

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado.

Viabilidad de una planta de producción de alimentos para mascotas en Casanare como estrategia de diversificación económica regional.

Corporación Universitaria Remington
Facultad de Ciencias Empresariales
Administración de Negocios Internacionales

Autores:

Leidy Yessenia Benavides Buitrago

Camilo Andrés Pérez Goyeneche

Tutor: Diva Alexandra Chaparro Amaya

Opción de Trabajo de grado Seminario-Diplomado

2026

Dedicatoria

Con gratitud y afecto, ofrecemos estas páginas a Dios, cuya guía nos ha brindado confianza y serenidad en cada etapa de este proceso académico. A nuestros padres, que con su esfuerzo y constancia nos han mostrado que la disciplina abre el camino hacia los sueños.

A nuestros hijos y seres queridos, quienes representan nuestra mayor motivación para seguir creciendo personal y profesionalmente. A quienes ven en la educación una herramienta de cambio y progreso para la sociedad y la economía, y que nos inspiran a continuar aportando desde nuestro quehacer académico al desarrollo de la región y del país.

Cada línea de este trabajo es también un homenaje al esfuerzo compartido, a la esperanza y a la convicción de que el conocimiento abre puertas hacia un futuro mejor.

Agradecimiento

Queremos agradecer a la Corporación Universitaria Remington y al programa de Ciencias Empresariales, por brindarnos el espacio académico y las oportunidades que hicieron posible este proyecto.

A nuestra tutora, Diva Alexandra Chaparro Amaya, por su acompañamiento constante, sus observaciones oportunas y la paciencia con la que nos guió en cada etapa del proceso.

A nuestras familias, que con su apoyo, comprensión y palabras de ánimo nos impulsaron a continuar incluso en los momentos más exigentes.

A nuestros compañeros y amigos, por compartir experiencias y aprendizajes que enriquecieron nuestro camino académico.

Finalmente, extendemos nuestro reconocimiento a quienes, de una u otra manera, contribuyeron a que este esfuerzo llegara a buen término, convencidos de que aprender y crear es un proceso compartido que se fortalece con la colaboración.

Contenido

Resumen.....	6
Pregunta orientadora de la búsqueda	7
Metodología de búsqueda de la información	8
Sustentación teórica de la pregunta.....	11
Eje económico.....	12
Eje social.....	14
Eje ambiental.....	16
Eje tecnológico.....	17
Eje político.....	18
Eje legal.....	19
Conclusiones.....	21
Referencias.....	22

Lista de Tablas

Tabla 1. Análisis PESTEL de la viabilidad de una planta de alimentos en Casanare.	9
Tabla 2. Producción de materias primas agrícolas estratégicas en Casanare	13
Tabla 3. Principales impactos sociales asociados a la instalación de una planta de alimentos balanceados para mascotas en Casanare	14
Tabla 4. Factores asociados a la viabilidad de una planta de alimentos balanceados para mascotas en Casanare.	18

Resumen

La presente investigación evalúa la convivencia de instalar una planta de producción de alimentos balanceados para mascotas en Casanare, teniendo en cuenta la histórica dependencia del departamento de las regalías petroleras y la necesidad de diversificar su economía. El estudio se apoyó en la consulta de documentos de organismos oficiales, literatura académica y fuentes institucionales, a partir de los cuales se identificaron factores propicios y oportunidades que respaldan la propuesta en el contexto regional.

La revisión documental permitió identificar la disponibilidad de materias primas agrícolas, el respaldo institucional y la existencia de políticas enfocadas en la diversificación económica, elementos que podrían servir de base para el desarrollo de una agroindustria de alimentos para mascotas. Además, durante el análisis también se encontraron factores sociales y ambientales que fortalecen la propuesta, aunque quedó claro que sería necesario incorporar tecnologías de producción, estándares de calidad y cumplimiento normativo para competir realmente en el mercado.

Ahora bien, este trabajo tiene un alcance documental y exploratorio, así que no pretende demostrar una viabilidad definitiva del proyecto. Más bien, funciona como una aproximación inicial. Para llevar la idea a la práctica harían falta estudios técnicos, financieros y de mercado mucho más detallados, capaces de complementar las condiciones identificadas en esta investigación.

En términos generales, los hallazgos sugieren que la propuesta podría representar una alternativa interesante para Casanare, especialmente como estrategia de diversificación productiva y desarrollo sostenible.

Palabras clave: Casanare, agroindustria, alimentos balanceados, diversificación económica, pet food.

Pregunta orientadora de la búsqueda

Casanare se ha caracterizado por depender en gran medida de las regalías petroleras y de la ganadería como sus principales motores económicos. Y aunque estas actividades han impulsado buena parte del desarrollo regional, también han dejado al departamento bastante expuesto a las variaciones de los precios internacionales y a una marcada concentración productiva. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 2024) advierte que los territorios especializados en hidrocarburos requieren diversificación productiva para garantizar sostenibilidad. En este marco, la Gobernación de Casanare (2025) formuló el Plan de agro industrialización de Casanare (PACA), que incluye proyectos de transformación agroindustrial como plantas de alimentos balanceados, secado de arroz y complejos bovinos.

De manera complementaria, los datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2023) muestran que el departamento cuenta con una producción significativa de cultivos estratégicos como arroz, palma de aceite, maíz, soya y yuca, insumos esenciales para la elaboración de alimentos balanceados. Al mismo tiempo, experiencias internacionales en países líderes como Brasil y México evidencian que la industria de alimentos balanceados para mascotas puede convertirse en un motor de crecimiento económico y de exportación (Abinpet, 2024; CONAFAB, 2024; FAO, 2024; Alltech, 2024).

Dentro de este panorama, surge la siguiente pregunta orientadora: *¿Qué condiciones sustentan la viabilidad de una planta de producción de alimentos balanceados para mascotas en Casanare como estrategia de diversificación económica regional?*

Metodología de búsqueda de la información

La investigación se llevó a cabo mediante un análisis documental, orientada a reconocer los factores económicos, agroindustriales, institucionales, legales, sociales, tecnológicas y ambientales que influyen en la viabilidad de una planta de producción de alimentos balanceados para mascotas en el departamento de Casanare como estrategia de diversificación regional. El trabajo no incluyó encuestas ni actividades de campo, ya que estuvo enfocado. Para desarrollar el trabajo no se hicieron encuestas ni salidas de campo. Todo se basó más en revisar información que ya estaba publicada en diferentes fuentes oficiales, estudios académicos y documentos institucionales, tanto de Colombia como de otros países. La idea era ir armando el panorama poco a poco con información seria y no quedarse solo con comentarios, percepciones o datos sueltos que al final pueden terminar confundiendo más de lo que ayudan.

Durante la revisión se fueron tocando temas muy relacionados con la realidad económica de Casanare: la necesidad de buscar otras alternativas distintas al petróleo y la ganadería, el movimiento agroindustrial del departamento, la disponibilidad de materias primas agrícolas y todo lo relacionado con la producción de alimentos para mascotas. También se revisaron las normas que regulan este tipo de industria y algunos casos internacionales que sirven como referencia. Porque claro, ver cómo funcionan estas iniciativas en otros lugares ayuda bastante a imaginar qué podría adaptarse aquí y qué cosas todavía representarían dificultades.

Para buscar la información se usaron palabras clave como Casanare, agroindustria, alimentos balanceados para mascotas, diversificación económica regional, materias primas agrícolas, viabilidad agroindustrial y *pet food*. Gran parte de las búsquedas se hicieron en Google Scholar, documentos de la Gobernación de Casanare, estadísticas del DANE y lineamientos del ICA e INVIMA. Además, también se consultaron informes internacionales relacionados con este sector para tener una visión un poco más amplia y no limitar el análisis únicamente al contexto local.

Las fuentes no se escogieron al azar. Se fueron seleccionando según qué tan relacionadas estaban con el tema, qué tan actualizada era la información y qué tanta

confianza podían generar los documentos consultados. Al final, se priorizaron aquellas fuentes que realmente ayudaban a entender mejor las condiciones económicas, productivas y regulatorias que podrían influir en la viabilidad del proyecto dentro de Casanare.

Posteriormente, la información recopilada se organizó en distintos ejes de análisis: económico, social, ambiental, tecnológico, político y legal. Esto permitió darle orden a la investigación y construir una sustentación teórica mucho más clara para desarrollar la discusión del trabajo de manera coherente y conectada con la realidad del contexto estudiado. Como apoyo al análisis documental, se incorporó la herramienta PESTEL, la cual permitió examinar de manera integrada los factores externos que influyen en la viabilidad de la propuesta en Casanare. Los resultados se sintetizan en la tabla 1.

Tabla 1. Análisis PESTEL de la viabilidad de una planta de alimentos en Casanare.

Factor	Aspectos relevantes para el proyecto en Casanare
Político	Respaldo institucional de la Gobernación; políticas de diversificación productiva; apoyo en espacios académicos y gubernamentales.
Económico	Disponibilidad de materias primas (maíz, soya, arroz, palma); generación de empleo; dinamización del comercio regional; proyecto de concentrados para mascotas en curso.
Social	Bienestar comunitario; seguridad alimentaria; cambio cultural hacia el cuidado de mascotas; aceptación social del proyecto.
Tecnológico	Necesidad de innovación en procesos de producción; empaques competitivos; transferencia tecnológica desde experiencias internacionales.
Ambiental	Retos en gestión de residuos; sostenibilidad en uso de recursos; cumplimiento de normativas ambientales.
Legal	Regulaciones del ICA e INVIMA; normativas sobre producción de alimentos; requisitos de calidad y seguridad alimentaria.

Nota. Elaboración propia.

A partir de esta ruta metodológica, la revisión documental permitió consolidar una base analítica para examinar la propuesta desde múltiples dimensiones y no como una iniciativa aislada. Esto hizo posible reconocer que la viabilidad de una planta de producción de alimentos balanceados para mascotas en Casanare debe entenderse como el resultado de la interacción entre condiciones productivas, institucionales, sociales, normativas, tecnológicas y ambientales propias del territorio.

Es por esto por lo que la metodología no solo orientó la recopilación de información, sino que también permitió establecer un marco de análisis coherente para interpretar el proyecto dentro del contexto regional. Desde este punto de vista, la sustentación teórica se desarrolla a continuación con base en los ejes identificados, los cuales permiten examinar de manera articulada las condiciones que respaldan la viabilidad de la propuesta.

Sustentación teórica de la pregunta

La base teórica de este trabajo parte de una situación que en Casanare se viene viviendo desde hace muchos años: la economía del departamento ha dependido casi siempre del petróleo y la ganadería. Son actividades que, sin duda, han sostenido gran parte del crecimiento económico de la región, pero también han hecho que todo quede muy amarrado a unos pocos sectores. El problema aparece cuando los precios del petróleo cambian o cuando la economía se desacelera, porque ahí el impacto termina afectando empleo, inversión y movimiento económico en general.

A partir de esa realidad nace la idea de buscar otras alternativas productivas que puedan complementar la economía del departamento. En ese escenario, la propuesta de una planta de alimentos balanceados para mascotas empieza a tener sentido, sobre todo porque Casanare cuenta con recursos agrícolas que ya se producen en grandes cantidades, como maíz, soya, arroz y palma. Y la verdad es que muchas veces esos recursos salen del departamento sin transformarse, cuando podrían aprovecharse mucho más dentro de la misma región.

Tener disponibilidad cercana de materias primas podría representar varias ventajas. Por un lado, ayudaría a disminuir costos de transporte y producción; por otro, permitiría darle un mayor valor agregado a los productos agrícolas locales. Además, esto podría abrir espacio para nuevas actividades económicas relacionadas con la agroindustria, algo que desde hace tiempo se viene mencionando como una necesidad para Casanare.

Durante la investigación también se identificó cierto respaldo institucional desde la Gobernación de Casanare y la existencia de políticas orientadas a impulsar la diversificación económica. Claro, en muchos casos los proyectos dependen de que ese apoyo realmente se mantenga y no se quede solamente en planes escritos, pero aun así representa un punto favorable para pensar en el posible desarrollo de iniciativas como esta.

Además, revisar experiencias internacionales ayudó bastante a entender que este tipo de industria no es algo improvisado ni ajeno a otros contextos. Países como Brasil y México han logrado fortalecer la producción de alimentos para mascotas hasta convertirla en una actividad económica importante, generando empleo, inversión e incluso exportaciones. Obviamente, Casanare tiene condiciones diferentes, pero esos casos sirven como referencia

para pensar que, con organización, infraestructura y aprovechamiento de los recursos locales, una propuesta similar podría llegar a desarrollarse en la región.

Eje económico.

Desde el punto de vista económico, los datos del DANE (2023) muestran que Casanare cuenta con una base agrícola sólida y diversa, esencial para el proyecto. El departamento produce alrededor de 1,7 millones de toneladas de arroz, 1,03 millones de toneladas de palma de aceite, 590 mil toneladas de maíz amarillo, 131 mil toneladas de soya y 264 mil toneladas de yuca. Estas cifras evidencian un potencial productivo enorme que puede ser aprovechado para elaborar alimentos balanceados destinados al sector de mascotas. La abundancia de insumos agrícolas no solo garantiza la disponibilidad constante, sino que también abre la posibilidad de pasar de solo producir a transformar y darle valor agregado, lo que convierte a esta propuesta en una alternativa estratégica para todo el departamento.

Contar con estos insumos agrícolas en la misma región representa una ventaja estratégica, ya que se reducirían los costos asociados a transporte y logística y además permitiría aprovechar mejor las cosechas locales, asegurando también la compra de estas a los agricultores del departamento. Más allá de producir materias primas, el reto para Casanare es avanzar hacia la industrialización, transformando lo que se cultiva en productos con mayor valor agregado. Este paso no solo fortalecería la economía regional, sino que también abriría nuevas oportunidades de negocio y de inversión, que además contribuirían a la diversificación productiva y económica que tanto busca el departamento.

En conclusión, este panorama confirma la relación estrecha entre la producción agrícola de Casanare y el potencial de la industria de nutrición animal. La Tabla 2 expone con detalle los principales cultivos estratégicos que se producen en el departamento, lo que refleja la gran ventaja competitiva que tiene para la viabilidad y respaldo de la instalación de una planta de alimentos para mascotas como motor de desarrollo capaz de impulsar la transición hacia una economía regional más diversa y sostenible.

Tabla 2. Producción de materias primas agrícolas en Casanare.

Materia prima	Producción reportada
Arroz	1,7 millones de toneladas
Palma de aceite	1,03 millones de toneladas
Maíz amarillo	590 mil toneladas
Soya	131 mil toneladas
Yuca	264 mil toneladas

Nota. Elaboración propia con base a información de Casanare según el DANE (2023).

La viabilidad de esta propuesta se sustenta en una realidad evidente, cerca del 67% de los hogares colombianos tienen en sus casas una mascota. Este dato no es únicamente una cifra, sino la muestra de un mercado en expansión y de una demanda creciente por productos de calidad y de este sector (Euromonitor International,2024). Hoy gran parte de esa necesidad se atiende con marcas importadas principalmente de países como Brasil, Estados Unidos y Europa, lo que deja un espacio abierto para consolidar una producción local competitiva en Casanare (FAO,2024). Aprovechar este mercado emergente permitiría no solo que se sustituyan las importaciones, sino que también se posicione el departamento como referente nacional en la industria de alimentos para mascotas.

En este contexto, el Plan de Agroindustrialización de Casanare (PACA), diseñado por la Gobernación en 2025, incluye como prioridad la creación de plantas procesadoras de concentrados. Este apoyo institucional resulta clave porque brinda un marco de confianza y respaldo político al proyecto. Sin embargo, el verdadero desafío está en garantizar que estas iniciativas no se queden solo en planes escritos, sino que se logren mantener en el tiempo con políticas públicas estables que puedan trascender a pesar de los cambios de gobierno y aseguren una continuidad.

Al revisar el mercado internacional se puede evidenciar tanto retos como oportunidades. En 2024, Brasil produjo cerca de 84 millones de toneladas de alimentos balanceados, consolidándose como el segundo productor mundial (Abinpet, 2024). México, alcanzó 41 millones de toneladas y se ubicó en el quinto lugar global (CONAFAB, 2024). En

contraste, Colombia registra cerca de 7 millones de toneladas, enfocadas principalmente en el sector avícola y ganadero, sin presencia relevante en el mercado de alimentos para mascotas (FAO, 2024; Alltech, 2024). Esta diferencia más que una debilidad, representa una gran oportunidad de expansión, donde Casanare podría convertirse en un actor clave para impulsar el crecimiento de esta industria en el país.

Eje social.

La puesta en marcha de una planta de alimentos para mascotas en Casanare no sería únicamente levantar una infraestructura, sino un verdadero avance para la comunidad, capaz de transformar su dinámica social y económica. El primer impacto se reflejaría en la generación de empleo, pues una planta de este tipo abriría oportunidades tanto de manera directa como en ocupaciones vinculadas a servicios complementarios como logística, transporte, ventas y mantenimiento, fortaleciendo la economía local.

Al mismo tiempo este proyecto significaría un respaldo real para los agricultores y productores de Casanare, en especial para quienes trabajan con cultivos como maíz, soya, arroz y palma. Integrarlos en un proceso industrial moderno no solo garantizaría la compra de sus cosechas, sino que también les permitiría obtener mejores ingresos y sentirse parte de una cadena productiva más sólida. El beneficio no se limita a los productores, son muchas las familias que verían reflejada esta estabilidad en su calidad de vida. Además, mantener el valor agregado en la región contribuiría a que la economía sea más diversa y menos dependiente, generando un impacto social que trasciende lo económico.

En este contexto, la propuesta se presenta como una opción real para transformar la dinámica productiva de Casanare. Durante décadas, la economía ha estado marcada por la dependencia de las regalías petroleras y de la ganadería, lo que ha limitado la diversificación y la estabilidad social. Apostar por la agroindustria abre un camino más equilibrado y sostenible, donde las capacidades productivas de la tierra se convierten en la base de un desarrollo con mayor proyección. Este cambio no solo fortalece la economía, sino que también beneficia a muchas personas que encontrarán nuevas oportunidades de empleo y bienestar en un modelo que dignifica el trabajo local.

Con el fin de hacer más clara la comprensión de estos beneficios, en la Tabla 3 resume los principales impactos sociales derivados de la instalación de la planta. Allí se evidencia cómo la industria se articula directamente con la comunidad y cómo, más allá de producir alimento para mascotas, puede convertirse en un motor de bienestar territorial. Este proyecto no solo dinamiza la economía, sino que también fortalece la cohesión social y la confianza en iniciativas que buscan mejorar la calidad de vida de las familias de Casanare.

Tabla 3. Los principales impactos sociales que se asocian la instalación de una plata de alimentos balanceados para mascotas en Casanare.

Dimensión social	Relación con el proyecto	Posible efecto en Casanare
Generación de empleo	Demanda de mano de obra calificada y no calificada	Creación de empleo directo e indirecto
Encadenamientos productivos	Vinculación de agricultores de maíz, soya, arroz y palma	Fortalecimiento de productores locales
Pertinencia regional	Aprovechamiento de recursos propios del departamento	Integración productiva con valor agregado
Transformación del tejido productivo	Diversificación frente a la dependencia petrolera y ganadera	Impulso a un modelo económico más equilibrado
Aceptación comunitaria	Cambio cultural hacia el cuidado de mascotas y el bienestar familiar	Mayor apropiación social del proyecto
Bienestar territorial	Relación entre agroindustria, estabilidad laboral y seguridad alimentaria	Fortalecimiento de la cohesión comunitaria

Nota. Elaboración propia con base en el análisis que se hizo en el eje social.

En este escenario, los encuentros entre la academia y los sectores productivos, como el Congreso Internacional de Agro industrialización de Casanare (2025), se han convertido en espacios clave para socializar esta iniciativa y demostrar que responde a las necesidades reales de la región. Estos espacios han mostrado que la comunidad recibe positivamente el proyecto, impulsada por una transformación cultural en la que las mascotas no son consideradas únicamente animales, sino miembros esenciales del hogar y que merecen cuidado y bienestar. Este cambio cultural refuerza la aceptación social de la propuesta y sugiere que su impacto va más allá de lo económico.

En conclusión, la instalación de la planta agroindustrial en Casanare no solo representa un avance económico, sino también una apuesta por fortalecer la cohesión social y el bienestar territorial. Al integrar la producción agrícola con procesos modernos, se refuerza la confianza en las capacidades locales y se impulsan un modelo de desarrollo sostenible con visión de futuro. Este eje demuestra que la iniciativa trasciende lo inmediato y se consolida como un proyecto con sentido comunitario de proyección a largo plazo.

Eje ambiental.

Desde la perspectiva ambiental, el desarrollo de la agroindustria en Casanare enfrenta el desafío de manejar de manera responsable sus residuos y asegurar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales. Para que una planta de alimentos para mascotas sea viable, no basta con producir, debe hacerlo siguiendo principios claros de sostenibilidad. La FAO (2024) señala que la industria está llamada a cumplir con estándares ambientales, lo que exige diseñar proyectos capaces de minimizar los efectos adversos sobre el ecosistema.

En este contexto, adoptar un modelo de economía circular aparece como una alternativa adecuada. El uso de subproductos agrícolas, como el afrecho de arroz o la torta de soya, ayudaría a disminuir la generación de desechos y, al mismo tiempo, a incorporar proteína de calidad en la dieta animal (Jusemgu, 2025). Convertir residuos en insumos refuerza la necesidad de materias primas externas y favorece un ciclo productivo más equilibrado.

El éxito de la iniciativa también está ligado al cumplimiento de las normas ambientales nacionales y de las disposiciones del ICA e INVIMA, requisitos básicos para operar de

manera legal y ganar respaldo social. Del mismo modo, la gestión responsable del agua y la energía, junto con la incorporación de tecnologías limpias, se configura como condición esencial para garantizar la pertinencia ambiental y la sostenibilidad en el tiempo.

Finalmente, experiencias internacionales como las impulsadas por la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa (Aapresid, 2025) muestran que es posible unir innovación con protección animal. Estos ejemplos sirven de guía para que Casanare avance hacia una agroindustria capaz de combinar producción responsable con respeto por su entorno natural.

Eje tecnológico.

Para que una planta de este tipo en Casanare pueda consolidarse, no basta con la intención; es necesario incorporar tecnología que asegure competitividad. La automatización de procesos clave, como la molienda y la extrusión, ayuda a garantizar que cada lote de alimento conserve la misma calidad y valor nutricional. Este aspecto no responde únicamente a la eficiencia, sino también al cumplimiento de estándares internacionales de seguridad alimentaria, lo que asegura que lo producido en la región sea tan confiable como cualquier alimento elaborado en otros mercados (FAO, 2024).

Mantener altos niveles de calidad no es opcional: es la vía para ganar la confianza de compradores y distribuidores, y así abrir oportunidades tanto en el país como en el exterior. abriendo puertas tanto en Colombia como en el exterior.

Para lograrlo, la unión entre la empresa y la academia es vital. Trabajar de la mano con universidades y centros de investigación permite traer ciencia al campo, mejorando las recetas de los alimentos y preparando mejor a nuestra gente (Aapresid, 2025).

Además, el empaque también cuenta. Usar materiales que se degraden fácilmente o diseños que mantengan la comida fresca por más tiempo nos daría un sello propio. Estas ideas no solo ayudan al planeta, sino que nos hacen destacar en un mercado donde los dueños de mascotas cada vez exigen más y mejor (Jusemgu, 2025).

Para complementar lo expuesto, en la Tabla 4 se sintetizan los principales factores tecnológicos asociados a un proyecto de alimentos para mascotas en Casanare. Esta

organización permite visualizar de manera integrada cómo la incorporación de tecnología, el cumplimiento de estándares de calidad, el intercambio de conocimientos y la mejora en procedimientos y empaques podrían fortalecer la competitividad y sostenibilidad del proyecto.

Tabla 4. Factores asociados a la viabilidad de una planta de alimentos para mascotas en Casanare.

Factor tecnológico	Relación con el proyecto	Aporte potencial a la viabilidad
Automatización de procesos	Uso de sistemas en molienda, mezclado y extrusión	Mayor eficiencia operativa y uniformidad del producto
Estándares de calidad	Cumplimiento de ISO 22000 y BPM	Acceso a mercados y fortalecimiento de la confianza
Transferencia tecnológica	Alianzas con universidades y centros de investigación	Adaptación de innovaciones y formación de talento especializado
Innovación en formulación y control	Mejora de procesos y desarrollo de nuevos productos	Mayor capacidad de diferenciación y competitividad
Innovación en empaques	Uso de materiales biodegradables y diseños funcionales	Sostenibilidad y prolongación de la vida útil del producto
Tecnologías limpias	Optimización de recursos y reducción de impactos	Pertinencia ambiental y sostenibilidad a largo plazo

Nota. Elaboración propia con base al análisis del eje tecnológico.

Eje político.

La factibilidad de la una instalación en Casanare destinada a la producción de alimentos balanceados para mascotas, podría depender del respaldo institucional que se logre articular entre la Gobernación, alcaldías y entidades nacionales. Este respaldo político se plantea

como un requisito clave para asegurar la continuidad de las políticas públicas y mantener su estabilidad a lo largo del tiempo.

Las estrategias de diversificación productiva en la región ofrecen un escenario favorable, al buscar disminuir la dependencia del petróleo y fortalecer el sector agroindustrial. Según el PNUD (2024), ampliar la base económica resulta clave para garantizar la sostenibilidad territorial en el largo plazo, lo que da sentido a iniciativas como esta. Para que sea posible, es necesario que agricultores, gremios y autoridades trabajen de manera articulada, de modo que el proyecto se integre en una visión común y no se perciba como un esfuerzo aislado. En esta línea, instrumentos como el PACA (2025) cobran relevancia, ya que impulsan la toma de decisiones con participación comunitaria y orientadas al beneficio colectivo. Finalmente, para asegurar continuidad y respaldo institucional, la propuesta debe incluirse en los planes de desarrollo departamental y municipal. Esto facilitaría la gestión de recursos, el apoyo técnico y la legitimidad política, siempre que las políticas públicas se mantengan estables en el tiempo, más allá de los cambios de gobierno.

Eje legal.

Para que una planta de concentrados en Casanare pueda hacerse realidad, el primer requisito es cumplir con las disposiciones del ICA y el INVIMA. Estas entidades regulan la producción y comercialización de alimentos, por lo que obtener sus licencias y permisos sanitarios constituye la base para iniciar operaciones de manera legal. Más que un trámite administrativo, estas normas de calidad son la garantía de que el producto es seguro y que existe trazabilidad en cada ingrediente. Cumplir con estos estándares genera confianza en consumidores y distribuidores, fortaleciendo la credibilidad del proyecto.

La adopción de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y de estándares internacionales de inocuidad no solo asegura el cumplimiento normativo, sino que abre la posibilidad de acceder a mercados nacionales e internacionales. De este modo, el componente legal deja de ser una limitación y se convierte en un factor de competitividad. En síntesis, el éxito del proyecto en Casanare depende de la integración de factores económicos, sociales, ambientales, tecnológicos, políticos y legales. La disponibilidad de materias primas, el respaldo institucional y la voluntad de diversificar la economía, sumados al cumplimiento

normativo y a la incorporación de tecnología, configuran un escenario favorable para la instalación de la planta como estrategia de desarrollo regional.

Conclusiones

Tras la revisión documental, se observa que Casanare reúne condiciones favorables para impulsar un proyecto agroindustrial enfocado en la producción de alimentos para mascotas. La pertinencia de esta propuesta no depende de un solo aspecto, sino de la combinación de varias ventajas que plantean un panorama alentador para la región. Entre los factores más destacados están la disponibilidad de materias primas como maíz, arroz, palma y soya en el propio territorio, junto con la necesidad de avanzar hacia alternativas económicas que reduzcan la dependencia de las regalías petroleras.

Asimismo, el respaldo institucional y el crecimiento constante del mercado de mascotas refuerzan la oportunidad de considerar este proyecto como una estrategia de diversificación productiva. Sin embargo, es necesario aclarar que este análisis tiene un carácter exploratorio y documental, por lo que no constituye una evaluación definitiva de viabilidad. Para materializar la planta se requerirían estudios técnicos, financieros, de mercado y ambientales más profundos que permitan calcular con mayor precisión los costos, riesgos y beneficios.

En conclusión, la propuesta resulta coherente para Casanare, ya que responde a la necesidad de renovar la estructura económica y promover un desarrollo sostenible en el tiempo. Este trabajo ofrece una base sólida de información que puede servir como punto de partida para futuras investigaciones y decisiones estratégicas orientadas a fortalecer la agroindustria regional.

Referencias

- Abinpet. (2024). *Relatório anual da indústria de produtos para animais de estimação no Brasil*. Associação Brasileira da Indústria de Produtos para Animais de Estimação (ABINPET). Recuperado de <https://www.abinpet.org.br>
- Alltech. (2024). *Agri-Food Outlook: Global Feed Survey 2024*. Alltech. Recuperado de <https://www.alltech.com/global-feed-survey> ([alltech.com in Bing](#))
- Aapresid. (2025). *Memorias del Congreso de Siembra Directa 2025*. Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa. Recuperado de <https://www.aapresid.org.ar>
- CONAFAB. (2024). *Informe anual de producción de alimentos balanceados en México*. Consejo Nacional de Fabricantes de Alimentos Balanceados. Recuperado de <https://www.conafab.org.mx>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2023). *Encuesta Nacional Agropecuaria 2023: Resultados para Casanare*. Bogotá: DANE. Recuperado de <https://www.dane.gov.co>
- Euromonitor International. (2024). *Pet care in Colombia: Market report*. Euromonitor International. Recuperado de <https://www.euromonitor.com>
- Food and Agriculture Organization of the United Nations – FAO. (2024). *Guidelines for feed industry sustainability*. Roma: FAO. Recuperado de <https://www.fao.org>
- Instituto Colombiano Agropecuario – ICA. (2024). *Resolución 000123 de 2024: Normativa para alimentos balanceados*. Bogotá: ICA. Recuperado de <https://www.ica.gov.co>
- Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA. (2024). *Resolución 000456 de 2024: Regulación sanitaria de alimentos para animales*. Bogotá: INVIMA. Recuperado de <https://www.invima.gov.co>
- Jusemgu. (2025). *Torta de soya: propiedades nutricionales y ventajas en la dieta animal*. Jusemgu. Recuperado de <https://www.jusemgu.com>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD. (2024). *La dependencia del país y de los territorios de los hidrocarburos y el carbón en Colombia y la necesidad de la diversificación de las exportaciones y de la producción ante la transición energética*. Nueva York: PNUD. Recuperado de <https://www.undp.org>