



TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado.

Kanban permite el orden y organización en entrega de un producto final de una fabrica de muebles

Corporación Universitaria Remington.
Ciencias empresariales
Administración de empresas
Seminario metodología agiles para la gerencia de proyectos

Nombres del estudiante: Javier Alejandro Cárdenas Sanabria .
Nombre del Tutor: Natalia Ortiz Luna
Opción de Trabajo de grado Seminario.
Año 2025

Dedicatoria

Gran parte de este escrito lo dedico a mis hijos y esposa quienes en todo momento me han brindado su apoyo y su compañía de igual manera dedico lo presente a mis familiares y amigos quienes me han apoyado a tener una mejora continua

Agradecimientos

Doy mis sinceros agradecimientos a corporación universitaria uniremington por la oportunidad de presentar este artículo permitiendo para la mejora continua y la gran capacidad de aprendizaje que se ha obtenido con los profesores encargados de cada asignatura gracias, también agradeciendo al tutor encargado del seminario gerencia de proyectos quien a su gran apoyo y explicación de los temas se ha obtenido un gran aprendizaje, permitiendo así agradecer a mis compañeros por su colaboración durante el seminario.

Tabla de Contenidos

Resumen.....	5
Palabra clave.....	6
Pregunta orientadora de la búsqueda	7
Metodología de búsqueda de la información.....	9
Sustentación teórica de la pregunta.....	10
Conclusiones.....	13
Referencias.....	14

Resumen

Se examina cómo la mejora continua, mediante la metodología Kanban, puede contribuir de forma significativa a la ejecución y planificación de los procesos de trabajo en una fábrica de muebles. Este aporte se logra tras una desorganización al momento que están observando al personal de producción y de diversas áreas

La adopción de Kanban facilita la asignación de tareas a los distintos roles que intervienen en el proceso de fabricación —desde los cortes, armado y pintura hasta la etapa final de entrega—. Para ello, se emplean tableros físicos o digitales donde se identifican fases mediante casillas como “Pendiente”, “En proceso” y “Terminado”.

Dicha estructuración permite organizar de manera visual el flujo de trabajo y los tiempos asociados a cada etapa. De este modo, se establecen responsabilidades claras y se optimizan tanto la producción como los plazos de entrega, conforme a los calendarios previamente estipulados.

Además, se llevó a cabo una investigación (C., 2025) basada en los lineamientos de Kanban, cuyo análisis de implementación y estructuración concluyó que el tablero Kanban es una herramienta clave para la mejora continua y la reducción de tiempos improductivos derivados de disfunciones operativas. En consecuencia, se respetan los parámetros claros que propone la metodología en su aplicación.

En la práctica, Kanban resulta esencial para mapear eficientemente los procesos de producción, desde la recepción de materias primas hasta la entrega del mueble terminado. Este flujo incluye actividades como cortes de madera, ensamblaje, lijado, acabado (pintura o barnizado), empaque y despacho.

La herramienta se despliega mediante un tablero —físico o digital— que agrupa columnas representativas de cada fase del proceso. A cada casilla se le asignan etiquetas como “Pendiente”, “En producción”, “En acabado” y “Lista para entrega”, y se establecen límites de trabajo por etapa para evitar cuellos de botella.

Gracias a esta metodología, es posible detectar fases lentas o saturadas, reasignar recursos de manera eficiente, reducir los tiempos de espera entre actividades e impulsar la mejora continua en todo el sistema productivo.

Palabras clave

(kanban, cadencias, metodologías ágiles , metodología administrativas ,flujo)

Pregunta orientadora de la búsqueda

¿Qué tan eficiente es la metodología Kanban en la optimización del tiempo y la organización, en la distribución de tareas en una fábrica de muebles?

Esta pregunta surge de una necesidad muy concreta dentro del entorno de producción: mejorar los procesos de trabajo para aumentar la productividad y reducir el desperdicio de tiempo y recursos en entornos altamente operativos.

Las fábricas de muebles suelen tener flujos de trabajo complejos, con múltiples etapas que deben coordinarse cuidadosamente. En este contexto, la implementación de una metodología visual como Kanban puede contribuir a optimizar dichos procesos, especialmente si ya se han detectado cuellos de botella, tareas acumuladas o retrasos constantes. Por ello, alguien podría preguntarse si una técnica como Kanban puede ser la solución adecuada.

De igual forma, se evidencia la necesidad de una mejor organización en los procesos. La fabricación de muebles involucra muchas tareas interdependientes, como el diseño, corte, ensamblaje, pintura y empaque, entre otras. Una metodología visual como Kanban puede ayudar a distribuir las tareas de forma eficiente y a monitorear los avances.

Aunque Kanban ha sido ampliamente utilizado en entornos de desarrollo de software, también ha sido adoptado con éxito en industrias manufactureras. Esto lleva a preguntarse si se aplicaría con la misma eficacia en fábricas de muebles, permitiendo la detección de ineficiencias actuales. Las industrias podrían estar enfrentándose a retrasos, errores en la producción, desorden en los flujos de trabajo o mala asignación de tareas.

Metodología de búsqueda de la información

Con el objetivo de reunir fuentes relevantes que sustentaran el análisis sobre la metodología Kanban y otras prácticas de gestión, se realizó una búsqueda documental exhaustiva utilizando diferentes plataformas digitales. Este proceso se desarrolló en tres navegadores principales: Google Académico, Google Chrome y Microsoft Edge.

Las palabras clave utilizadas incluyeron Kanban, cadencias, metodologías ágiles, metodologías administrativas y flujo. A través de Google Académico y Google Chrome, se emplearon los términos Kanban y metodologías ágiles, lo cual generó aproximadamente 2.140 resultados. De estos, se seleccionaron como referencias principales los trabajos de (bermejo, 2011) y (Sotomayor, 2024), por su pertinencia y aporte conceptual al tema.

En Microsoft Edge se llevó a cabo una búsqueda específica en el sitio web Tecnofor, utilizando el término cadencias. Esta investigación permitió acceder a material relevante de (Anderson, 2015) , quien profundiza en los componen la estructura del método Kanban. Complementariamente, se consultó el concepto de optimización de procesos, donde se identificó como fuente destacada la publicación de (NegoyEmpre, 2023) que aborda la mejora continua en flujos de trabajo empresariales.

Finalmente, se realizó una búsqueda en Google con el término metodologías administrativas, obteniendo aproximadamente 3.070.000 resultados. Como referencia principal se seleccionó la página de (Cortés, 2015).por su contenido valioso en el marco de la gestión organizacional.

Este proceso de búsqueda permitió la recopilación de fuentes actuales, relevantes y variadas, fundamentales para construir un marco teórico sólido y respaldar la reflexión crítica sobre las metodologías de trabajo visual y ágil en diferentes contextos empresariales.

Sustentación teórica de la pregunta

En el contexto actual, caracterizado por entornos empresariales cada vez más exigentes y volátiles, las organizaciones enfrentan el reto de mantener su competitividad sin perder eficiencia ni calidad. Ante esta realidad, la implementación de metodologías ágiles como Kanban se presenta como una alternativa eficaz para optimizar procesos, organizar tareas y mejorar la productividad operativa.

De acuerdo con (bermejo, 2011) resulta fundamental contar con una planeación estratégica a largo plazo basada en una evaluación realista de las capacidades internas de la organización. Este enfoque permite definir una dirección clara y establecer estrategias coherentes que sirvan de guía para la toma de decisiones. Sin embargo, la agilidad en la ejecución es igualmente esencial, como lo señala (Sotomayor, 2024): los métodos ágiles permiten adaptarse sobre la marcha y mantener a los equipos enfocados en pequeños objetivos que se articulan en función del resultado final. Esta versatilidad hace que dichas metodologías sean aplicables a cualquier tipo de empresa, sin importar el sector.

En particular, Kanban ofrece una serie de ventajas cuando se implementa correctamente como sistema de gestión visual del trabajo. A través de tableros y tarjetas, esta metodología facilita la representación clara de cada etapa del proceso, como diseño, corte, ensamble y entrega. Su enfoque visual permite identificar cuellos de botella, limitar el trabajo en curso y mantener un flujo constante, lo que contribuye significativamente a la optimización del tiempo y la reducción de desperdicios.

En cuanto a la organización de tareas, Kanban asigna responsabilidades específicas a operarios o equipos mediante tarjetas que representan actividades concretas. Esta práctica fomenta la responsabilidad individual y la colaboración interdepartamental, al tiempo que permite una priorización eficiente según la urgencia o el impacto de cada tarea. En industrias como la fabricación de muebles, esta metodología ha demostrado ser eficaz para sincronizar el trabajo entre departamentos como diseño, pintura, ensamblaje y armado, favoreciendo así la eficiencia operativa y la calidad del producto final.

Siguiendo la máxima de “comenzar con lo que haces ahora” (Anderson, 2015), Kanban promueve una adaptación gradual de las reuniones y dinámicas internas, lo que facilita la alineación de los equipos con los objetivos estratégicos. Asimismo, según (NegoyEmpre, 2023), la optimización de procesos es un componente central de esta metodología, ya que busca mejorar los flujos de trabajo, minimizar errores y aumentar la calidad del servicio ofrecido.

Cuando Kanban se implementa con formación adecuada, seguimiento continuo y adaptabilidad al contexto operativo, se convierte en una herramienta poderosa que mejora la eficiencia global de los sistemas productivos. Su naturaleza visual y flexible permite controlar los flujos de trabajo de manera integral, aportando valor tanto a la organización como al cliente final.

Conclusiones.

- Kanban mejora la visualización del flujo de trabajo, permitiendo identificar cuellos de botella, asignar tareas de manera clara y optimizar los tiempos en cada etapa del proceso productivo, desde la recepción de materias primas hasta la entrega final del mueble.
- La organización por tableros (físicos o digitales) contribuye a la eficiencia operativa, ya que facilita la planificación y distribución de actividades como corte, ensamblaje, pintura y empaque, promoviendo la responsabilidad individual y la colaboración entre áreas.
- Kanban impulsa una cultura de mejora continua, al permitir ajustes dinámicos en los procesos en función de la demanda, la capacidad operativa y la detección de fallos recurrentes, fomentando así la innovación en la gestión de tareas.
- Su implementación en industrias como la mueblería demuestra que métodos ágiles no son exclusivos del desarrollo de software, sino que pueden adaptarse exitosamente a entornos físicos de producción, ofreciendo orden, claridad y mayor eficiencia

Bibliografía

- Anderson, D. J. (2015). *tecnofor by singular*. Obtenido de <https://tecnofor.es/7-cadencias-kanban-metodo-evolutivo/>
- bermejo, c. (2011). *google academia* . Obtenido de Bermejo, M. (2011). El Kanban. Barcelona, España: UOC , 8 . :
https://scholar.google.com/scholar?q=kanban&hl=es&as_sdt=2007&as_ylo=2024&as_yhi=2010
- Bermejo, M. (s.f.). Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfefindmkaj/https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/37163648/El_Kanban-libre.pdf?1427757017=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DEl_acercamiento_Kanban_mejorado_con_tecn.pdf&Expires=1750649615&Signature=
- Bermejo, M. (. (s.f.).
- Bermejo, M. (2011). El Kanban. *academia.edu*, 10.
- C, M. I. (28 de febrero de 2025). *webyempresas*. Obtenido de webyempresas: www.webyempresas.com/metodo-kanban-que-es-para-que-sirve-principios-tipos-ventajas-y-desventajas/
- C., M. I. (28 de FEBRERO de 2025). *WEB Y EMPRESAS*. Obtenido de <https://www.webyempresas.com/metodo-kanban-que-es-para-que-sirve-principios-tipos-ventajas-y-desventajas/>
- Cortés, J. A. (noviembre de 2015). *www.researchgate.net*. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/284173292_Metodologias_administrativas_para_la_mejora_de_la_gestion_educativa
- NegoyEmpre. (23 de marzo de 2023). *NEGOCIOS Y EMPRESAS* . Obtenido de <https://negociosyempresa.com/optimizacion-de-procesos/>
- Quintero, D. F. (15 de diciembre de 2019). *ingenioempresa*. Obtenido de www.ingenioempresa.com/aviso-legal/
- Sotomayor, a. G. (9 de noviembre de 2024). *iebschoo*. Obtenido de <https://www.iebschool.com/hub/que-son-metodologias-agiles-agile-scrum/>