategias implementadas por la Liga Vallecaucana de Fútbol, donde se articularon acciones ajustadas a las necesidades de una población que no posee

los recursos económicos para adelantar eventos Futbolísticos de renombre, pero que cuentan con la disposición, el talento y la fuerza de voluntad deportiva para demostrar sus cualidades y lograra demostrar que son parte de esa población olvidada pero latente en búsqueda de oportunidades, que propiciamente esta Liga brinda para potencializar sus aptitudes y llevarlo a una mejor labor.

Metodología de búsqueda de la información

Para el presente escrito se utilizará el método cualitativo, este método consistió en conocer lo generativo frente a bases de datos, programas contables y demás sistemas ofimáticos que permitieron vislumbrar desde una posición legal, el estado real frente a sus sistemas contables, al igual los artículos deportivos que correlacionan la funcionalidad y actividad deportiva de los clubs y sus eventos deportivos de manera vigilada y controlada por los entes responsables de lo referenciado en el temario.

El contexto frente a la responsabilidad social y honestidad que la Liga Vallecaucana de Fútbol ha venido complementando las capacitaciones de carácter deportivo que ofrecen a la población joven que son participes de las actividades que implementa en sus clubs y con la comunidad como aspecto social, tratando así de buscar el fomento hacia la práctica del deporte y el avance deportivo en la instauración del fútbol, así también instaurando métodos que satisfagan las necesidades del personal afiliado al igual que los jóvenes participantes de las comunidades vulnerables, que mediante actividades a organizado competencias de alto nivel, capacitaciones y enseñanza del fútbol, pertinentemente es ineludible indicar que las fuentes de información para lograr consultar de manera recóndita los datos informativos que nos permitieron dilucidar la forma estratégica de la Liga para aplicar su misión y visión estructurada dentro sus lineamientos organizacionales, fueron en base de información de la empresa expuesta en páginas web, al igual normativa en pdf consultada en páginas gubernamentales, informes de la empresa, documentación de carácter público permitido para realizar las consultas necesarias por factores externos, aunado a eso fichas técnicas donde citan competencias interclubes.

Es menester precisar las estrategias que la Liga ha implementado para incluir en sus programas deportivos a población vulnerable como acción social, al igual que las estrategias que implementó y viene mejorando en su manejo organizacional que le permite financieramente estar vigilando y demostrar que sus acciones y conducción estructural han sido ejemplo de honestidad, vislumbrando que una organización puede estar alineada a manejo transparente y correcto financieramente hablando.

Con las estrategias aplicadas por parte de la liga, se vienen implementando unas acciones sociales que han permitido incluir a jóvenes humildes que cuentan con aptitudes y actitudes que demuestran no solo su pasión sino su lucha de estructurar e idealizar un futuro en el campo deportivo, aunado a esto, de manera paralela muestra su manejo administrativo que con sus recursos propios y los que recibe por parte del estado y otras entidades que a manera de donación y/o aportes, se complementan los recursos para generar actividades que permitan incluir a los jóvenes fanáticos y que pertenecen a otras ligas, clubes y equipos comunitarios que no cuenten con los recursos para ser parte directamente de la liga, permitiendo así que se logre visualizar jóvenes talentos que con su aptitud deportiva demuestran que pueden ser seleccionados por Ligas privadas o la misma Liga Vallecaucana de Fútbol para entrenarlo y capacitarlo, logrando hacerlo demostrar su talento y que pueda en un futuro estructurar un proyecto de vida a base del deporte, permitiendo que se generen oportunidades a futuro.

Paralelamente, la Liga desde su creación en el año 1956 logró conformar la primera selección Valle, dirigida por el húngaro Gyorgi Orth, quienes tuvieron la gran oportunidad de

enfrentar a equipos de fútbol como River Plate de Argentina y Sporting Cristal de Perú, desde esa fecha se conforman las selecciones donde son encargadas de representar al departamento del Valle del Cauca a nivel nacional, la Liga Vallecaucana de fútbol en su historial cuenta con más de 100 títulos nacionales ganados en sus diferentes categorías, tratando así cada año buscar marcar la diferencia.

Esto lo que permite es que muchos jóvenes se unan a los clubes que tiene la Liga, generando recursos económicos que por misionalidad administrativa deben tener unos manejos contables, que se ha tratado dentro de su planeamiento y manejo sean transparentes y correctos enmarcados en una clara política institucional que conlleva a administrar con eficiencia y eficacia, no solo porque es un lineamiento sino porque un porcentaje de estos dineros es usado para apoyar de manera social y transparente a población vulnerable que practican Fútbol en otros sectores que no pertenecen a la Liga.

La Liga cuenta en su organización con una implementación de software y programas contables que han permitido desde su implementación y prácticamente desde la creación de la entidad, que ha permitido sostener un manejo y lineamientos financieros que muestran un manejo idóneo organizacional, al igual que un excelente proceso de reclutamiento de talento humano que cuenta no solo con las competencias laborales adecuadas sino con unas bases éticas y morales que aportan significativamente al proceso de manejo de recursos económicos, vislumbrando un engranaje que entrelazan estas particularidades que conllevan a generar un idóneo trámite; también es preciso exponer que la entidad dentro de su staff cuenta con un personal idóneo que se encarga de los procesos de inspección, supervisión y seguimiento que los faculta para verificar de manera periódica y sorpresiva los estados contables de la entidad,

realizando procesos de rastreo en los sistemas contables al igual que de la documentación y manejos bancarios, con el fin de proteger los recursos de la organización.

Esta ejecución de sistemas informáticos contables también está respaldada por una supervisión efectuada por entidades externas que generan un apoyo alterno que ampara los procesos administrativos de la entidad, que conserva los recursos adquiridos y recibidos, generando así un amparo que denota un proceso transparente de los recursos obtenidos.

Igualmente, es necesario traer a colación en este escrito que lo normado en el Decreto 1052 de 2022 (Junio 22) por medio del cual se reglamenta las estrategias y lineamientos para apoyar el talento deportivo, la generación de la reserva deportiva y la promoción del deporte competitivo y de alto rendimiento, donde por medio de la presidencia de la república implementa ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas, que tiene como función la formación integral preservando y desarrollando una mejor salud, donde el deporte y la recreación forman parte de la educación y constituyen gasto público social, claramente es notorio que todo este proceso aparte de ser formativo, recreativo, inclusivo y administrativo, procura incrustar en toda su metodología organizacional el cumplimiento no solo de lo normado sino de lo accionado en temas de inclusión y capacitación fomentando un proyecto para la juventud del departamento del Valle del Cauca.

Sustentación teórica de la pregunta

La Liga Vallecaucana de Fútbol es una entidad que tiene como principio formar al ser humano y al futuro deportista, con bases y proyecciones frente la obtención de un rendimiento alto, donde se utilizan diferentes estrategias que se aplican en los clubes, combinando la capacitación, entrenamiento, generando rendimiento sobresaliente, denotando una competitividad que garantiza a los deportistas que mediante los eventos deportivos (torneos y campeonatos), se puede adquirir un desarrollo evidente.

La nutrición en este proceso hace parte prominente en el crecimiento y desarrollo de nuestros atletas, la parte psicológica igualmente es un factor engranado que se debe fomentar a los deportistas, conllevando así a crear una mentalidad triunfadora, al igual, la parte organizacional también conecta la funcionalidad y misionalidad que maneja la estructuración de los procesos documentales, presupuestales, legales y finalmente de manera paralela encamina el éxito de todo el personal que se encuentra inmerso en su visionalidad que últimamente obtiene el rendimiento deseado para un fin óptimo.

En estadísticas estructuradas y ostentadas desde la gobernación, la alcaldía y por parte de los líderes comunales, se plantea que aproximadamente el 80 % la población que practica Fútbol de manera aficionada o académica en la Liga Vallecaucana de Fútbol pertenecen a población de escasos recursos y a zonas vulnerables de estrato 0, 1 y 2, desde donde se ha permitido la implementación de estrategias, desde donde se hacen algunos seguimientos diarios, que ha permitido revelar un avance satisfactorio en cada una de las diferentes áreas deportivas.

Para esta entidad es primordial suscitar incentivos educativos, donde la población juvenil de manera paralela cursen su estudio académico escolar, donde nuestra organización desde sus parámetros inclusivos sociales asumen auxilios económicos a la población que más lo requiere, todo con el fin de conllevar con destreza el cumplimiento de esta etapa, para poder desarrollar estos requerimientos procesales organizacionales es de vital importancia la contratación de personal profesional en cada área de capacitación, de tal forma que nos garantice unos resultados exitosos a corto y/o largo plazo, garantizando así unas bases fundamentales que nos permitan un desarrollo personal y deportivo de alto rendimiento, obteniendo separar así a la juventud de los malos hábitos y la adquisición de consumo de sustancias que perjudiquen su proyecto de vida.

Dentro de las visiones de la organización se tiene planteado la implementación del deporte como profesión y a su vez crear con esto un estilo de vida, fortaleciendo de tal manera las estrategias que permitan vencer estas barreras, estas estrategias se emplean en los 42 municipios del departamento y permitiendo cubrir casi la totalidad de la población juvenil que tiene inscrita en la plataforma de la Liga Vallecaucana de Fútbol, teniendo como base la responsabilidad social y a la honestidad de la empresa, donde se evalúa al final de cada temporada las estrategias utilizadas y vislumbrar la efectividad y eficacia de las mismas, es esencial indicar que la Liga Vallecaucana de Fútbol realiza aportes económicos a entidades privadas y sus patrocinadores, donde cada año ellos como beneficiados deben presentar un informe técnico y económico a sus clubes afiliados para así soportar su manejo administrativo que permita sustentar su óptimo desarrollo.

La Liga Vallecaucana de Fútbol cuenta con 388 clubes afiliados legalmente, ofreciendo competiciones de festivales de fútbol por edades, en categorías sub-5 a sub-12 mixtos, torneos de sub-13 a sub-18 femeninos y masculinos, copa Tele Pacífico femenina sub-21 incluyendo cuatro jugadores mayores de diferentes edades, festivales de fútbol sala sub-7, sub-9 y sub-11 mixtos, torneos de fútbol sala sub-13, sub-15, sub-17, sub-19 y libre, torneo las Américas, copa elite de Fútbol sala femenina, masculina y paradas departamentales de fútbol playa sub-21; está dividida en zonas capital , zona centro que es la zona de Buga, zona corazón que es la zona de Tuluá, zona Pacífica que es Buenaventura, zona oriente que es Florida, zona norte que es Cartago, es así que con esta estructura cubren todo el departamento del Valle del Cauca. Cada zona tiene su coordinador y su respectiva oficina, al igual que cada zona realiza torneos durante todo el año en las diferentes categorías, desde los 6 hasta los 20 años, torneos que inician en el mes de marzo y terminan en el mes de diciembre.

Igualmente, los niños de 6 a 12 años también se les realizan festivales de fútbol instituidos bajo los parámetros establecidos por la FIFA, siendo esta la entidad que rige toda la normativa y determina los parámetros y lineamientos del fútbol en el mundo, entonces bajo a esa metodología se trabaja en todas las categorías y edades, se tiene implementado que desde los 13 a los 20 años es nivel de competencia, realizando torneos en fútbol masculino y femenino e igualmente en fútbol sala.

Los clubes son entidades privadas que deben estar legalmente constituidas, con reconocimiento deportivo, personería jurídica, RUT, certificación bancaria, y el presidente del club debe de tener pasaporte.

Los jóvenes para ingresar a la entidad deben llenar un documento de registro donde este contiene los datos del jugador, foto reciente, huella biométrica y dactilar, firma y la autorización de los padres, una vez que se tiene los datos se le hace el registro a COMET (Sistema Experto de Gestión de Competiciones) y se trata de un sistema de información integrado y basado en Internet que agrupa todos los procesos y datos administrativos claves de las organizaciones deportivas, Ligas y entidades de gobernanza (clubes, jugadores, inscripciones, traspasos, contratos, entrenadores y personal, árbitros, delegados, competiciones, organización, asuntos disciplinarios, selecciones nacionales, etc.). (COMET, 2024).

La Liga Vallecaucana de Fútbol recibe recursos económicos de la gobernación del Valle del Cauca y de Indervalles, a final de año hacen festivales gratis de los géneros masculinos y femeninos e invitan a las escuelas afiladas a la Liga donde se realizan en dos días, los jóvenes compiten y los equipos ganadores les dan medallas y premios, y se les suministra hidratación a todos los jugadores.

Finalmente, una vez vislumbrado todo el proceso administrativo y deportivo de la Liga Vallecaucana de Fútbol, se puede indicar que una de las estrategias utilizadas por esta entidad frente a la inclusión deportiva es estructural (su misionalidad es netamente deportiva realizada a través de competencias entre clubes, aunado a esto capacitan y entrenan en diferentes ramas del fútbol) pues a pesar de ser de carácter privado, como entidad, reciben subsidios estatales y de índole social, esto permite que la liga junto a sus recursos, implemente acciones deportivas que favorezcan a personal que no posee los recursos para entrenarse, al igual también mediante sus

campeonatos aportan premios económicos, también realizan festivales que permiten que otros clubes cazatalentos se fijan en jóvenes que posean buen perfil deportivo, apadrinándolo y aportándole a su futuro una esperanza económica y educativa, que le va a permitir a muchos jóvenes definir y estructurar un proyecto de vida estable.

Es así que también se tiene implementado un proceso administrativo estructurado que ha permitido llevar unos tramites transparentes que hasta el momento no han sido objeto de alguna indilgación frente temas de corrupción, una de ellas, es manejar programas y/o software contables que visibilizan informes financieros cada vez que la junta administrativa lo determine, es decir todos sus activos y pasivos económicos que generan las transacciones monetarias de la entidad, soportan los movimientos financieros, aunado a esto también tienen un proceso de rendición de cuentas anual, donde cualquier persona o entidad puede acceder a esta información y verificar los movimientos contables.

Igualmente, las entidades estatales como la Procuraduría y Contraloría, verifican de forma anual estas bases contables, inspeccionando todo el tema financiero, con el fin de hallar posibles actos de corrupción, desviación de recursos y/o perdida de dineros, pues a pesar de que como se mencionó anteriormente, es de carácter privado, reciben recursos del estado y entidades a modo de donaciones y aportes a actividades deportivas con el fin de generar acciones sociales que beneficien a población vulnerable, es así como esta Liga a estado a la vanguardia de aplicación de programas financieros que permiten una administración transparente, adicional a esto también es de destacar, que su talento humano que labora en la parte administrativa de la Liga, han sido un factor de destacar, pues hasta el momento sus capacidades educativas, al igual

que éticas han conllevado que sus procesos sean de destacar, pues han generado un clima organizacional y laboral que denota una administración correcta, alineada con altos estándares de calidad, certificaciones que avalan su correcto proceder, aun así, cada día la Liga propende en acciones de mejora en búsqueda de que su administración siga como ha venido laborando y mejore cada día más, este en constante proceso de mejora, implementándose programas y sistemas que nos llevan a un superávit.

Conclusiones

La realización de este trabajo permitió consultar, analizar e identificar el proceso organizacional de la Liga Vallecaucana de Fútbol, donde se usan diversas estrategias que se analizaron a la luz de la responsabilidad social y la honestidad:

La inversión en programas contables y financieros instaurados en Liga Vallecaucana de Fútbol, son de excelente funcionalidad y control.

La tecnología sistemática instalada en la entidad permite una operatividad transparente y alineada a su misión y visión organizacional.

El proceso de selección de Talento Humano para desempeñarse en cargos administrativos es exhaustivo, adecuado y estricto, de tal forma que han permitido contar con unos funcionarios de calidad humana excelente y aunado a esto idóneos para los cargos que desempeñan.

Se demuestra que una correcta operatividad administrativa, integrando grupos que supervisen, y permiten al igual supervisión externa, lleva a un claro panorama de manejo de recursos económicos.

El manejo de recursos bien administrados permite funcionar adecuadamente y generar una mejora continua organizacional.

Invertir en actividades donde se permita que personal ajeno a los clubes y sin recursos demuestren no solo su afición sino también su talento deportivo, facilitando así que otras entidades se interesen en esa población para brindar oportunidades deportivas.

Impulsar el deporte en todo un departamento, seduciendo a la juventud y alejándola de los malos pensamientos, permite mejorar la calidad de vida de los usuarios miembros de la liga y de la sociedad en general.

014_Ago.06__Destina_recursos_presupuesto_de_publicidad_para_fortalecer_financiera_mente_el_sector_depor.

Gobernación del Valle del Cauca. (2014). Ordenanza 393. Cali: Por medio de la cual se modifican algunos artículos de la... Obtenido de

http://asamblea.valledelcauca.gov.co/librerias/javascript/pdfjs/web/viewer.html?file=%2E%2E%2F%2E%2E%2F%2E%2E%2F%2E%2E%2F%2E%2E%2Finfo%2Ftmp%2FOrd._393

2014_Ago.06__Modifica_la_Ord._3012009_Estatuto_Tributario_Departamental_en_pro_del_sector_deporte.pdf.

Gobernación del Valle del Cauca. (2015). Diagnóstico situacional de primera infancia, infancia, adolescencia y juventud.

<http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:pfTObtenido de>

U1zdNPkJ:asamblea.valledelcauca.gov.co/descargar.php%3Fid%3D18070+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=co.