



**TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario.**

**Incidencia de la planeación tributaria en los contribuyentes del sector ganadero en el
municipio de Montería**

**Corporación Universitaria Remington.
Ciencias Contables y Empresariales.
Contaduría Pública**

**Luis Miguel Diaz Quintero
Katerine Cantero Doria**

**Docente
Pedro Miguel Martelo Salgado**

**Opción de Trabajo de grado Seminario.
2025**

Dedicatoria

Dedicamos este trabajo a Dios, por brindarnos fortaleza, sabiduría y acompañarnos en cada etapa de este proceso.

A nuestras familias, por su amor incondicional, su apoyo constante y por ser nuestra principal fuente de motivación.

A nuestros padres, por enseñarnos el valor del esfuerzo, la responsabilidad y la dedicación, pilares fundamentales en la culminación de esta etapa académica.

Agradecimientos

Agradecemos profundamente a todas las personas que nos acompañaron en la realización de este trabajo de grado.

A los docentes de nuestra institución, por compartir con nosotros sus conocimientos y experiencias que marcaron nuestra formación profesional.

A las personas que participaron en el estudio, por su tiempo, disposición y valiosa colaboración.

A nuestras familias, por su comprensión, paciencia y apoyo incondicional en cada momento del camino.

Y a nuestros compañeros y amigos, por su compañía, estímulo y apoyo en esta etapa tan significativa de nuestras vidas.

Tabla de contenido

Resumen	5
Pregunta orientadora de la búsqueda.....	6
Metodología de búsqueda de la información.....	12
Sustentación teórica de la pregunta	14
Conclusiones.....	23
Referencias	25

Resumen

El presente trabajo de grado tiene como propósito analizar la incidencia de la planeación tributaria en los contribuyentes del sector ganadero en el municipio de Montería. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo de tipo interpretativo, permitiendo comprender desde una perspectiva contextual y subjetiva las prácticas, percepciones y decisiones que los empresarios ganaderos adoptan frente a sus obligaciones fiscales. Se identificaron elementos clave que influyen en la manera como los contribuyentes gestionan sus tributos, destacando el papel de la asesoría especializada y la necesidad de una cultura organizacional centrada en el cumplimiento y la transparencia. Asimismo, se analizó el impacto de la Ordenanza 07 de 2022 como marco normativo que regula el impuesto al degüello de ganado mayor en Córdoba y su relación con los procesos de control fiscal en las plantas de sacrificio autorizadas. Los hallazgos revelan que muchos empresarios aún perciben la tributación como una carga, sin aprovechar las oportunidades que brinda una planeación adecuada para mejorar su eficiencia financiera y fortalecer la sostenibilidad del negocio. También se evidenció la importancia de los oferentes de servicios tributarios como aliados estratégicos que permiten optimizar la gestión fiscal y enfrentar los desafíos económicos actuales. Se concluye que una planeación tributaria bien estructurada, acompañada de asesoría técnica y del uso de herramientas tecnológicas, incide positivamente en la toma de decisiones de los contribuyentes ganaderos

Palabras Claves: Planeación tributaria, sector ganadero, contribuyentes, cultura organizacional, cumplimiento fiscal.

Pregunta orientadora de la búsqueda

La planeación tributaria ha cobrado gran relevancia para los contribuyentes en Colombia, sin importar el tamaño de su empresa o el sector económico al que pertenezcan, ya que facilita la proyección, análisis y ejecución de decisiones financieras basadas en la correcta interpretación de la normativa fiscal vigente. Esta práctica se vuelve aún más necesaria en un entorno cambiante, donde las empresas deben adaptarse constantemente a nuevas dinámicas económicas y comerciales. En este contexto, la planeación tributaria contribuye significativamente a optimizar el flujo de caja, fortalecer la capacidad de endeudamiento y garantizar el cumplimiento de las obligaciones fiscales, generando así beneficios directos en la sostenibilidad empresarial. Tanto personas naturales como jurídicas ofrecen servicios especializados en esta área, e incluso algunas empresas optan por vincular profesionales capacitados que contribuyan a reducir el impacto de la carga tributaria (Restrepo, 2019).

En el municipio de Montería, el sector ganadero enfrenta limitaciones financieras debido, en parte, a la ausencia de estrategias de planeación tributaria en sus procesos administrativos. Esta situación repercute negativamente en su rentabilidad, dificulta el cumplimiento de metas organizacionales y debilita sus flujos de caja, recursos que son fundamentales para el desarrollo operativo del negocio. La falta de fortalecimiento de los departamentos contables y fiscales representa un riesgo adicional, ya que incrementa la posibilidad de enfrentar sanciones y compromete la estabilidad financiera.

Ante esta realidad, es esencial que se incorporen la planeación tributaria como una herramienta clave en su gestión administrativa, ya sea mediante asesorías externas o personal especializado. Esta práctica no solo les permitirá cumplir con las nuevas

exigencias normativas, sino también mejorar su capacidad de toma de decisiones y enfrentar con mayor solidez los desafíos del entorno económico.

En los últimos años, el sector ganadero en el municipio de Montería ha experimentado un proceso de tecnificación e impulso gradual, apoyado por la inversión pública de los entes territoriales, capital privado tanto nacional como internacional, y una creciente inserción en la economía global. Este escenario ha generado un impacto positivo en el crecimiento económico regional. Sin embargo, a pesar de estos avances, el sector ganadero enfrenta múltiples desafíos que limitan su desarrollo, sostenibilidad y competitividad. Factores estructurales y externos han afectado el funcionamiento normal de los modelos de negocio, debilitando su capacidad de producción, comercialización y permanencia en el mercado. Entre los principales obstáculos se encuentran las importaciones masivas de productos cárnicos, tanto legales como ilegales que generan una sobreoferta y reducen los márgenes de ganancia de los productores locales. El contrabando, en particular, ha tenido un impacto negativo considerable, ya que introduce productos que no cumplen con los controles sanitarios ni tributarios exigidos por la legislación colombiana. Esta situación coloca en clara desventaja a los empresarios ganaderos de Montería que sí cumplen con las normativas, generando un entorno desigual y perjudicial para el desarrollo del sector.

Además, problemas como los altos costos de producción, el robo de ganado, la inseguridad en las zonas rurales, agravan aún más la situación. Estas condiciones afectan tanto la rentabilidad de las empresas como la calidad de los productos, lo que podría derivar en pérdida de mercados y sanciones por parte de las autoridades sanitarias. Sumado a lo anterior, las prolongadas temporadas de sequía, que disminuyen el acceso a agua potable

para el consumo animal, así como la falta de infraestructura vial adecuada, especialmente carreteras de segunda y tercera generación, limitan la distribución y comercialización eficiente de los productos ganaderos hacia otros municipios y regiones del país.

En este complejo escenario, se hace cada vez más evidente la necesidad de fortalecer los mecanismos administrativos y financieros de las empresas ganaderas. Uno de los instrumentos clave para afrontar esta situación es la planeación tributaria, entendida como una herramienta estratégica que permite a las empresas prever y gestionar sus obligaciones fiscales de manera eficiente, adaptándose a las normas vigentes y optimizando sus recursos. La ausencia de esta práctica puede traducirse en sanciones tributarias, ineficiencias contables y un deterioro progresivo de la salud financiera de las organizaciones ganaderas.

Conviene subrayar que, la planeación tributaria ofrece beneficios importantes, es también motivo de debate en el plano fiscal nacional. Desde la perspectiva del Estado colombiano, uno de los efectos colaterales de una planeación tributaria mal aplicada o excesivamente agresiva es la disminución del recaudo fiscal. Como lo señala el experto Díaz (2021), citado en la Revista Semana, las últimas reformas tributarias no han logrado mejorar la relación entre el Producto Interno Bruto (PIB) y los ingresos tributarios del país. De hecho, señala que antes de la Ley de Financiamiento de 2018 y la Ley de Crecimiento de 2019, la relación entre impuestos recaudados y PIB era del 14,5%, pero estas reformas otorgaron exenciones y tratamientos preferenciales que representaron una reducción del 1,3% del PIB en recaudo, llevando esta relación a tan solo el 13,2%. Esta situación plantea una tensión entre el interés privado por reducir cargas impositivas y la necesidad del Estado de garantizar ingresos suficientes para financiar el gasto público.

Para el caso específico del sector ganadero en el municipio de Montería, la

planeación tributaria no debe entenderse como una estrategia para evadir responsabilidades, sino como una forma legal y técnica de administrar los recursos disponibles, reducir la carga fiscal sin incumplir la ley, y mejorar los flujos de caja para mantener la operación empresarial. No implementar esta práctica puede llevar a consecuencias económicas adversas, especialmente en momentos donde el sector ya enfrenta dificultades estructurales y externas. En este sentido, es fundamental que estas empresas reconozcan el valor de contar con profesionales y equipos especializados en temas tributarios, que puedan guiarlos en la interpretación de la normativa y en la implementación de prácticas eficientes que estén alineadas con las disposiciones establecidas por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).

Otro elemento importante a tener en cuenta es la inestabilidad de la política tributaria nacional. Colombia ha sido testigo de constantes cambios normativos en materia fiscal. Desde la promulgación de la Ley 1607 de 2012, cada año se han presentado nuevas propuestas de reforma tributaria, muchas de las cuales han sido aprobadas por el Congreso. Esta inestabilidad obliga a las empresas, incluidas las del sector ganadero, a mantenerse actualizadas y a realizar ajustes frecuentes en sus estrategias fiscales y contables. No hacerlo podría llevarlas a incurrir en errores, omisiones o incumplimientos que deriven en sanciones económicas o legales.

En este contexto, autores como Deloitte (2020) destaca “la importancia de anticiparse a los problemas fiscales antes de que se materialicen. Según sus planteamientos, una buena planeación tributaria implica revisar y reconfigurar las funciones internas relacionadas con el cumplimiento fiscal, de modo que estas sean más eficientes, reduzcan riesgos y estén orientadas al cumplimiento normativo” (p.13).

Teóricos como Castrillón y Pineda (2020) también han subrayado que la planeación tributaria es una práctica cada vez más extendida entre empresas colombianas, incluyendo aquellas dedicadas a la actividad ganadera. Estos autores destacan que una correcta aplicación de esta herramienta puede significar una ventaja competitiva, ya que permite identificar beneficios tributarios, acceder a incentivos fiscales, y optimizar el uso de recursos financieros. Para ello, es indispensable contar con personal capacitado, tecnología adecuada y un compromiso gerencial con la transparencia y el cumplimiento legal.

Por consiguiente, el contexto actual del sector ganadero en Montería exige que los empresarios adopten una postura proactiva frente a sus responsabilidades fiscales. La aplicación efectiva de una planeación tributaria bien estructurada puede ser la clave para enfrentar los desafíos económicos y normativos que afectan al sector. Este trabajo de grado, por tanto, busca analizar la incidencia de la planeación tributaria en las empresas ganaderas del municipio de Montería, con el propósito de identificar su impacto en el rendimiento económico, la sostenibilidad empresarial y la capacidad de cumplimiento normativo.

La pregunta orientadora para este estudio es: **¿Cuál es la incidencia de la planeación tributaria en los contribuyentes del sector ganadero en el municipio de Montería?**

Este trabajo de grado tiene como objetivo general, analizar la incidencia de la planeación tributaria en los contribuyentes del sector ganadero en el municipio de Montería.

Este proceso conduce a la formulación de los objetivos específicos que se detallan a continuación:

Identificar los principales escenarios tributarios que enfrentan los contribuyentes del sector ganadero en el municipio de Montería.

Analizar las percepciones de los contribuyentes ganaderos sobre la importancia de la planeación tributaria como herramienta para mejorar su gestión financiera y cumplimiento fiscal.

Examinar el papel de los oferentes de servicios de planeación tributaria en el municipio de Montería, destacando su incidencia en la toma de decisiones tributarias de los empresarios ganaderos.

Metodología de búsqueda de la información

La presente investigación adopta un enfoque cualitativo, que permite comprender en profundidad fenómenos sociales complejos como lo es la aplicación de la planeación tributaria en empresas del sector ganadero del municipio de Montería. Desde esta perspectiva, se busca interpretar significados, motivaciones y percepciones de los actores involucrados en su contexto natural, reconociendo la subjetividad como un componente fundamental del conocimiento.

El paradigma que orienta el estudio es el interpretativo, entendido como una forma de aproximación a la realidad en la que se privilegia la comprensión de los hechos desde las propias experiencias y visiones de los sujetos sociales, permitiendo reconstruir sus significaciones y prácticas mediante un proceso dialógico entre el investigador y el contexto observado (Hernández et al, 2014).

El enfoque epistemológico que sustenta esta propuesta se encuentra dentro de la corriente introspectivo-vivencial, caracterizado por su interés en rescatar la interpretación simbólica y cultural que los actores otorgan a sus experiencias, y que cobra especial relevancia en un entorno como el tributario, donde la comprensión de normas, políticas y decisiones financieras está mediada por el contexto histórico, social y económico.

En este sentido, el método interpretativo se considera el más adecuado, pues permite indagar en el sentido que los empresarios del sector atribuyen a la planeación tributaria, sus prácticas contables y la forma en que asumen sus obligaciones fiscales, reconociendo la diversidad de realidades y narrativas existentes en dicho sector. De acuerdo con Molina (1993), el investigador interpretativo inicia su labor desde el individuo y se esfuerza por comprender las interpretaciones que este hace de su propio mundo.

La tradición investigativa en la que se inscribe el estudio es la fenomenológica, en tanto se orienta a explorar cómo los sujetos experimentan e interpretan el fenómeno tributario desde su experiencia vivida, rescatando los elementos que configuran su comprensión y actuación.

El diseño de la investigación sigue una lógica sistémica, articulando diversas fases metodológicas que permiten avanzar de manera coherente desde la recolección de información hasta el análisis e

interpretación de resultados.

En cuanto a las técnicas de recolección de datos, se emplearon fuentes primarias y secundarias. Las fuentes primarias consisten en la información recopilada directamente de empresarios del sector ganadero del municipio de Montería, quienes aportan su experiencia respecto a la planeación tributaria. Las fuentes secundarias incluyen documentos, informes técnicos, bases de datos institucionales, investigaciones previas, libros y publicaciones especializadas relacionadas con el tema, tales como los reportes de la DIAN, Fedegan, Junta Central de Contadores y firmas de auditoría nacionales e internacionales. Esta metodología resulta pertinente considerando que la planeación tributaria ya no es exclusiva de grandes empresas, sino una necesidad para todo contribuyente, quienes deben anticipar los efectos fiscales y tomar decisiones informadas en beneficio de su organización.

Sustentación teórica de la pregunta

La planeación tributaria, entendida como un proceso estratégico que permite anticipar y organizar el cumplimiento de las obligaciones fiscales de forma eficiente y legal, tiene una incidencia significativa en los contribuyentes del sector ganadero del municipio de Montería. Este sector, caracterizado por su importancia económica en la región, enfrenta desafíos fiscales que pueden impactar directamente la estabilidad financiera de sus unidades productivas. En este contexto, la planeación tributaria se convierte en una herramienta clave para optimizar recursos, garantizar la sostenibilidad del negocio y cumplir con la normativa vigente.

Conviene subrayar que, la planeación tributaria permite reducir la carga fiscal dentro del marco legal, favoreciendo el flujo de caja y mejorando la toma de decisiones en las empresas (González, 2021). Para los ganaderos de Montería, donde la economía presenta altos niveles de informalidad y muchas operaciones se realizan en efectivo, la falta de planeación tributaria puede derivar en sanciones, pérdida de beneficios fiscales y dificultades para acceder a líneas de financiamiento. De acuerdo con estudios realizados en la región, aproximadamente el 70 % de las transacciones ganaderas continúan desarrollándose fuera del sistema financiero, lo que representa un obstáculo para la formalización fiscal y contable (Martínez y Pérez, 2022).

Además, el desconocimiento o la inadecuada aplicación de normas tributarias como la Ley 1430 de 2010 y la Ley 1819 de 2016 puede afectar directamente a los contribuyentes ganaderos. Estas leyes establecen mecanismos como la bancarización obligatoria y la implementación de la facturación electrónica, exigencias que requieren una planeación adecuada para evitar que se pierdan deducciones o se incurra en faltas sancionables (Congreso de Colombia, 2010; Congreso de Colombia, 2016). En este sentido, los ganaderos que planifican sus impuestos con base en estas disposiciones logran alinear sus procesos administrativos con los

requerimientos legales, mejorando su competitividad y reduciendo sus pasivos tributarios.

La ausencia de una planeación tributaria también repercute en la liquidez de las empresas del sector. En Montería, se ha evidenciado que muchos productores no incluyen en sus proyecciones financieras los compromisos fiscales, lo cual genera imprevistos que afectan su capacidad operativa y de inversión (Rojas y Herrera, 2020). Por el contrario, cuando se implementa una planeación estructurada, es posible anticipar el impacto de los tributos, organizar pagos, acceder a incentivos y distribuir de forma más eficiente los recursos disponibles.

Así, la planeación tributaria no solo tiene una función técnica, sino también estratégica, ya que, al incorporarse en la gestión general de la empresa ganadera, permite tomar decisiones más informadas y sostenibles. Su incidencia en Montería se traduce en mayor estabilidad financiera, reducción de riesgos legales y mejor adaptación al entorno regulatorio cambiante. Por tanto, su implementación es indispensable para fortalecer el desempeño económico del sector ganadero y avanzar hacia su formalización y modernización en el contexto tributario actual.

Principales escenarios tributarios que enfrentan los contribuyentes del sector ganadero en el municipio de Montería.

En el año 2021, la planeación tributaria experimentó importantes transformaciones en la manera como se implementa en las organizaciones. Esta se enfrenta a una combinación de riesgos fiscales y la necesidad de responder adecuadamente a las exigencias regulatorias y operativas propias de cada entidad. Por ello, es indispensable adoptar estrategias ágiles y efectivas que permitan a las empresas ganaderas en Montería mantenerse competitivas dentro de un entorno dinámico y cambiante.

Los contribuyentes del sector ganadero en Montería deben integrar programas y responsables específicos de planeación tributaria dentro de sus estructuras organizacionales. Las

políticas y estrategias fiscales deben construirse a partir de las necesidades particulares del negocio. Hoy más que nunca, dichas decisiones deben apoyarse en herramientas tecnológicas como software especializado, análisis de big data y sistemas de cruce de información con clientes y proveedores, los cuales permiten tomar decisiones que maximizan los beneficios económicos y fiscales (Gobernación de Córdoba, 2022).

La ausencia de una adecuada planeación tributaria genera inestabilidad financiera en los negocios ganaderos, lo cual impone retos significativos a la gestión contable y tributaria. La incertidumbre afecta negativamente a los directivos, desequilibrando las cadenas de suministro, limitando la dinámica del mercado y exigiendo respuestas cada vez más rápidas y acertadas. Casos como el impacto del Covid-19 han evidenciado cómo la demanda de productos ganaderos puede verse drásticamente alterada por factores externos. En este contexto, es crucial para las empresas ganaderas contar con un sistema de costos sólido que sirva de base para tomar decisiones administrativas acertadas, facilitando así el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Asimismo, los beneficios tributarios que otorga la legislación tienen un papel fundamental en el desarrollo financiero de estas empresas, especialmente si no se planifican adecuadamente. La falta de planificación puede afectar la liquidez y el nivel de endeudamiento, provocando decisiones como la reducción de personal para minimizar gastos, lo que impacta negativamente el empleo y el desarrollo económico local. El empresario ganadero en Montería debe estar consciente de la necesidad de adaptarse al entorno competitivo actual. La planificación fiscal se convierte en una herramienta clave para identificar las condiciones del mercado, optimizar recursos y mejorar costos frente a la competencia.

Para lograrlo, algunas empresas están mejorando su estructura organizacional a través de

la departamentalización, lo que permite una gestión más eficiente y una toma de decisiones oportuna. Este modelo facilita la identificación de problemas o restricciones internas y contribuye significativamente a la productividad empresarial.

La gestión tributaria también exige estrictos controles desde la perspectiva financiera, ya que tiene un impacto directo en los flujos de caja. Por este motivo, los impuestos son objeto de mayor vigilancia y auditoría. Los asesores fiscales y las firmas consultoras en la actualidad son más competentes y están mejor preparadas, lo cual es fundamental para una correcta administración de las obligaciones fiscales (Mendoza et al, 2022).

Aunque se ha avanzado en el uso de medios electrónicos para las transacciones, el cumplimiento tributario sigue siendo un asunto crítico para muchas empresas ganaderas en Colombia. Por consiguiente, una adecuada planeación tributaria permitirá a los contribuyentes ganaderos en Montería mejorar su liquidez y responder eficazmente a los efectos de los impuestos tanto de orden nacional (DIAN) como territorial (Departamento y Alcaldía), asegurando así una mejor proyección financiera y sostenibilidad en el mercado.

Percepciones de los contribuyentes ganaderos sobre la importancia de la planeación tributaria como herramienta para mejorar su gestión financiera y cumplimiento fiscal.

Las percepciones de los contribuyentes ganaderos respecto a la planeación tributaria como herramienta para mejorar su gestión financiera y cumplimiento fiscal son diversas, pero en general reflejan un reconocimiento creciente sobre la importancia de adoptar prácticas organizadas y estratégicas en el manejo de sus obligaciones tributarias. Muchos ganaderos entienden que la planeación tributaria no solo implica cumplir con el pago de impuestos, sino que se convierte en un mecanismo que les permite optimizar recursos, prever gastos futuros y

evitar sanciones que pueden afectar significativamente la viabilidad económica de sus negocios (Mendoza et al., 2022). En este sentido, la planeación tributaria es percibida como un componente esencial dentro de una gestión financiera eficiente que aporta estabilidad y proyección al sector ganadero, especialmente en un contexto donde la fluctuación en los precios y la estacionalidad impactan directamente sus ingresos.

A pesar de este reconocimiento, existen también percepciones que evidencian limitaciones en cuanto a la implementación efectiva de la planeación tributaria. Muchos productores manifiestan que la falta de asesoría técnica especializada y la complejidad de la normatividad fiscal son barreras significativas para llevar a cabo una adecuada planificación. Esta dificultad se ve reflejada en la resistencia o desconfianza hacia los procesos tributarios, lo que a menudo conduce a un cumplimiento parcial o tardío, afectando la sostenibilidad del sistema fiscal departamental y el fortalecimiento de la relación entre el Estado y los actores productivos (Alcaldía de Montería, 2023). La percepción negativa frente a la planeación también está influenciada por la presencia de mataderos ilegales y la informalidad, que distorsionan el mercado y generan competencia desleal, haciendo que los ganaderos que sí cumplen con la tributación se sientan en desventaja.

Por otro lado, se reconoce que una planeación tributaria adecuada permite aprovechar beneficios legales como deducciones o exenciones, los cuales muchos ganaderos desconocen o no aplican correctamente. Estos beneficios contribuyen a mejorar la rentabilidad y a fortalecer la capacidad financiera de los productores, quienes ven en la formalización y en la transparencia tributaria una oportunidad para acceder a mejores condiciones de financiamiento y respaldo institucional (Mendoza et al., 2022). La planeación tributaria también se considera una herramienta fundamental para mejorar la confianza y la comunicación con las entidades

territoriales encargadas del recaudo, generando un ambiente propicio para la cooperación y la mejora continua del sistema fiscal.

No obstante, persiste una percepción de que la planeación tributaria debe ir acompañada de un fortalecimiento institucional que garantice una fiscalización más efectiva y equitativa. Los ganaderos entienden que, sin un control riguroso, la evasión y la informalidad continuarán debilitando la capacidad del Estado para financiar servicios esenciales, afectando no solo a la administración pública sino también a la competitividad del sector (Secretaría de Hacienda, 2022). Por ello, consideran que es necesario implementar estrategias que integren educación tributaria, acompañamiento técnico y mecanismos de control más eficientes para transformar la percepción y práctica de la planeación tributaria desde una obligación fiscal hacia una herramienta de desarrollo sostenible.

Papel de los oferentes de servicios de planeación tributaria en el municipio de Montería, destacando su incidencia en la toma de decisiones tributarias de los empresarios ganaderos.

En el municipio de Montería, los oferentes de servicios de planeación tributaria juegan un papel fundamental en la toma de decisiones financieras y fiscales de los empresarios dedicados a la ganadería. Estos profesionales deben estar atentos a las constantes transformaciones del mercado, a los cambios legales y tributarios, y sobre todo a los costos financieros, considerando que en Colombia las tasas de interés que ofrece el sistema bancario son altas y representan un reto importante para las empresas (García et al, 2017). Por esta razón, la planeación tributaria debe ir de la mano con las estrategias financieras, pues ambas áreas están estrechamente vinculadas y su adecuada coordinación puede resultar en beneficios significativos o, en caso

contrario, en perjuicios para las organizaciones.

En un contexto como el de 2021, es esencial que las empresas ganaderas que no han implementado una planeación tributaria comiencen a hacerlo, ya que esto les permitirá conocer con detalle su carga impositiva y cumplir con sus obligaciones fiscales de manera más efectiva. El entorno económico nacional presenta cambios radicales que pueden impactar negativamente si no se cuenta con una adecuada anticipación y planificación de los impuestos, tanto a nivel nacional como territorial (Jurado et al, 2018). Por tanto, planificar estos aspectos tributarios es clave para evitar desventajas y fortalecer la sostenibilidad financiera de estas empresas a largo plazo.

La Ordenanza 07 de 2022, como instrumento normativo fundamental en el Departamento de Córdoba, regula el impuesto al degüello de ganado mayor, consolidando y actualizando disposiciones de normativas históricas como la Ley 8 de 1909, la Ley 56 de 1918 y el Decreto Extraordinario 1222 de 1986 (Asamblea de Córdoba, 2022). Esta ordenanza no solo establece mecanismos para mejorar la gestión institucional y el control fiscal en las plantas de sacrificio autorizadas, sino que también impone nuevas responsabilidades a los empresarios del sector ganadero, quienes requieren orientación especializada para garantizar su cumplimiento y minimizar riesgos de evasión.

Ante este panorama, los oferentes de servicios tributarios actúan como aliados estratégicos, ya que su asesoría permite a los ganaderos optimizar su estructura fiscal, aprovechar incentivos legales, evitar sanciones y tomar decisiones informadas que contribuyan al crecimiento y sostenibilidad de sus negocios. Su incidencia se refleja en la forma en que los empresarios replantean la percepción tradicional de los impuestos: más allá de considerarlos una carga, los empiezan a entender como una oportunidad para fortalecer la competitividad a través

de una planificación tributaria eficiente (Gómez, 2021).

Además, estos profesionales impulsan una transformación en la cultura organizacional del sector, promoviendo prácticas contables alineadas con la legalidad, la eficiencia operativa y la transparencia. Mediante el uso de herramientas tecnológicas, también contribuyen a establecer sistemas de control interno más sólidos y a mejorar la trazabilidad de las operaciones ganaderas.

Sin embargo, en Montería y sus alrededores, donde la ganadería es una actividad económica importante, existen diversos retos para implementar una planeación tributaria efectiva. El manejo adecuado de los impuestos resulta complejo en la medida en que no se cuenta con los controles y herramientas necesarias para su correcta gestión. Por ello, es importante que los oferentes de servicios tributarios impulsen una cultura que valore la planeación y promuevan metodologías innovadoras, especialmente aquellas que incorporen tecnologías digitales, las cuales pueden ofrecer mayor confianza y garantías a los contribuyentes (Fedegan, 2019). Además, la formación integral y la actualización constante de competencias son aspectos claves tanto para los prestadores de estos servicios como para los empresarios que los requieren.

En muchos sectores de la ganadería en Montería, aún persiste una desconexión entre las áreas contables y tributarias, lo que dificulta una gestión integrada y eficiente. Por esta razón, se recomienda que estas funciones se fusionen o coordinen de manera estrecha, estableciendo un solo objetivo común que beneficie al contribuyente (Moreno, 2019). La división funcional en departamentos separados puede resultar en costos adicionales y procesos menos ágiles, mientras que un enfoque unificado facilita la reducción de costos y mejora la dinámica operativa diaria.

Finalmente, un manejo financiero y tributario inadecuado ha afectado a algunas empresas ganaderas en Montería, llevándolas incluso a cerrar o liquidar sus operaciones. La incertidumbre

económica y la dificultad para garantizar el suministro de insumos, así como la disminución significativa de las ventas, han obligado a los gerentes a tomar decisiones complejas que requieren un análisis detallado de múltiples variables (Jiménez, 2021). En este escenario, el apoyo de los oferentes de planeación tributaria es indispensable para proporcionar asesoría especializada que permita enfrentar estos desafíos, fomentando una gestión empresarial más sólida, informada y capaz de adaptarse a las condiciones cambiantes del entorno económico y fiscal.

Conclusiones.

El trabajo realizado sobre la incidencia de la planeación tributaria en los contribuyentes del sector ganadero en Montería ha permitido comprender cómo esta práctica influye en la gestión financiera y en la toma de decisiones de los empresarios. A lo largo del estudio se identificaron los principales desafíos tributarios que enfrentan, así como las percepciones y actitudes de los ganaderos frente a la planificación fiscal. También se evidenció el papel que desempeñan los oferentes de servicios de planeación tributaria, quienes aportan un soporte esencial para mejorar la administración tributaria en este sector (Alcaldía de Montería, 2022). A partir de este panorama, se pueden derivar conclusiones que responden a la pregunta orientadora y a los objetivos específicos planteados, reflejando la importancia de la planeación tributaria para el desarrollo sostenible del sector ganadero en Montería.

La planeación tributaria tiene una incidencia significativa en los contribuyentes del sector ganadero en el municipio de Montería, ya que representa una herramienta fundamental para enfrentar los complejos escenarios tributarios que se presentan en este sector. Los contribuyentes ganaderos se enfrentan a un entorno cambiante y desafiante, marcado por variaciones en la normativa fiscal, condiciones económicas fluctuantes y altas cargas financieras que afectan directamente su capacidad operativa y de cumplimiento. En este contexto, la planeación tributaria permite a los empresarios anticiparse a estos escenarios, organizar su gestión financiera y tomar decisiones informadas que contribuyen a una mayor eficiencia en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales.

Las percepciones de los contribuyentes ganaderos evidencian que la planeación tributaria no solo es vista como un mecanismo para cumplir con las normativas vigentes, sino como un instrumento estratégico que puede mejorar su gestión financiera y fortalecer la sostenibilidad de

sus negocios a largo plazo. Este reconocimiento impulsa una mayor disposición hacia la adopción de prácticas de planificación fiscal, lo que se traduce en una mejor administración de los recursos y en la reducción de riesgos financieros derivados de un manejo inadecuado de los impuestos. Así, la planeación tributaria se convierte en un elemento clave para que los ganaderos puedan responder con mayor efectividad a las exigencias tributarias y al mismo tiempo optimizar sus resultados económicos.

Por otra parte, el papel de los oferentes de servicios de planeación tributaria en Montería es crucial, ya que estos profesionales aportan el conocimiento especializado y la asesoría necesaria para que los empresarios ganaderos puedan desarrollar estrategias tributarias adecuadas a sus necesidades. Su incidencia en la toma de decisiones se refleja en la capacidad de los ganaderos para interpretar correctamente la normatividad vigente, anticipar cambios y adoptar medidas que permitan mejorar la estructura tributaria de sus empresas. Esta colaboración fortalece la gestión integral de los negocios ganaderos, fomenta una cultura de planeación fiscal y contribuye a la sostenibilidad financiera del sector en el municipio. En conclusión, la planeación tributaria, apoyada por una asesoría especializada, resulta indispensable para que los contribuyentes del sector ganadero en Montería enfrenten de manera efectiva los desafíos tributarios y logren una gestión financiera sólida y sostenible.

Referencias

Alcaldía de Montería (2023) Impuesto al degüello de ganado.

<https://www.monteria.gov.co/tramites/53/impuesto-al-deguello-de-ganado-menor/>

Asamblea departamental de Córdoba (2022) Ordenanza 0007 del 2022.

<https://drive.google.com/file/d/1pNcpsyaByxVAyvkvxDLUTO5ZKM4Vxy4On/view>

Castrillón, S y Pineda V. (2020). Planeación tributaria: Grupo Archibald S.A.S. Medellín

Congreso de Colombia. (2010). Ley 1430 de 2010. Por medio de la cual se dictan normas tributarias de ajuste fiscal.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=41267>

Congreso de Colombia. (2016). Ley 1819 de 2016. Por medio de la cual se adopta una reforma tributaria estructural.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=78153>

Deloitte. (2020). Boletín de planeación tributaria: Estrategias fiscales para enfrentar la incertidumbre. Deloitte Colombia. <https://www2.deloitte.com/co/es.html>

Díaz (2021). Revista Semana. En medio año, los colombianos han aportado \$85,1 billones en impuestos a la Dian. Disponible en la url:

<https://www.semana.com/economia/macroeconomia/articulo/en-medio-ano-de-impuestosloscolombianos-han-aportado-851-billones-en-la-dian/202100/>

FEDEGAN (2019). Coyuntura ganadera. Oficina de planeación y estudios económicos. Bogotá.

García, P; Grisales A y Usma, L (2017). Impacto fiscal ocasionado por la falta de una planeación tributaria de la empresa Valle Del Café Colombia Sas. Universidad Libre Seccional Pereira

García, P; Grisales A y Usma, L (2017). Impacto fiscal ocasionado por la falta de una planeación tributaria de la empresa Valle Del Café Colombia Sas. Universidad Libre Seccional Pereira

Gobernación de Córdoba (2020) Ordenanza No. 0034 de 2020.

<https://drive.google.com/file/d/1zpY3QO0Wa79d0BPpdp7sPTEQt4nXbReS/view?pli=1>

- González, M. (2021). Planeación tributaria y su impacto en las pymes colombianas. *Revista Colombiana de Contabilidad*, 18(2), 45–61.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.ª ed.). McGraw-Hill.
- Jiménez, M. (2021). Factores que inciden en el cierre de empresas ganaderas en Córdoba. *Revista de Economía y Desarrollo Regional*, 14(3), 78–95.
- Jurado S, Sánchez A, Estrella A. (2018). Propuesta de un modelo de planeación tributaria renta y complementarios persona jurídica sociedades nacionales y asimiladas. Universidad Libre Seccional Pereira.
- Martínez, L., y Pérez, S. (2022). Diagnóstico de la informalidad en el sector ganadero del departamento de Córdoba. *Revista de Estudios Regionales*, 34(1), 88–102.
- Mendoza Tolosa, H. A., Campo Robledo, J. A., & Clavijo Cortez, P. H. (2022). Tributación y dinámica económica regional en Colombia. *Revista Finanzas y Política Económica*, 14(1), 207-244.
- Molina, A. (1993). *La investigación cualitativa: Un enfoque interpretativo*. Editorial Universidad Nacional.
- Moreno, G. (2019). Desarrollo del marco conceptual de la obligación tributaria y antecedentes en el derecho colombiano. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A. Bogotá D. C.
- Restrepo Sierra, L. (2019). Potencialidades de la comercialización de flores exóticas tropicales en el municipio de Aguachica-Cesar. *Conocimiento Global*, 4(1), 1-11. Recuperado a partir de <https://conocimientoglobal.org/revista/index.php/cglobal/article/view/30>
- Rojas, D., y Herrera, J. (2020). Incidencia de la planeación tributaria en la liquidez de empresas agropecuarias. *Revista Contaduría Actual*, 12(3), 115–130.
- Secretaría de Hacienda. (2022). Recaudo de Impuestos. www.secretariahacienda.gov.co