

**TRABAJO DE GRADO**  
**Opción Seminario-Diplomado.**

Análisis de la transición y desafíos de una economía extractiva hacia un modelo  
ecoturístico en el departamento de Casanare.



Corporación Universitaria Remington.  
Facultad. Ciencias Administrativas  
Programa Académico: Administración De Empresas

Ana Adelaida Cabulo Maldonado

Leidy Pilar Urazan Suarez

Transición Y Desafíos De Una Economía Extractiva A Una Ecoturística

Nombre Del Co-Tutor: Miguel Ricardo Garnica Huertas

Trabajo de grado Seminario-Diplomado.

Año 2026.

## **Dedicatoria**

### Dedicatoria de Ana Cábulo

Este trabajo es el resultado de un proceso que requirió constancia, compromiso y acompañamiento, por ello, deseo dedicarlo a una persona muy especial que estuvo presente durante cada etapa de este camino académico, a Julián Castañeda, mi esposo, gracias por tu compañía, paciencia y apoyo constante durante este proceso. Tu presencia y constante motivación fueron un impulso importante en mi vida.

### Dedicatoria de Pilar Urazán

Este logro académico ha sido posible gracias al apoyo y acompañamiento de quienes han sido un pilar fundamental durante mi proceso de formación, a Noé Martínez mi esposo, y a mi hijo Samuel, gracias por su amor, paciencia y comprensión, su compañía y motivación fueron fundamentales para culminar este camino académico.

## **Agradecimientos**

De manera especial a los profesores de la universidad Uniremington, quienes con sus conocimientos, orientación y acompañamiento contribuyeron de manera significativa a nuestra formación académica y profesional, al desarrollo de este trabajo de grado. Su compromiso y disposición fueron fundamentales para fortalecer nuestro proceso de aprendizaje.

**Tabla de Contenido**

## Contenido

Resumen .....	6
Palabras clave .....	7
Pregunta orientadora de la búsqueda.....	8
Metodología de investigación.....	9
Sustentación teórica de la pregunta.....	12
Conclusiones.....	18
Referencias .....	21
Anexos.....	24

## Resumen

El presente trabajo analiza el ecoturismo como una alternativa económica sostenible para el departamento de Casanare, ubicado en la región de la Orinoquia Colombiana, un territorio reconocido por su biodiversidad, riqueza cultural, extensas sabanas y paisaje de gran valor ambiental. Estas características representan una oportunidad estratégica para el desarrollo de actividades basadas en el uso responsable del territorio.

La investigación examina el papel del turismo de naturaleza dentro del proceso de transición desde una economía históricamente dependiente del sector extractivo de hidrocarburos hacia modelos productivos más diversificados y sostenibles. Para ello, se empleó una metodología cualitativa basada en revisión documental de fuentes académicas, institucionales y gremiales, que permitió identificar tendencias, avances y desafíos del sector en el contexto regional.

Entre los principales retos se destacan la alta dependencia económica del sector petrolero, las limitaciones en infraestructura turística y la necesidad de fortalecer la articulación entre actores públicos, privados y comunitarios. No obstante, los resultados evidencian que el ecoturismo cuenta con un importante respaldo institucional y presenta condiciones favorables para consolidarse como una posible alternativa económica viable, capaz de generar empleo local, promover la conservación ambiental y contribuir al desarrollo sostenible del departamento. Sin embargo es importante analizar la brecha que existe entre que una economía extractiva que genera una rentabilidad masiva a través de

regalías, a una economía que depende del servicio ecoturístico que ofrece el departamento.

Palabras clave

Ecoturismo

Desarrollo sostenible

Diversificación económica

Conservación ambiental

Ecosistema

### Pregunta orientadora de la búsqueda

El desarrollo sostenible la necesidad de equilibrar el crecimiento económico, la protección ambiental y el bienestar social, concretamente en territorios que han dependido históricamente de la explotación de recursos (Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo, (2019)). En este contexto, el turismo sostenible ha sido reconocido como una estrategia que permite generar ingresos económicos sin comprometer los ecosistemas ni las dinámicas sociales de las comunidades locales (Organización Mundial del Turismo, 2018).

Dentro de este enfoque, el ecoturismo se define como una modalidad de viaje responsable a áreas naturales que promueve la conservación del medio ambiente y el bienestar de las poblaciones locales, convirtiéndose en una alternativa viable para territorios con alto valor ambiental y cultural (The international ecotourism society, 2015).

Teniendo en cuenta estas bases conceptuales y el contexto económico del departamento de Casanare, caracterizado por su dependencia histórica del sector extractivo, surge la siguiente pregunta orientadora:

¿Cómo puede el ecoturismo consolidarse como una alternativa económica sostenible en el departamento de Casanare y cuáles son los principales desafíos en la transición desde una economía extractiva que ha predominado durante décadas?

## Metodología de investigación

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo-descriptivo, orientado a analizar el ecoturismo como una alternativa económica sostenible para el departamento de Casanare. Este enfoque permitió comprender e interpretar información relacionada con las dinámicas económicas, ambientales e institucionales del territorio, así como los desafíos que enfrenta el departamento en la búsqueda de una economía extractiva hacia un modelo basado en el turismo de naturaleza.

Para la recolección de información se utilizaron fuentes secundarias, priorizando documentos confiables y contextualizados al entorno regional. En primer lugar, se realizó una revisión documental de contenidos publicados por la cámara de comercio de Casanare, con el propósito de identificar estrategias, investigación y trabajo en relación con el desarrollo económico, la sostenibilidad y la conformación de clústeres productivos en el departamento. Con esta información se evidencia la importancia y lo provechoso que podría llegar a ser la articulación entre actores públicos, privados y académicos para el fortalecimiento del turismo de naturaleza en Casanare.

De manera complementaria, se analizaron audios institucionales de actores vinculados al sector turístico del departamento. Entre ellos se destaca la intervención del señor Horacio Wilches, clúster manager de turismo de naturaleza, cuyas reflexiones

aportaron elementos relevantes sobre el potencial del ecoturismo, los retos estructurales del sector, la importancia de la capacitación del talento humano y la necesidad de fortalecer modelos de desarrollo sostenible basados en la identidad territorial.

Asimismo, se tuvo en cuenta información derivada de espacios académicos y empresariales, como el IV congreso internacional de ciencias empresariales: Innovación, sostenibilidad y transformación territorial, en el cual participaron representantes del sector público, privado y académico. Este escenario permitió complementar el análisis de desde una perspectiva aplicada al contexto regional y evidenciar la articulación entre la academia, la institucionalidad y el sector productivo en la construcción de propuestas de desarrollo territorial.

En cuanto a la búsqueda de la información se emplearon palabras clave como: ecoturismo, desarrollo sostenible, diversificación económica, conservación ambiental, ecosistema, transición económica, clúster turístico y Casanare, las cuales fueron combinadas mediante filtros de búsqueda para obtener resultados pertinentes. Como criterios de selección, así mismo se consideraron la relación directa con la pregunta de investigación, la confiabilidad de las fuentes y la actualidad de la información, priorizando publicaciones comprendidas entre los años 2015 y 2025.

Finalmente, la información recopilada fue analizada de manera interpretativa, lo que permitió establecer relaciones entre los conceptos teóricos de sostenibilidad,

ecoturismo y diversificación productiva, y la realidad económica y ambiental del departamento de Casanare.

### Sustentación teórica de la pregunta

El análisis del ecoturismo como alternativa económica sostenible para el departamento de Casanare se fundamenta en la comprensión de los procesos de transición económica, sostenibilidad ambiental y diversificación productiva en territorios históricamente dependientes de actividades extractivas. En este contexto, el ecoturismo se posiciona como una estrategia que permite generar ingresos económicos, al mismo tiempo que promueve la conservación de los recursos naturales y el fortalecimiento del tejido social.

La transición desde economías extractivas hacia modelos económicos sostenibles ha sido ampliamente abordada en los enfoques contemporáneos del desarrollo territorial. Estos plantean que el crecimiento económico debe integrarse con la conservación ambiental y el bienestar social, superando los modelos tradicionales basados en la explotación intensiva de los recursos naturales, los cuales suelen generar dependencia económica, deterioro ambiental y desigualdad social (*Programa de las naciones unidas para el desarrollo (PNUD), 2019.*)

En el caso del departamento de Casanare, el desarrollo económico ha estado históricamente vinculado a actividades primarias como la ganadería, la agricultura y posteriormente, a la explotación de hidrocarburos, siendo esta última actividad quien adquirió un papel dominante a partir de la década de los años noventa. Aunque este

modelo extractivo genera ingresos significativos y transformaciones económicas visibles, diversos estudios e informes institucionales han evidenciado que también ha ocasionado impactos negativos relevantes sobre los ecosistemas, particularmente en las fuentes hídricas, la biodiversidad y la fertilidad de los suelos, así como una alta dependencia de un solo sector productivo (*El tiempo*, 2019). Esta dependencia ha limitado la capacidad del departamento para construir una estructura económica más resiliente frente a los cambios del mercado y a las fluctuaciones del sector energético.

Ante este escenario, la diversificación económica se presenta como una estrategia clave para reducir la vulnerabilidad del territorio y promover un desarrollo más equilibrado. De acuerdo con la organización mundial del turismo, el turismo sostenible constituye una alternativa viable para territorios con alto valor natural y cultural, siempre que su desarrollo se base en principios de conservación ambiental, participación comunitaria y regeneración de beneficios económicos locales (*OMT*, 2018).

Dentro de estas alternativas, el ecoturismo se configura como una opción estratégica para Casanare debido a sus condiciones naturales. Esta modalidad se define como una forma de turismo responsable en áreas naturales que promueve la conservación ambiental, la educación del visitante y el bienestar de las comunidades locales (The international ecotourism society (TIES), 2015). De esta manera similar. (Parques nacionales naturales de Colombia (2017)) lo concibe como una estrategia que mantiene

los valores naturales y culturales, propicias experiencias responsables y genera beneficios económicos para las comunidades.

Desde una perspectiva internacional, el Programa de las Naciones Unidas para el medio ambiente (*PNUMA, 2013*) identifica el ecoturismo como uno de los sectores clave de la economía verde, debido a su capacidad para generar empleo, diversificar economías y reducir impactos ambientales. Experiencias en países como Costa Rica y México evidencian su potencial para generar ingresos y oportunidades laborales.

En el ámbito académico latinoamericano, investigaciones como la de *Zarazúa et al.(2021)* demuestran que el ecoturismo puede constituirse la principal fuente de ingresos en comunidades rurales, aunque también advierten desafíos relacionados con la equidad en el acceso a beneficios. Por su parte, *Rozzi et al.(2019)* plantean que el ecoturismo debe integrar la conservación biológica con la ética ambiental y el respeto cultural, promoviendo una conciencia ecológica colectiva.

En términos económicos, el turismo representa un sector relevante para el crecimiento del producto interno bruto (PIB). En Colombia, el ministerio de comercio, industria y turismo, ha identificado el turismo de naturaleza como un segmento estratégico debido a la riqueza ambiental, su capacidad para generar empleo, divisas y desarrollo regional.

Casanare, caracterizada por extensas sabanas, el piedemonte llanero, una alta biodiversidad de fauna y flora, así como paisajes de alto valor escénico, representa un

potencial significativo para el desarrollo del turismo de naturaleza. Estas características permiten la implementación de actividades como el avistamiento de fauna silvestre, el turismo rural comunitario, el senderismo ecológico y el turismo científico, las cuales generan empleo local y promueven el uso responsable del territorio (*Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2022*).

El crecimiento del turismo de naturaleza en Colombia en los últimos años respalda esta oportunidad. De acuerdo con cifras del Ministerio de Comercio; Industria y Turismo, el turismo de naturaleza ha demostrado un crecimiento sostenido, especialmente en regiones con alta riqueza ambiental y cultural, como la Orinoquia. En el caso de Casanare, los planes de desarrollo departamental y regional han comenzado a priorizar el turismo sostenible como un eje estratégico para la diversificación económica y la generación de ingresos alternativos al sector extractivo (*Gobernación de Casanare, 2023*).

Desde una perspectiva crítica, es importante señalar que el ecoturismo no constituye una solución inmediata para los problemas económicos de los territorios. Su éxito depende de factores como la capacidad institucional, la inversión en infraestructura, la formación del talento humano y la participación comunitaria. *Muñoz y Fraguell (2006)* destacan que, sin planificación adecuada, el turismo puede generar impactos negativos como degradación ambiental, pérdida de la biodiversidad y concentración de beneficios económicos.

Asimismo, investigaciones recientes sobre turismo en el Sur Global evidencian que esta actividad está influenciada por factores socioculturales, económicos y ambientales complejos, lo que exige enfoques interdisciplinarios para su análisis y gestión (*Monterrubio et al., 2024*).

De acuerdo a lo expuesto y evidenciado en el proceso de análisis, la cámara de comercio de Casanare ha identificado el turismo de naturaleza como un sector estratégico para la diversificación económica regional. Esta priorización se fundamenta en los resultados del índice de competitividad turística regional, los cuales muestran fortalezas en los componentes ambiental cultural, pese a la baja participación actual en el PIB departamental. En este contexto, mediante la conformación de clústeres productivos se busca articular a empresarios, operadores turísticos, entidades públicas y actores académicos, con el propósito de fortalecer la competitividad del sector, mejorar la calidad de los servicios turísticos y generar encadenamientos productivos sostenibles. Estos avances y condiciones se evidencian en los indicadores presentados en el Anexo 1 (*Cámara de Comercio de Casanare, 2023*)

Estas estrategias también han sido fortalecidas en espacios académicos e institucionales, como se evidencia en el Anexo 3, donde se muestra el registro del IV Congreso Internacional de Ciencias Empresariales: Innovación, sostenibilidad y transformación territorial realizado en Uniremington Yopal, en el cual participaron representantes del sector público, privado y académico. En dicho escenario, Horacio

Wilches, mánager de la Iniciativa Clúster Turismo de Naturaleza de Casanare, destacó la importancia de la articulación institucional y empresarial para consolidar el ecoturismo como una alternativa económica sostenible, enfatizando la necesidad de fortalecer la capacitación del talento local, la formalización de los prestadores de servicios turísticos, así como la formulación de proyectos que promuevan el turismo y la promoción responsable del territorio. Estas evidencias se presentan en el Anexo 2 (*Uniremington Yopal, 2025*).

La transición hacia el ecoturismo en Casanare se sustenta en estrategias orientadas a la diversificación económica y al aprovechamiento responsable del territorio y su riqueza natural. Entre estas estrategias se destacan la promoción del turismo de naturaleza como eje de desarrollo regional, la conformación de clústeres productivos para fortalecer la articulación entre actores públicos, privados y académicos, como el acompañamiento institucional a los prestadores de servicios turísticos y la capacitación del talento humano local.

Estas estrategias impulsadas desde instancias como la gobernación de Casanare y la cámara de comercio del departamento, buscan reducir la dependencia histórica del sector extractivo y sentar las bases en un modelo económico, sostenible y responsable identificando los retos estructurales que implica el cambio de un nuevo proceso económico de transformación territorial.

En síntesis, la evidencia teórica y empírica demuestra que el ecoturismo puede consolidarse como una alternativa económica sostenible para Casanare, al permitir la generación de ingresos, la conservación ambiental y la diversificación productiva. No obstante, su éxito dependerá de la planificación territorial, la articulación institucional y la participación activa de las comunidades locales, elementos fundamentales para garantizar un desarrollo verdaderamente sostenible.

#### Conclusiones.

El ecoturismo representa una oportunidad significativa para el desarrollo económico sostenible en el departamento de Casanare, siempre que su crecimiento se fundamente en la conservación del territorio y en una adecuada planificación del uso de los recursos naturales. En este sentido, el desarrollo turístico no debe centrarse únicamente en la promoción del destino, sino en la protección de los ecosistemas y en la garantía de prácticas responsables que respeten la riqueza ambiental y cultural del departamento.

El análisis evidenció que, aunque la actividad petrolera ha contribuido al crecimiento económico regional, también ha generado impactos ambientales irreparables y una alta dependencia de un único sector productivo. Por el contrario, los indicadores turísticos analizados muestran avances importantes en los componentes ambientales y

culturales, los cuales constituyen una base favorable para el fortalecimiento del ecoturismo como alternativa económica capaz de diversificar la economía, generar empleo local y promover el aprovechamiento sostenible del territorio.

Además de los impactos ambientales, diversos estudios han señalado que la dependencia de economías también genera limitaciones al desarrollo institucional y social de los territorios. En el caso de Casanare, el sector petrolero impulsó la construcción de infraestructura vial y el aumento de ingresos fiscales mediante regalías; sin embargo, a largo plazo se evidencian debilidades en la transformación de estos recursos en desarrollo humano sostenible. Investigaciones de la CEPAL indican que, en territorios con alta dependencia de recursos naturales, suele presentarse una baja capacidad institucional para convertir las rentas extractivas en bienestar social, lo que se traduce en desigualdades territoriales y deterioro ambiental difícilmente reversible (CEPAL, 2019). Esto evidencia la necesidad de avanzar hacia modelos productivos alternativos que reduzcan la vulnerabilidad económica derivada de la dependencia externa.

Sin embargo, el proceso de transición hacia una economía basada en el ecoturismo enfrenta desafíos importantes relacionados con la gobernanza territorial, la financiación de proyectos sostenibles, la capacidad institucional y la necesidad de inversión en infraestructura y formación del talento humano. Superar estas limitaciones resulta fundamental para consolidar un modelo económico resiliente y competitivo.

Para lograrlo, es fundamental implementar políticas públicas claras que respalden la preservación del territorio, especialmente aquellas orientadas a la protección de las reservas naturales, asimismo, resulta necesario incentivar a las comunidades y actores locales que contribuyen a la preservación del ecosistema, mediante mecanismos que promuevan la sostenibilidad ambiental y garanticen la permanencia de estas acciones en el tiempo.

En este contexto, el ecoturismo puede consolidarse como una alternativa económica sostenible para el departamento, siempre que se fortalezca la planificación territorial, la articulación entre el sector público, privado y académico, y la implementación de estrategias orientadas a la conservación ambiental, la participación comunitaria y el desarrollo productivo responsable. De esta manera, el ecoturismo no solo representará una fuente de ingresos y generación de empleo, sino también un camino hacia la construcción de un modelo de desarrollo más resiliente, equilibrado y comprometido con la protección del patrimonio natural y el bienestar para las futuras generaciones.

## Referencias

Organización Mundial del Turismo. (2018).

*Turismo sostenible.*

<https://www.unwto.org/sustainable-development>

Cámara de Comercio de Casanare. (2023). *Iniciativa clúster turismo de naturaleza de Casanare.*

<https://www.cccasanare.co>

El Tiempo. (2019). *Impactos de la explotación petrolera en Casanare.*

<https://www.eltiempo.com>

Gobernación de Casanare. (2023). *Plan de desarrollo departamental 2020–2023.*

<https://www.casanare.gov.co>

CEPAL. (2019). *Recursos naturales, medio ambiente y sostenibilidad en América Latina.* Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/b5271fbd-2722-444e-8bf1-896010735fe6/content>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (2022). *Turismo de naturaleza en Colombia.*

<https://www.mincit.gov.co>

Monterrubio, J. C., Andriotis, K., & Rodríguez, M. (2024). Tourism in the Global South. *Journal of Sustainable Tourism*, 32(2), 245–260.

<https://doi.org/10.1080/09669582.2024>

Muñoz Flores, J. C., & Fraguell Sansbelló, R. M. (2006). *Turismo y sostenibilidad en espacios naturales protegidos*. Universidad de Almería.

Parques Nacionales Naturales de Colombia. (2017). *Política de ecoturismo*.

<https://www.parquesnacionales.gov.co>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2019). *Informe sobre desarrollo sostenible*. <https://www.undp.org>

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. (2013). *Green economy and tourism*. <https://www.unep.org>

Rozzi, R., Armesto, J., & Gutiérrez, J. (2019). Biocultural conservation. *Ecology and Society*, 24(3).

<https://doi.org/10.5751/ES>

The International Ecotourism Society. (2015). *What is ecotourism?*

<https://ecotourism.org>

Organización Mundial del Turismo. (2018). *Tourism for SDGs*.

<https://www.unwto.org>

Uniremington Yopal. (2025). *Memorias IV Congreso Internacional de Ciencias Empresariales*.

Zarazúa, J., Hernández, F., & Méndez, P. (2021). Ecotourism and rural development. *Sustainability*, 13(8). <https://doi.org/10.3390/su13084502>

## Anexos

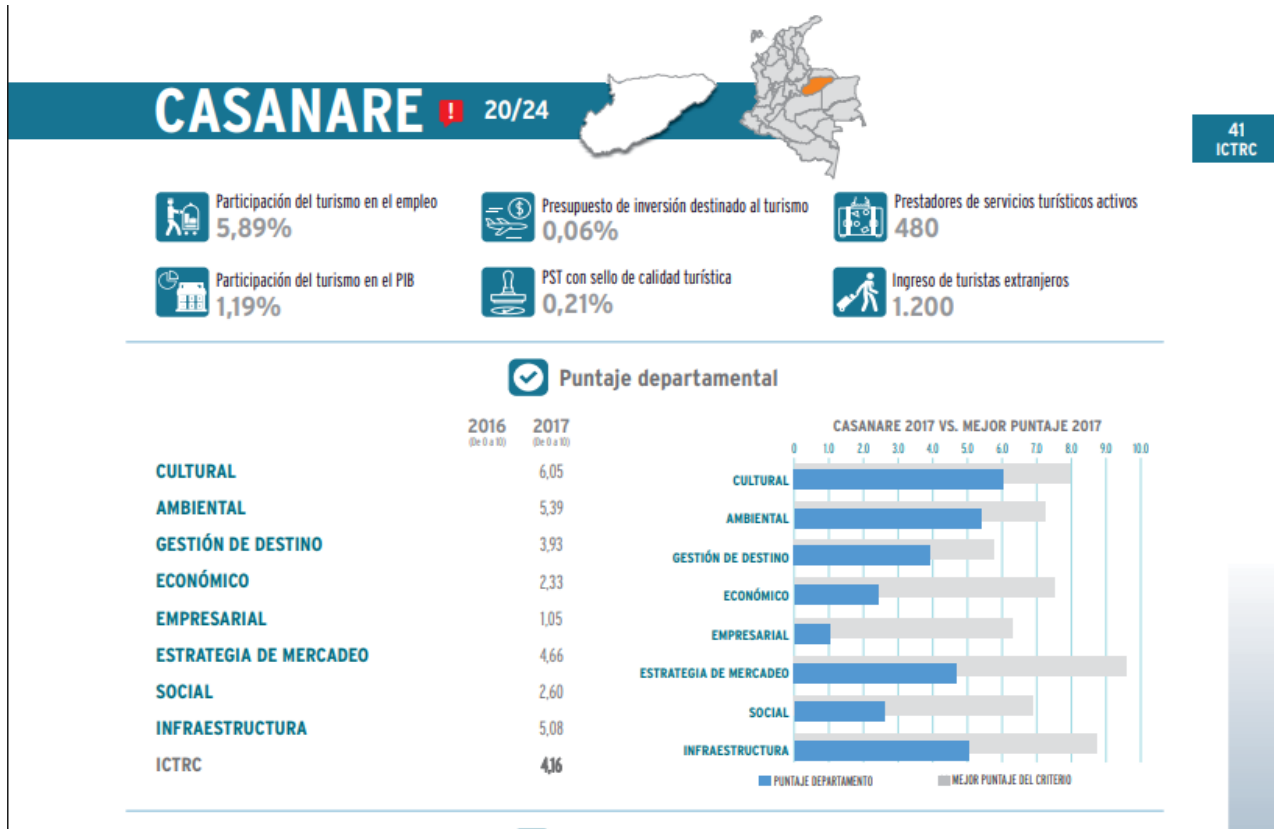
### Anexo 1.

#### Indicadores de oportunidades turísticas del departamento de Casanare

La imagen presenta los principales indicadores del índice de competitividad turística regional (ICTR), en los cuales se evidencia que el departamento de Casanare ocupa una posición intermedia a nivel nacional, con un puntaje general de 4.16 sobre 10.

Se observa que el turismo tiene una participación moderada en la economía regional, representando el 1.19% del PIB y el 5.89% del empleo, lo cual indica que aun no constituye un sector predominante, pero si posee potencial de crecimiento.

En cuanto a los componentes evaluados, los mejores resultados se presentan en los pilares cultural y ambiental, lo que refleja las fortalezas naturales y patrimoniales del departamento, elementos fundamentales para el desarrollo del ecoturismo. Por el contrario, los puntajes más bajos se encuentran en los factores económicos, empresariales y de gestión de destino, evidenciando limitaciones relacionadas con inversión, infraestructura, promoción y fortalecimiento empresarial.



Fuente: Cámara de Comercio de Casanare (2023).

<https://cccasanare.co/indice-de-competitividad-turistica-regional/>

## Anexo 2.

Participación de la Iniciativa Clúster Turismo de Naturaleza de Casanare en el IV Congreso Internacional de Ciencias Empresariales.



Fuente: Uniremington Yopal (2025).

## Anexo 3.

Participación en el IV Congreso Internacional: Innovación, sostenibilidad y transformación territorial, realizado en Uniremington, sede Yopal.



**Fuente:** Tomado de Uniremington (2025).