



**TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado.**

Trabajo de grado Seminario-Diplomado.

OPTIMIZACIÓN DE LOS COSTOS PRODUCTIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Corporación Universitaria Remington

Facultad de ciencias contables, corporación educativa Uniremington

Administración de Empresas

Estudiante: Edgar Alonso Bustamante Amelines

Tutor: Jaime A. Álvarez Ruíz

Metodologías Ágiles

Medellín, 14 junio 2024

Corporación Educativa Remington, Calle 51#51-27 Parque Berrio Medellín

Dedicatoria

Este trabajo de Grados, se lo dedico a mi familia a quienes me apoyaron, incondicionalmente me supieron entender y me dieron el espacio para dedicarle el tiempo al estudio para poder graduarme como profesión, un sueño hecho realidad.

Agradecimientos

Al terminar esta fase tan significativa en mi experiencia universitaria, quiero darle los agradecimientos a mi esposa e hijos que me apoyaron, y fueron mi inspiración y apoyo.

Mi gratitud a la Corporación universitaria Uniremington, por el apoyo de realizar mis estudios en esta Institución, como también a todos los docentes que me dieron los diferentes cursos, y a mi tutor Dr. Jaime A. Álvarez Ruíz, que con su apoyo moldearon mi vida profesional.

Gracias a todos.

Tabla de Contenidos

Resumen.....	5
Palabras claves.....	5
Pregunta orientadora de la búsqueda	6
Metodología de búsqueda de la información	7
Sustentación teórica de la pregunta.....	8
Figuras y tablas	9
Conclusiones.	12
Referencias.....	13
Anexos	14

Resumen

Los costos de producción son claves para la toma de decisiones y para determinar los costos del producto final, como también los precios de ventas con un enfoque estratégico para las empresas que buscan mayor eficiencia y rentabilidad, identificando eliminar procesos innecesarios en los procesos productivos, hemos identificado, que las empresas deben apoyarse en la metodologías ágiles para la gestión empresarial, ya que esta herramienta es muy practica e importante para el apoyo de los procesos, de una manera fácil y organizada, para estandarizar los procesos como eliminar a aquellos que no le aportan rentabilidad a la empresa.

La toma de decisiones en los procesos involucra el análisis de cada uno de los costos que intervienen en su estructura productiva, como el personal involucrado en ello, que para que este proyecto sea un éxito, se debe tener en cuenta a todo el personal, la metodología ágil nos brinda variar herramientas que nos ayuda con todo este proceso de manera fácil de trabajar.

La importancia de tener estrategias de optimización de costos es que las empresas deben mantenerse competitivas y rentables, al reducir los costos innecesarios y tener un mecanismo adecuado para la optimización de los costos, y la asignación correcta de cada uno de los procesos productivos, aumenta sus márgenes y beneficios para la empresa.

La optimización de los costos es fundamental para cualquier empresa que necesite aumentar la rentabilidad y su competitividad en el mercado.

Palabras claves

Costos
Optimización
Rentabilidad
Competitividad
Control de Procesos

Pregunta orientadora de la búsqueda

¿Cómo tomamos las decisiones, para la planificación y control de procesos?

Para las empresas es muy importante tener en cuenta la productividad, identificar los problemas y las incertidumbres, para poder tomar las decisiones mediante alternativas, e implementar soluciones.

El costo de producto tiene varios elementos que lo componen, como son la materia prima, mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación, partiendo de esta estructura, se debe empezar a tomar decisiones por cada uno de estos elementos, para encontrar los puntos a optimización en los costos de fabricación, teniendo en cuenta los recursos físicos, como los humanos.

La planificación de las maquinas como la producción es fundamental para buscar el punto de equilibrio entre los gastos y los costos, buscando la mejora y control de los procesos.

Fuente	Palabras Claves	Idea Central	Lo que aporta el autor a mi investigación	Autores Utilizados en autor fuente	Citas
Charles T. Horngren, Srikant M. Datar, Madhav V. Rajan Pearson Educación, Ed 14	Productividad, toma de decisiones, costos y control de procesos	Identificar el problema y las incertidumbres , mediante la elección de alternativas, implementar soluciones para la mejora de la productividad	Conocer sobre las diferentes alternativas para el logro de los objetivos, y la importancia de generar diferentes estrategias en la toma de decisiones y la planeación del control de los procesos	Naomy Crowford	Periódico con sede en Boudler, Colorado

Metodología de búsqueda de la información

Matriz 1. Estrategia de búsqueda utilizada en bases de datos

Preguntas de investigación	Categoría de búsqueda	Términos de búsqueda en inglés y/u otro idioma
Productividad	Biblioteca Virtual (Uniremington)	Español y Ingles

Matriz 2. Criterios de inclusión y de exclusión

Categoría de búsqueda	Criterios de inclusión	Criterios de exclusión
Internet, Biblioteca Virtual Pearson, Uniremington.	<p>Año: 2012</p> <p>Idioma: español</p> <p>Tipo de documento: libro</p> <p>Áreas de estudio: Costos y productividad</p> <p>Palabras clave: Toma de decisiones, procesos, productividad</p>	<p>Año: < 2000</p> <p>Idioma: otros idiomas</p> <p>Tipo de documento: Revistas</p> <p>Áreas de estudio: No contables</p> <p>Palabras clave: Improductiva</p>

Matriz 3. Fuentes de información

Categoría de búsqueda	Materiales	Fuentes de información	Criterios de inclusión fuentes
Internet, Biblioteca Virtual Pearson, Uniremington.	Sitio web de instituciones educativas, libros virtuales.	Base de Datos, Editorial Pearson Educación	libro fuente de información muy completa y detallada sobre el tema en particular consultado.

Sustentación teórica de la pregunta

La importancia de que las empresas estén direccionadas a identificar mejoras de los procesos productivos, buscando todo el tiempo tener mejor rentabilidad, partiendo de unas buenas estrategias, con un buen sustento teórico suficiente justificado para toma de sus decisiones, basándose principalmente en observaciones de los gestores de los procesos de producción.

Al comprender estas necesidades las empresas podrán maximizar la eficiencia y la productividad para ser más rentables.

Las empresas deben contar con un equipo interdisciplinario que este en función de analizar y verificar que los procesos productivos, este acorde a las necesidades de la fabricación de los productos, cumpliendo con las expectativas, buscando todo el tiempo la optimización y mejora de los costos, basadas de las decisiones que el equipo de trabajo tome correctamente, para lograr ser competitivos.

Figuras y tablas

Figura 1:

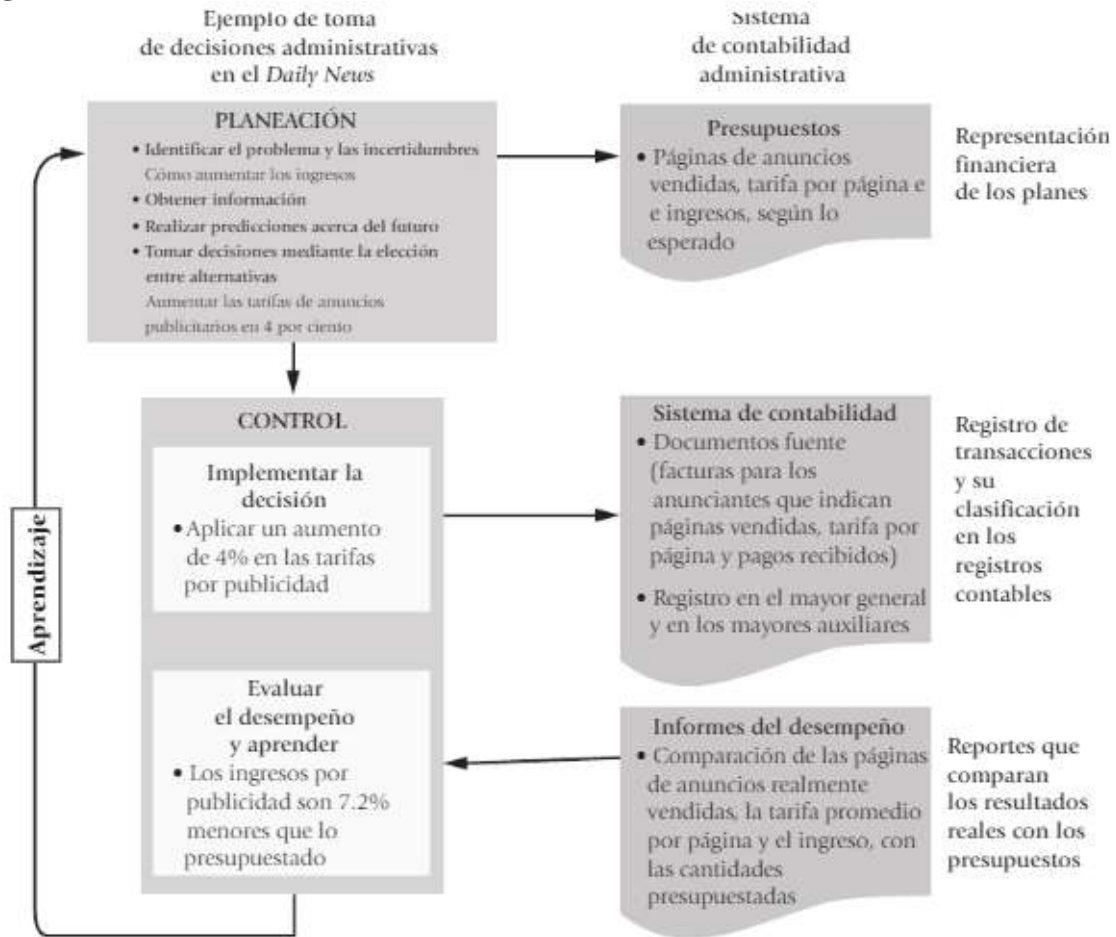


Figura 2: comparación de las productividades parciales en 2021 y 2011

$$\text{Productividad parcial} = \frac{\text{cantidad de producción obtenida}}{\text{cantidad de insumos utilizados}}$$

Cuanto más alta sea la razón, mayor será la productividad.

Insumo (1)	Productividad parcial en 2011 (2)	Productividad parcial comparable tomando como base las relaciones insumos-producto de 2010 (3)	Cambio porcentual de 2010 a 2011 (4)
Materiales directos	$\frac{1,150,000}{2,900,000} = 0.397$	$\frac{1,150,000}{3,450,000} = 0.333$	$\frac{0.397 - 0.333}{0.333} = 19.2\%$
Capacidad de conversión de manufactura	$\frac{1,150,000}{3,500,000} = 0.329$	$\frac{1,150,000}{3,750,000} = 0.307$	$\frac{0.329 - 0.307}{0.307} = 7.2\%$

Figura 3: Productividad total del factor

$$\text{Productividad total del factor} = \frac{\text{Cantidad de producción obtenida}}{\text{Costos de todos los insumos usados}}$$

Figura 4: Cálculo y comparación de la productividad total del factor

$$\begin{aligned}
 \text{Productividad total del factor} &= \frac{\text{Cantidad de producción obtenida en 2011}}{\text{Costos de los insumos usados en 2011 con base en los precios de 2011}} \\
 \text{para 2011 usando los precios de 2011} &= \frac{1,150,000}{(2,900,000 \times \$1.50) + (3,500,000 \times \$4.35)} \\
 &= \frac{1,150,000}{\$19,575,000} \\
 &= 0.058748 \text{ unidades de producción por dólar de costos de insumos}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Estándar de comparación PTF} &= \frac{\text{cantidad de producción obtenida en 2011}}{\text{costos de los insumos a los precios de 2011 que se hubieran usado en 2010 para obtener la producción de 2011}} \\ &= \frac{1,150,000}{(3,450,000 \times \$1.50) + (3,750,000 \times \$4.35)} \\ &= \frac{1,150,000}{\$21,487,500} \\ &= 0.053519 \text{ unidades producidas por dólar del costo de insumos} \end{aligned}$$

Conclusiones.

Los modelos de productividad que presentaron en este trabajo es extensivo a cualquier empresa del sector productivo, la flexibilidad de los procesos depende del trabajo y la información que se suministre por el equipo de trabajo en la toma de datos, la planificación de los recursos y el equipo de trabajo, por eso se propone trabajar los metodología ágiles para la gestión empresarial, ya que esta nos brinda muchas herramientas para trabajar los proyectos de manera fácil y ágil, desde la estructura de costos (materia prima, mano de obras , gastos indirectos) que son la causa del efecto para la búsqueda de optimizar los costos de producción, obteniendo una mejor productividad y así poder plantear estrategias.

Referencias

1. Charles T. Horngren, Srikant M. Datar, Madhav V. Rajan. Contabilidad de costos, 14 ed. Pearson Educación (2012)
2. Kevin Mercado Rojas/52-B/Contabilidad Gerencial y de costos, <https://kmercadocostos.blogspot.com/>
3. Escuela de organización industrial (2017, 15 de diciembre). Ideas prácticas para reducir costos. Recuperado de <http://www.eoi.es/blogs/mtelcon/2012/12/02/ideas-practicas-parareducir-costos/>

Anexos

Importante trabajar con las herramientas de las metodologías ágiles para la gestión empresarial, ya que nos brinda muchas herramientas para trabajar un proyecto de mejora de costos, de una manera ágil.

Tablero Kanban, sprint, planificación, tablero tello. (SCRUM)

Product Vision: Fortalecer la estructura de costos de producción, buscar oportunidades para optimizar los recursos y maximizar el valor del proyecto.

Q1 2022 100%	Q2 2022 100%	Q3 2022 100%	Q4 2022 100%
Crecimiento productos preexistentes 100%	Llevar con metodologías claras y flexibles optimizadas 100%	Mantener estándares de calidad en cada etapa 100%	Ser flexible y adaptable a los cambios 100%

Customer Experience

Objetivos del proceso:
Optimización de recursos. Buscar formas de utilizar los recursos existentes, maximizar el uso de recursos de manera más eficiente. Esto puede incluir reducir el desperdicio, mejorar la planificación y programación de la producción, y maximizar la capacidad de las instalaciones.

Objetivos del proceso:
Producción de costos: El objetivo principal es identificar áreas donde se pueden reducir los gastos de producción. Esto puede implicar renegociar contratos con proveedores, buscar alternativas más económicas o implementar prácticas de ahorro de energía.

Objetivos del proceso:
Mejora en la productividad: Aumentar la producción por unidad de tiempo sin sacrificar la calidad. Esto puede lograrse mediante la automatización de procesos, capacitación del personal y optimización de flujos de trabajo.

Objetivos del proceso:
Cumplimiento de plazos de entrega: Garantizar que los productos se entreguen a tiempo. Esto implica una planificación efectiva, seguimiento de los tiempos de producción y coordinación con otros departamentos.

Development

Características:

- Más conferencias en tiempo real con los participantes.
- Compromisos colaborativos.

Nuevos procesos implementados para la garantía de la adherencia de costos.

People

Hay tener el personal adecuado para el apoyo de las capacitaciones en la implementación de los nuevos procesos.

PROYECTO: MEJORA DE COSTOS

Mejora de Costos de pr... Proyecto de software

Proyectos / Mejora de Costos de producción / Tablero MDCDP

Tablero MDCDP

Consultas Insights Ver configuración

Tipos Filtros rápidos

ENCUENTRO 1	SELECCIONADO PARA DESARROLLO 1	ENCUENTRO 2	ENCUENTRO 3
Realizar reunión con el equipo líder y localizar el proyecto MDCDP-1 = 0	Analizar de proveedores de materias primas MDCDP-1 = 0	Controlar los inventarios de productos STCCP MDCDP-4 = 0	Capacitar al personal productivo con los nuevos procesos MDCDP-3 = 0
Mantención de áreas y dependencias identificar y corregir errores en los procesos para evitar... MDCDP-7 = 0			Ver incidencias más antiguas
Actualizar el listado actual de proveedores de materias primas MDCDP-6 = 0			

Mejora de Costos de pr... Proyecto de software

Volver al proyecto

Informe de gráfico de tarta

Proyecto: [Mejora de Costos de producción](#) (Tipo de incidencias)

Gráfico

Tipo de incidencia	Cantidad
Subtarea	3
Materia	2
Tarea	1

Informe de duración del c...
Informe de frecuencia de L...

ANÁLISIS DE INCIDENCIAS

Está en un proyecto gestionado por la empresa

Más información

The image shows a Trello workspace interface. At the top, there are navigation tabs: 'Espacios de trabajo', 'Reciente', 'Mercado', 'Plantillas', and 'Crear'. Below this, a banner for 'Activo Atlassian Intelligence' is visible. A notification bar states: 'La prueba gratuita de Premium de Espacio de trabajo de Trello finaliza dentro de 30 días.' The workspace name is 'TABLER TELLO EDGAR'. The board is in 'Tablero' view and has three columns: 'Tarea Pendientes', 'Tareas en Curso', and 'Tareas Finalizadas'. The 'Tarea Pendientes' column has a card titled 'Reunion Inicial' with the description 'Se programa reunion inicial con el personal involucrado en el proyecto'. The 'Tareas en Curso' column has a card titled 'Tareas' with a checklist: 'Lista de checklist para desarrollar las tareas del proyecto', 'Revisión del listado de proveedores de materias primas', and 'Estandarización de los procesos productivos'. The 'Tareas Finalizadas' column has a card titled 'Definición de las responsabilidades a todo el equipo'. On the right side, there is a 'terminacion actividades o sprint' section with a thumbs up icon and 'Sprint terminado', and an 'Éxito del Proyecto' section with a checkmark icon and '+ Añade una tarjeta'. The left sidebar contains navigation options: 'Espacio de trabajo de Trello', 'Membros', 'Labora', 'Ajustes del Espacio de trabajo', 'Vistas del Espacio de trabajo', 'Tabla', 'Calendario', and 'Sus tableros'.