

Diseño e implementación de un reporte de control de costos por proyectos en la Constructora Consycon OR S.A.S para optimizar la información y la toma de decisiones financieras

Corporación Universitaria Remington.

Faculta de ciencias Contables.

Contaduría Pública.

Alejandra Quintero Rodriguez.

Tutor: Jorge Luis Díaz Mejía

Opción de Trabajo de grado Práctica o Pasantía.

2025.

## **Agradecimientos**

Agradezco a Dios por darme perseverancia y sabiduría para culminar este proceso académico. A mi familia, especialmente a mis padres, por su amor y apoyo incondicional.

A la Corporación Universitaria Remington por brindarme las herramientas y conocimientos que fortalecieron mi formación profesional. Mi sincero agradecimiento a mi profesor tutor, Mónica Maritza Sosa Ríos, por su orientación y paciencia a lo largo de este proceso. Su sabiduría y constante disposición para ayudarme han sido fundamentales para el desarrollo de este trabajo.

Finalmente, a la Constructora Consycon OR S.A.S., a todo su equipo de trabajo y directivos, por la confianza depositada en mí y por permitirme transformar el conocimiento en una experiencia con impacto real.

## Tabla de contenido

Resumen.....	4
Palabras clave.....	5
Problemática abordada en la práctica o pasantía .....	6
Objetivos .....	8
Metodología .....	9
1. Marco metodológico.....	9
1.2 Enfoque y Tipo de Investigación .....	9
1.3 Diseño de la Investigación.....	10
1.4 Población y Muestra.....	11
Resultados.....	11
Conclusiones.....	13
Referencias.....	14
Anexos .....	15

## Resumen

Se abordan los desafíos de la Constructora Consycon OR S.A.S para verificar costos y presupuestos de manera oportuna, una dificultad distintiva por la variedad de modalidades contractuales (administraciones delegadas y construcciones a todo costo). Esta situación ha limitado la identificación rápida de posibles desviaciones en sobre costos y en reducción de márgenes de utilidad.

El objetivo principal fue optimizar la información para la toma de decisiones financieras mediante el diseño e implementación de un reporte de control de costos por proyectos. La metodología se desarrolla bajo un enfoque mixto, combinando elementos cuantitativos y cualitativos, la cual inicio con el análisis documental de la información de los proyectos del año 2025. Se procedió a construir un modelo de control de costos que integra la información por centros de costos en una tabla base de Excel.

El resultado principal fue la construcción de dos dashboards dinámicos: uno para el seguimiento operativo por cliente (con el caso piloto Arclad) y otro para el estado de resultados consolidado. La implementación del reporte fue evaluada con un KPI de eficiencia operativa que demostró una reducción del 80% en el tiempo requerido para la elaboración de informes de costos a la

gerencia. La propuesta cumple con la necesidad de ofrecer datos claros y actualizados, la toma de decisiones estratégicas para Constructora Consycon OR S.A.S.

**Palabras clave**

(Costos por proyecto, centros de costos, eficiencia operativa, automatización, Constructora)

### **Problemática abordada en la práctica o pasantía**

La Constructora Consycon OR S.A.S fue constituida legalmente en octubre de 2014 por el señor Luis Orlando Rendón Gaviria, profesional con más de 25 años de experiencia en el sector de la construcción. En sus primeros años prestaba servicios de manera independiente, pero con el propósito de formalizar su labor y ampliar el alcance de sus proyectos, decidió crear la empresa bajo la figura de sociedad por acciones simplificada (S.A.S). Actualmente, la organización es dirigida por sus hijos: Daniel Rendón Gaviria, en calidad de gerente, y Santiago Rendón Gaviria, como formulador de proyectos, lo que ha permitido consolidar una transición generacional en su administración.

La empresa participa en distintos nichos de mercado, desarrollando proyectos en modalidades contractuales como administraciones delegadas, construcciones a todo costo y formulación de proyectos. Según EIGO Construcciones (s.f.) cada modalidad presenta características particulares en cuanto a costos, riesgos y márgenes de utilidad, lo que representa un reto adicional para la gestión financiera.

La variedad de contratos hace más compleja la consolidación de la información contable y presupuestal pues exige un reporte de costeo

por órdenes capaz de rastrear costos de manera individualizada y precisa (Horngren, Datar & Rajan, 2018). Aunque Constructora Consycon OR S.A.S ha ejecutado un número importante de proyectos y ha ganado experiencia en el sector, aún enfrenta dificultades al momento de verificar los costos y presupuestos de manera oportuna. Esto limita la posibilidad de comparar lo planeado frente a lo ejecutado, identificar desviaciones con rapidez y tomar decisiones acertadas que aseguren la rentabilidad de cada proyecto.

En la actualidad, la empresa no cuenta con un reporte de control estructurado que organice la información por centros de costos, ni con indicadores dinámicos que permitan evaluar los resultados financieros en tiempo real. Esta situación genera riesgos de sobrecostos, reducción de márgenes de utilidad y pérdida de competitividad en el sector de la construcción (OCH Group, 2024).

Frente a estas dificultades, se plantea la necesidad de diseñar e implementar un reporte de control de costos que facilite la organización y consolidación de la información financiera, ofrezca datos claros y actualizados y, en consecuencia, fortalezca la toma de decisiones estratégicas dentro de la empresa.

## **Objetivos**

### **Objetivo general**

Diseñar e implementar un reporte dinámico para el control de costos por proyectos que permita consolidar la información financiera y operativa, identificar desviaciones y mejorar la toma de decisiones en la Constructora Consycon OR S.A.S.

### **Objetivos específicos**

Identificar y analizar los procesos actuales de gestión de costos en los proyectos de la Constructora Consycon OR S.A.S, clasificando la información por centros de costos y para identificar las principales debilidades y riesgos que afectan el control presupuestal y financiero.

Construir un reporte dinámico de control de costos que integre la información financiera y operativa de los proyectos ejecutados en el año 2025, incorporando indicadores dinámicos que permitan comparar el presupuesto frente a la ejecución y generar reportes oportunos para la gerencia.

Implementar y evaluar el reporte de control de costos propuesto en un proyecto piloto, midiendo su impacto en la eficiencia financiera, la identificación de desviaciones y la optimización de la rentabilidad de la empresa.

## **Metodología**

¿Cómo puede el diseño e implementación de un reporte de control de costos por proyectos contribuir a optimizar la información y la toma de decisiones financieras en la Constructora Consycon OR S.A.S.?

### **1. Marco metodológico**

El desarrollo del presente proyecto de grado se aborda bajo una metodología de investigación orientada a la generación de una solución práctica y de ayuda para la Constructora Consycon OR S.A.S.

#### **1.2 Enfoque y Tipo de Investigación**

La investigación se desarrolla bajo un enfoque mixto, combinando elementos cuantitativos y cualitativos. El componente cuantitativo se basa en el análisis documental de la información contable y presupuestal de los proyectos ejecutados o en ejecución durante el año 2025. A partir de esta información se estableció un modelo financiero del reporte y se midió la eficiencia operativa, particularmente en lo relacionado con el tiempo empleado para la elaboración de informes gerenciales.

El componente cualitativo, por su parte, apoya la fase de diagnóstico, permitiendo identificar los procesos administrativos de gestión de costos, así como las debilidades y riesgos que afectan la

oportunidad y calidad de la información utilizada para la toma de decisiones.

El estudio se enmarca en investigación aplicada, ya que busca dar solución a una problemática de la empresa mediante la creación de una propuesta de utilidad práctica: un reporte de control de costos con tableros de control (dashboards) que consoliden la información contable y operativa.

### **1.3 Diseño de la Investigación**

El diseño metodológico corresponde a la investigación-acción, ya que combina el análisis de la situación actual con la implementación de acciones de mejora (Hernández-Sampieri, Fernández-Collado & Baptista-Lucio, 2014). El proceso se desarrolló en ciclos, iniciando con una fase de diagnóstico orientada a identificar y definir los procesos actuales de gestión de costos y las debilidades del control presupuestal.

Posteriormente, se adelantó la fase de acción, que comprendió el diseño, la implementación y la evaluación del reporte de control de costos, con el propósito de mejorar los reportes financieros y la toma de decisiones dentro de la empresa.

#### **1.4 Población y Muestra**

La población objeto de estudio corresponde a la totalidad de los registros contables, presupuestales y operativos asociados a los proyectos ejecutados por la Constructora Consycon OR S.A.S.

La muestra se definió en dos etapas:

1. Diagnóstico: Se empleó la información consolidada de todos los proyectos ejecutados o en ejecución durante el año 2025, clasificada por centros de costos para conformar la base de datos central.

2. Evaluación: La implementación del reporte se realizó mediante un proyecto piloto, tomando como caso de estudio el seguimiento permanente a la empresa Arclad (cliente del área de mantenimiento). Este caso fue seleccionado por contar con procesos continuos y disponibilidad completa de información financiera y operativa, lo que permitió validar la funcionalidad del modelo y sus indicadores.

#### **Resultados.**

Métodos, Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

Las técnicas e instrumentos empleados se organizaron en tres etapas, en coherencia con los objetivos propuestos:

1. Análisis documental: Consistió en la revisión, clasificación y consolidación de la información contable y presupuestal de los proyectos. El principal instrumento de esta etapa fue la tabla base consolidada en Excel, donde se centralizó la información por centros de costos, la fuente es el reporte de "Auxiliar por Centros de Costos" descargado directamente del software contable Siigo.

2. Modelado financiero y contable: Se aplicaron principios de contabilidad de costos y se desarrolló un modelo de análisis en Excel que integró la información financiera y operativa. Como resultado, se construyeron dos dashboards dinámicos: uno para el seguimiento operativo por cliente o proyecto, y otro enfocado en el estado de resultados consolidado.

3. Medición de eficiencia operativa: para evaluar el reporte implementado se construyó un indicador principal (KPI) corresponde a la reducción del 80% en el tiempo operativo destinado a la elaboración y presentación de informes de costos ante la gerencia. Adicionalmente, se evaluaron mejoras en la precisión del control presupuestal y en la oportunidad de la información financiera. Los resultados fueron verificados mediante un informe, que permitió evidenciar la optimización de los procesos y el fortalecimiento de la toma de decisiones en la empresa.

### **Conclusiones.**

1. Se alcanzo el objetivo general de optimizar la información para la toma de decisiones financieras en la Constructora Consycon OR S.A.S., mediante la implementación de un reporte de control de costos por proyecto.

2. Se logro identificar y analizar que la principal debilidad del control presupuestal radicaba en la ausencia de un reporte de clasificación unificado y consolidado, la cual fue solucionado mediante la aplicación de centros de costos en la información histórica, permitiendo la consolidación del primer modelo de datos estructurado en la empresa.

3. Se construyo un modelo de costos funcional mediante dos dashboard dinámicos en Excel, los cuales trasformaron la rapidez en la generación de reportes automáticos.

4. La implementación y evaluación del reporte en el proyecto piloto mostro su impacto en la eficiencia administrativa, logrando la reducción en un 80% en el tiempo operativo en la elaboración de informes. Esta optimización asegura que la gerencia acceda a datos oportunos y a tiempo para la toma de decisiones.

## Referencias

EIGO Construcciones. (s.f.). Tipos de contratación de obras. Recuperado de <https://eigoconstrucciones.com/noticia/tipos-de-contratacion-de-obras/>

OCH Group. (2024, 4 de octubre). Principales motivos de sobrecostos en proyectos de construcción. OCH Group Colombia.  
<https://www.ochgroup.co/principales-motivos-de-sobrecostos-en-proyectos-de-construccion/>

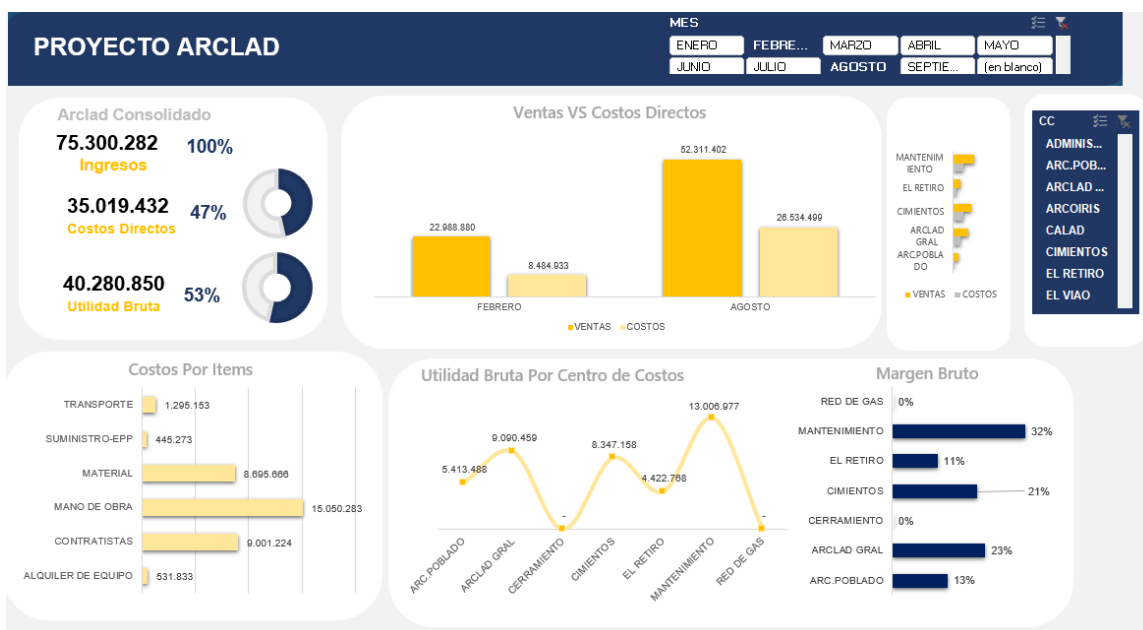
Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2018). Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial (16a ed.). Pearson.

Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista-Lucio, M. del P. (2014). Metodología de la investigación (6ª ed.). McGraw Hill Education.

## Anexos

### 1. Anexo A: Dashboard de Seguimiento Operativo

Esta figura corresponde al reporte que implementaste para el seguimiento por cliente o proyecto, validado con el caso piloto **Arclad**. Muestra la composición de costos y el margen por centro de costos, información clave para la gestión operativa.



*Figura A.1. Dashboard de Control Operativo por Proyecto (Caso Piloto Arclad). Fuente: Elaboración propia basada en datos de la Constructora Consycon OR S.A.S.*

## 2. Anexo B: Dashboard de Estado de Resultados Consolidado

Esta figura corresponde al segundo *dashboard* que construiste, enfocado en la información financiera consolidada para la gerencia, mostrando la utilidad y la variación de costos y ventas.



Figura B.1. Dashboard de Estado de Resultados Consolidado de la Constructora. Fuente: Elaboración propia basada en datos de la Constructora Consycon OR S.A.S.