



UNIREMINGTON®
CORPORACIÓN UNIVERSITARIA REMINGTON
RES. 2661 MEN JUNIO 21 DE 1996

TRABAJO DE GRADO

Opción Practica y Pasantía

Diseño de un modelo de negocio basado en ganadería regenerativa para pequeños productores de La Unión, Sucre.

Corporación Universitaria Remington.

Facultad de Medicina Veterinaria.

Administración De Empresas Agropecuaria

Issa Fernanda Montiel De La Ossa.

Tutor: Oscar Arley Meneses Zapata.

Seminario Emprendimiento Estratégico Y Planificación De Modelos De Negocio.

2026.

Tabla de Contenidos

Resumen.....	3
Palabras clave.....	4
Problemática abordada	5
objetivos.....	6
Metodología	7
Resultados.....	8
Conclusiones.....	12
Referencias.....	14

Resumen

En la zona rural del municipio de La Unión Sucre, el pequeño productor enfrenta un reto constante, la falta de acompañamiento técnico para transformar sus fincas en negocios rentables y duraderos. Estos predios no cuentan actualmente con un manejo adecuado, limitando la riqueza del suelo y eleva los costos de producción.

El principal enfoque de este proyecto es diseñar un modelo de producción ajustado a pequeños productores, implementaremos practicas de ganadería regenerativa que contribuyen a transformar fincas convencionales en ecosistemas productivos mediante la reducción de insumos costosos, generando bienestar animal, conservando el agua, beneficios en la calidad de vida de las familias, y la eficiencia financiera.

El enfoque de este proyecto es acompañar al productor para entender los desafíos que enfrentan sus sistemas de producción mediante visitas técnicas detalladas recolectando datos sobre la salud del suelo y la economía actual de la finca. Con esto implementaremos estrategias prácticas logrando recuperar las condiciones físicas, biológicas y químicas del suelo impactando en la calidad de pasto, introduciremos ganado Girolando por su excelente adaptación y productividad en nuestro clima, capacitaremos al productor en registros de datos y manejo financiero. Lograremos rentabilidad, disminución de costos operativos y sistemas productivos sostenibles en el tiempo.

Palabras clave: Ganadería regenerativa, modelo de negocio, pequeños productores, productividad agropecuaria, rentabilidad.

Problemática abordada en un diseño de un modelo de negocio basado en ganadería regenerativa para pequeños productores de la unión sucre.

“¿Cómo el diseño de un modelo de ganadería regenerativa, articulado con información técnica integral, puede optimizar la rentabilidad y resiliencia de los pequeños productores en La Unión Sucre?”

En la unión sucre predomina la ganadería extensiva, la cual ignora el equilibrio entre suelo, planta y animal, lo cual degrada progresivamente la capacidad de carga del ecosistema. Esta problemática se agudiza ante la ausencia de asistencia técnica especializada en el municipio, al no existir transferencia de conocimientos sobre sistemas de pastoreo rotacional e información técnica integral, los pequeños productores operan bajo esquemas empíricos. Esta falta de tecnificación limita su capacidad de gestión y mantiene una condición de alta vulnerabilidad frente a las fluctuaciones del cambio climático.

La implementación de un modelo de ganadería regenerativa permite optimizar la rentabilidad al restaurar la biología del suelo y maximizar su producción de biomasa de bajo costo. Al articular esta estrategia el productor logra optimizar indicadores claves como la carga animal y ganancia de peso diario, transformando una actividad de subsistencia en un sistema operativo resiliente. Esto permite al ganadero asegurar una producción estable frente a crisis ambientales, garantizando inversiones solidas con una inversión a largo plazo.

Objetivos

General.

- Diseñar un modelo de ganadería regenerativa para pequeños productores en el municipio de la Unión Sucre.

Específicos

- Establecer estrategias de manejo sostenible del suelo en sistemas de producción ganadera.
- Diseñar un modelo que mejore la rentabilidad al pequeño productor.
- Promover practicas productivas que contribuyan a la seguridad alimentaria y sostenibilidad del sistema ganadero.

Metodología

Para abordar la pregunta orientada “¿Cómo el diseño de un modelo de ganadería regenerativa, articulado con información técnica integral, puede optimizar la rentabilidad y resiliencia de los pequeños productores en La Unión, Sucre?”, se llevó a cabo una metodología cualitativa de carácter descriptivo, se realizó una base técnica mediante de una revisión sistemática de la literatura en bases de datos científicas como Google Scholar, Scielo y repositorios instituciones de ciencias agrarias, aplicando descriptores específicos para reconocer modelos exitosos en ganadería regenerativa.

Estas herramientas facilitaron la recolección de datos sobre indicadores de producción, aspectos socioculturales y las limitaciones técnicas que enfrentan a los pequeños productores. La conexión de estos descubrimientos facilito la creación de un modelo de ganadería regenerativa que no solo es robusto en teoría.

Resultados

El diseño del modelo de ganadería regenerativa para el municipio de La Unión, Sucre, se basa en la transformación de un sistema extractivo extensivo hacia uno de intensificación sostenible. Los hallazgos de la investigación, resultado de la revisión sistemática siguiendo el protocolo PRISMA y la triangulación con fuentes técnicas, evidencian que la rentabilidad del pequeño productor está directamente relacionada con la restauración de la salud del suelo. De acuerdo con Teague y Kreuter (2020), el manejo regenerativo por medio del Pastoreo de Ultra Alta Densidad (PUAD) posibilita aumentos en la materia orgánica del suelo de hasta un 2% al año, lo que mejora la relación suelo-planta-rumen y eleva la retención de humedad, un elemento fundamental para la resiliencia en el Caribe colombiano.

Los datos estudiados indican que el pequeño agricultor podría lograr una disminución de costos directos de entre el 30% y el 45% al suprimir el uso de ivermectinas y fertilizantes artificiales. La sostenibilidad financiera se basa en el aumento del Margen de Contribución por Hectárea (MC/ha), estimando un crecimiento del 25% al 30% en la ganancia efectiva, dado que la carga animal puede incrementarse de 0.8 a 2.0 UBA/ha a través de la división técnica de los potreros (Arias, 2023). De igual forma, la relación costo-beneficio (B/C) estimada obtiene un coeficiente de 1.5, superando el promedio regional de 1.1 de la ganadería convencional. A pesar de que el Retorno sobre la Inversión (ROI) necesita una inversión inicial en infraestructura, este se acelera en el segundo año

debido al incremento de flujo de caja por la inexistente dependencia de insumos externos.

Respecto al bienestar animal, se determinó que el ganado Girolando bajo este enfoque reacciona de manera sobresaliente a la adopción de Sistemas Silvopastoriles (SSP). La regulación del Índice de Temperatura y Humedad (ITH) disminuye el estrés por calor, lo que resulta en un aumento aproximado de 1.5 a 2 litros de leche al día por cada animal y en una mejora de la eficiencia reproductiva (Pinheiro-Machado, 2021). Estos resultados se resumen en las matrices de validación a continuación:

Tabla 1.*Indicadores comparativos: Ganadería Tradicional vs Modelo Regenerativo*

Indicador	Ganadería Tradicional	Modelo Regenerativo	Fuente de Referencia
Carga Animal (UBA/ha)	0.5 - 0.8	1.5 - 3.0	Pinheiro-Machado (2021)
Materia Orgánica Suelo	Tendencia al descenso	Incremento 1-3% anual	Teague & Kreuter (2020)
Costos Operativos	Altos (Insumos externos)	Reducción del 40%	Arias (2023)
Resiliencia Climática	Baja (Sensible a sequía)	Alta (Retención hídrica)	Circle Economy (2023)

Nota: Elaboración propia basada en parámetros de **Pinheiro-Machado (2021)**, **Teague & Kreuter (2020)** y proyecciones regionales de **Arias (2023)**.

Tabla 2.*Componentes del modelo y su impacto de rentabilidad*

Práctica	Contribución a seguridad alimentaria	Evidencia
Manejo holístico circular	Alimentos limpios; menor huella de carbono	Circle Economy et al. (2023)
Rotación y diversificación	Producción estable ante variabilidad climática	Pinheiro-Machado et al. (2021)
Capacitación comunitaria	Sostenibilidad social para pequeños productores	Teague & Kreuter (2020)

Nota: Elaboración propia basada en revisión sistemática de literatura (Teague & Kreuter, 2020; Circle Economy et al., 2023; Pinheiro-Machado et al., 2021) y entrevistas a informantes clave.

En conclusión, la principal obstrucción para la adopción del modelo en La Unión es de índole sociocultural, relacionada con la falta de educación superior en el 88% de los productores locales. Sin embargo, la Asistencia Técnica Integral (ATI) sugerida incorpora protocolos de registro simplificados que facilitan al productor percibir su finca como un negocio rentable. El modelo no solo reduce la huella ecológica, sino que garantiza la circularidad de los flujos orgánicos y eleva la calidad de vida de los trabajadores, logrando que el sistema sea resistente a la volatilidad climática y económica (Murgueitio & Calle, 2020).

Conclusiones

La investigación lleva a la conclusión de que la actividad ganadera en La Unión, Sucre, necesita una transición urgente de un sistema de subsistencia a uno que se enfoque en una gestión empresarial estratégica. Se observa que las limitaciones que enfrenta el sector no son solo externas, como normativas o institucionales, sino también internas, debido a la falta de una estructura administrativa que permita evaluar la eficacia de los procesos productivos.

Se concluye que el conocimiento tradicional, aunque es importante, no es suficiente para garantizar la sostenibilidad financiera si no se combina con una cultura de registro y análisis de información. La escasa adopción de herramientas digitales dificulta que los pequeños productores puedan identificar sus costos reales y puntos de equilibrio. Por lo tanto, la formación debe trascender los aspectos técnicos relacionados con el manejo de los animales, sino que también debe enfocarse en la toma de decisiones impulsadas por indicadores de rendimiento, que son fundamentales para una adecuada gestión administrativa.

En última instancia, se establece que la ganadería regenerativa solo será sostenible a largo plazo si se aborda desde una perspectiva de competitividad empresarial. Los beneficios tanto ambientales como biológicos deben ser considerados como activos que aumentan el valor del negocio, pero lograrlo requiere de una planificación estratégica que conecte la restauración del ecosistema con la maximización de la rentabilidad. Solo a través del uso de información técnica y financiera confiable, la ganadería en esta región podrá

avanzar de ser una actividad sujeta a resultados impredecibles a convertirse en un modelo de negocio sostenible, competitivo y escalable.

Referencias

- Bravo-Peña, F., Juan, Toro-Letelier, J., Cabrera, N., Hargreaves Méndez, M., Cindy, & Rojas, A. (n.d.). Ganadería regenerativa Definición, caracterización y recomendaciones de políticas.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/490116fd-3d06-47cf-9f98-213e717d2d82/content>
- Circle Economy (2023), The Circularity Gap Report: Latin America and the Caribbean.
Circle Economy
- Estefanía, M., Díaz, G., Sandra, A., & Quintero Muino, M. (2025). Fortalecimiento del sector ganadero: Estrategias innovadoras para promover el desarrollo sostenible y la productividad.
<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/67885/megambiad.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Federación Colombiana de Ganaderos [Fedegán]. (2024). *La ganadería regenerativa como eje de sostenibilidad y rentabilidad para el pequeño productor*.
<https://www.fedegan.org.co>
- Galvis, A. F. (2025, May 10). Asistencia técnica ganadera: ¿estamos proponiendo soluciones o sembrando frustraciones? CONtexto Ganadero; CONtexto gadero.
<https://www.contextoganadero.com/columna/asistencia-tecnica-ganadera-estamos-proponiendo-soluciones-o-sembrando-frustraciones>

- Pinheiro-Machado, L. C., y otros (2021), Voisin Rational Grazing as a Sustainable Alternative for Livestock Production. *Animals*, 11(12), 3494.
<https://doi.org/10.3390/ani11123494>.
- Teague, R., & Kreuter, U. (2020). Managing grazing to restore soil health, ecosystem function, and ecosystem services. *Frontiers in Sustainable Food Systems*, 4.
<https://doi.org/10.3389/fsufs.2020.534187>
- Tricco, A. C. y otros (2018), PRISMA Extension for Scoping Reviews (PRISMA-ScR): Checklist and Explanation. *Annals of Internal Medicine*, 169(7), 467-473.
<https://doi.org/10.7326/M18-0850>.