

**TRABAJO DE GRADO**  
**Opción Seminario-Diplomado.**

**¿Cómo influye la planeación tributaria en el sector minero y el impacto fiscal frente a las relaciones laborales?**

Corporación Universitaria Remington.

Facultad de Ciencias Contables

Seminario Planeación Tributaria

Francy Lorena Molano Garzón (c.c, 1.002.538.863)

Sandra Liliana Vargas Velandia (c.c, 46.382.712)

Diego Fernan Meza López (c.c, 10.008.392)

Opción de Trabajo de grado Seminario

2025

### **Dedicatoria**

A nuestros seres queridos y Dios padre por ser el pilar fundamental en nuestras vidas, por su amor contante, su apoyo incondicional y por enseñarme el valor de luchar y nunca rendirse, para alcanzar nuestros logros Académicos y metas propuestas.

A la Corporación Universitaria Remington por brindarnos la oportunidad de desarrollar mis habilidades y conocimientos a lo largo de estos años, y a sus docentes por su dedicación y esfuerzo en guiarnos en este proceso de aprendizaje.

A mis compañeros de grupo por su compromiso en cada etapa de este proyecto, siempre con el espíritu de trabajo en equipo y compañerismo que nos caracterizó.

### **Agradecimientos**

Queremos expresar nuestro agradecimiento a la corporación Universitaria Remington por la enseñanza brindada, brindándonos las herramientas necesarias para nuestra formación profesional y personal.

Agradecemos a nuestras familias, por la confianza, el apoyo incondicional, dándonos motivación y acompañándonos en nuestro desarrollo académico y personal.

Agradecemos a las personas y entidades que de alguna manera contribuyeron al éxito de este trabajo de grado.

**Tabla de Contenidos**

Resumen.....	5
Palabra clave.....	5
Pregunta orientadora de la búsqueda .....	6
Metodología de búsqueda de la información.....	7
Sustentación teórica de la pregunta.....	8
Conclusiones.....	11
Referencias.....	152
Anexos .....	153

## Resumen

En este texto debes resumir las ideas principales de tu trabajo de grado (**máximo 350 palabras**).

La planeación tributaria se extiende directamente hacia las relaciones laborales del sector. La minería, al ser intensa en mano de obra, requiere políticas claras en contratación, remuneraciones, seguridad social y prestaciones laborales. Una gestión tributaria ineficiente podría aumentar los costos empresariales y poner en riesgo la estabilidad del empleo, mientras que una planeación adecuada contribuye a garantizar el pago oportuno de partes parafiscales, pensionales y de seguridad social, fortaleciendo la protección de los trabajadores y evitando conflictos jurídicos con las autoridades laborales.

Asimismo, la adecuada planeación fiscal facilita la destinación de recursos hacia programación de bienestar, capacitación y seguridad industrial, fundamentales en un sector con altos índices de riesgo laboral. Esto impacta positivamente en la motivación, productividad y permanencia de los trabajadores, al tiempo que mejora la imagen corporativa frente a sindicatos, comunidades y el estado.

En términos macroeconómicos, la correcta aplicación de estrategias de planeación tributaria en la minería repercute en mayores niveles de formalidad laboral, reducción de evasión y elusión en materia de aportes sociales y fiscales, y un mejor relacionamiento entre las empresas y autoridades tributarias y laborales.

Además, permite equilibrar intereses de las compañías en maximizar su rentabilidad con el deber social de aportar el desarrollo económico del país a través de impuestos, regalías y contribuciones laborales.

### **Palabras Claves**

**(Incluya 5 palabras clave que representen su trabajo de grado)**

1. Planeación tributaria
2. Impacto fiscal
3. Relaciones laborales
4. Sostenibilidad económica
5. Gestión eficiente

### **Pregunta orientadora de la búsqueda**

La pregunta orientadora de este trabajo de grado es: ¿Cómo incide la planeación tributaria en el balance entre los beneficios fiscales de las empresas del sector minero y los derechos laborales de los trabajadores?

### **Objetivo General**

Comprender el papel de la planeación tributaria en el sector minero y su impacto fiscal sobre las relaciones laborales, considerando sus implicaciones legales y económicas.

### **Objetivos Específicos**

Analizar las estrategias de la planeación tributaria empleadas en el sector minero para la optimización de la carga fiscal

Examinar el marco normativo que regula la tributación en el sector minero y su relación con las obligaciones laborales.

Evaluar el impacto económico de la planeación tributaria en los costos laborales y beneficios sociales de los trabajadores.

### **Metodología de búsqueda de la información**

La presente investigación tiene un enfoque documental y explicativo, dado que trata de analizar como la planeación tributaria en el sector minero influye entre los beneficios fiscales de las empresas y los derechos laborales de los trabajadores, donde se aplicó una metodología de búsqueda de información, basándonos en fuentes académicas, normativas e institucionales. Asimismo, se consideraron documentos publicados que aportan al análisis de la temática. Además, se incluyendo fuentes oficiales provenientes de las entidades tales como la DIAN, el Ministerio de Hacienda, la Agencia Nacional de Minería y La Organización Internacional de trabajo. También se revisaron artículos y tesis relacionados con la tributación y derechos laborales en el sector.

La metodología se sintetizo en un cuerpo argumentativo ya que busca responder a la pregunta de investigación y generar aportes en torno a la necesidad de mejorar la justicia social y laboral en el sector minero.

### **Sustentación teórica de la pregunta**

La pregunta de este trabajo de grado es: ¿Cómo incide la planeación tributaria en el balance entre los beneficios fiscales de las empresas del sector minero y los derechos laborales de los trabajadores?

Esta investigación se basa en estudio de la planeación tributaria la cual se entiende como un conjunto de estrategias legales que emplean las empresas para optimizar su carga impositiva, aprovechando los beneficios, incentivos y tratamientos fiscales

previstos en la normativa vigente. En el contexto del sector minero, adquiere relevancia gracias al peso económico que esta práctica representa en los países como las divisas, aportes fiscales y dinamización de la actividad productiva. Sin embargo, la búsqueda de eficiencia fiscal por parte de las empresas puede entrar en conflicto con los demás aspectos de carácter social y laboral, a lo que da la necesidad de realizar un análisis más equilibrado.

Según Musgrave (2005), la planeación tributaria busca maximizar la eficiencia económica y financiera de las organizaciones, siempre y cuando estas organizaciones se encuentren en legalidad. En el sector minero es importante debido al alto nivel de impuestos y regalías que lo rigen sobre esta actividad, lo que motiva a las organizaciones mineras a buscar medidas que les permitan reducir costos fiscales sin necesidad de incumplir con ley.

Los beneficios fiscales que se les otorgaron al sector minero se basan bajo el argumento que se debe aumentar la competitividad, inversión, garantizando la permanencia de la economía. Como lo indica Ocampo (2015) demuestra que los beneficios tributarios y regímenes especiales actúan como cambios que dinamizan el crecimiento económico en este sector. Diversos estudios críticos como (Stiglitz, 2012) manifiesta que una buena planeación tributaria afecta la capacidad recaudatoria del estado, donde implica base fundamental de los recursos que se utilizan para financiar políticas sociales, ambientales y laborales.

En Colombia se ha evidenciado que el uso de beneficios tributarios se redujo que la tasa efectiva de tributación en las empresas mineras fue del 24,6% en 2010 al 14,2% en 2015, reflejando el impacto con las medidas en los ingresos fiscales (Cede trabajo, 2018).

A base de que se aplican los beneficios fiscales, surge la necesidad de garantizar los derechos laborales de los trabajadores, atendiendo y asegurando la dignidad humana en el trabajo. La Organización Internacional del Trabajo (OIT, 2019) afirma que la seguridad social, la remuneración justa, el respeto y la protección frente a los riesgos laborales a los cuales son expuestos los trabajadores, son principios fundamentales que no deben verse afectados por las estrategias rentables que son acogidas por los empresarios, las condiciones de trabajo mayormente implican gran riesgo físico y social, por eso se quiere garantizar que estos derechos sean mas prioritarios para los empleadores.

Se evidencia que en la minería a pequeña escala (MAPE), en un estudio que se realizó haciendo la comparación entre los países Colombia y Perú se evidencia la falta de formalización y la débil organización en la parte tributaria ya que se desmerita mucho las condiciones de trabajo, evidenciando la relación entre las políticas fiscales y protección de los trabajadores (Minsus, 2024)

El balance fiscal-social, desarrollada por Bird y Zolt (2008), propone un sistema tributario donde se debe responder tanto como a la redistribución de recursos a favor de la igualdad social como a la sostenibilidad financiera de las empresas. La planeación tributaria en el sector minero no solo puede centrarse en los términos de la reducción de impuesto y estrategias rentables, sino también en la calidad de empleo y el cumplimiento de los derechos de los trabajadores. El Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2024)

afirma que la implementación y modernización en la minería es clave y se quiere lograr un equilibrio entre la competitividad y rentabilidad de las empresas y lograr asegurar la justicia social y laboral, y así mismo se pueda dar un equilibrio entre el financio de políticas sociales, laborales y ambientales sin dejar a un lado la inversión.

La vinculación entre la planeación tributaria, beneficios fiscales y derechos laborales se ve afectada y una tensión contante ya que las empresas buscan disminuir su carga tributaria buscando aumentar beneficios y utilidades, en este el Estado se centra más en garantizar mejores condiciones de calidad laborales dignas y proteger el interés público.

Si en dado caso no se pudiera tener una adecuada regulación estatal frente a la planeación tributaria esta puede generar desequilibrio donde los empresarios prioricen los intereses corporativos y personales ante los derechos laborales. Por otro lado, cuando rigen las políticas publicas responsables estas se convierten en una herramienta que impulsa el desarrollo económico en beneficio a los empresarios como a los derechos de los trabajadores sin necesidad de sacrificar su necesidad laboral (Universidad de Antioquia, 2023).

Se buscan estrategias que mejoren la implementación de tributación como es en el caso una de las empresas que se encarga a ser extractor de metales preciosos en Antioquia la cual implemento ideas como buscar ayuda profesional de especialistas, que aconsejen a buscar una reducción en la carga fiscal en sus estados financieros, buscando un impacto real de la planeación tributaria en empresas locales, respaldando el tema.

En el contexto del reciente Congreso Nacional de Minería organizado por la Asociación Colombiana de Minería (ACM), un coro de voces se alzó en defensa del

sector frente a la creciente presión tributaria que enfrenta. Empresarios y líderes del ámbito minero expresaron su preocupación por las desafortunadas regulaciones del gobierno, subrayando que el actual sistema fiscal está poniendo en riesgo la competitividad de Colombia en el mercado global. Juan Camilo Nariño, presidente de la ACM, señaló que el impuesto de renta en la industria del carbón alcanza hasta el 45%, muy por encima del promedio en otras regiones del mundo. Este desajuste pone en evidencia la necesidad de una reforma tributaria que busque no solo mantener, sino reducir estos gravámenes en el corto plazo.

La tensión sobre la presión tributaria se intensifica con las opiniones de importantes figuras del sector como Ricardo Gaviria de Cerro Matoso, quien destacó que las regalías en Colombia son de las más altas a nivel mundial. Con un «government taking» que excede el 70%, la competitividad del país se ve seriamente comprometida. Este duro panorama hace urgente una conversación franca y abierta sobre las condiciones actuales de la minería, para que el sector no se convierta en uno de los más afectados por políticas inadecuadas y por un ambiente regulatorio asfixiante. Santiago Cardona Múnera, country manager de Mineros, también insistió en la importancia de un diálogo robusto entre el gobierno y las comunidades mineras para aliviar estas tensiones.

A medida que las empresas mineras buscan mantenerse a flote, los expertos advierten que no se trata de buscar beneficios fiscales, sino simplemente la libertad para operar sin obstáculos. Hernán Rodríguez de Dentons Cardenas & Cardenas enfatizó que los mineros quieren un entorno claro y seguro para el desarrollo de sus actividades. Con regulaciones que generan incertidumbre, la industria de la minería podría enfrentar un futuro incierto,

incluso en comparación con otros países de Latinoamérica. La necesidad de una revisión cuidadosa de estos temas se vuelve imperativa si el país desea mantener su relevancia en el ámbito minero.

El gobierno nacional también se posiciona frente a estos desafíos. El ministro de Hacienda, Ricardo Bonilla, mencionó que la Ley de Financiamiento prevé una deducción de impuestos del 35% al 30%, pero lamentablemente, el sector del carbón queda excluido de esta reducción. En un contexto donde más del 70% de las actividades mineras se desarrollan en 170 municipios, la inversión estatal de \$23 billones desde 2016 resalta la interdependencia entre el sector minero y el desarrollo territorial. La discusión sobre dónde y cómo puede coexistir la minería con la biodiversidad se hace más crucial que nunca. En definitiva, el futuro del sector depende de un diálogo constructivo que busque soluciones equitativas y sostenibles para todos los actores involucrados.

Al mirar la trascendencia de los beneficios tributarios que busca traer, se reconoció la importancia de colaborar con la generación de conocimientos y facilitar una correcta implementación de la planeación tributaria en los contribuyentes, aportando una mejor calidad en la información reportada, en los servicios informáticos que ofrece, e implementar mayores herramientas y elementos para las acciones de análisis, control o investigación del sistema tributario y política fiscal que rigen el país.

La primera etapa corresponde a la correcta identificación de los beneficios tributarios como aduaneros, para evidenciar tal información se elaboró un inventario donde muestran los incentivos y definir la aplicación de cada una de las exenciones identificadas. Se ha demostrado que, a habido avances en la parte de los beneficios

aplicados en el Impuesto sobre la Ventas, impuesto sobre la renta para la equidad, impuesto a la renta y complementarios y impuesto a la riqueza. En la investigación y análisis se incluyen varios campos tales como:

- El estado trata de enmarcar un enfoque más teórico y teniendo un mejor uso del incentivo.

- La implementación del nombre específico del programa público lo cual hace parte del incentivo.

- El beneficio tributario gracias al interés o política públicos gracias al instrumento fiscal.

- Busca identificar los actores a los que se les envía el incentivo.

- Presentar los correspondientes formatos, formularios, variables o casillas de los sistemas que da la información entidades como la DIAN en la cual se obtiene información real y verídica que ayuda a especificar el beneficio tributario que se quiere llegar a analizar.

La información presentada solo es de carácter analítico, donde ambos procedimientos son extensos a los cual esto conlleva la participación y cooperación pertinente de las entidades o actores involucrados. De igual manera la información presentada esta sujeta a modificaciones con base a los criterios de los diferentes sectores o entidades que rigen al país.

**Conclusiones.**

La investigación permite establecer que la planeación tributaria en el sector minero no solo incide en el cumplimiento de las obligaciones fiscales, sino que también repercute directamente en las relaciones laborales, generando estabilidad y confianza en los trabajadores.

Este trabajo constituye un aporte al debate académico y práctico sobre la importancia de diseñar políticas fiscales responsables que beneficien tanto a las empresas como a la sociedad, dejando abierta la posibilidad de profundizar en investigaciones futuras sobre su impacto en otros sectores productivos.

Se logra evidenciar que la falta de estrategias en la planeación tributaria puede ocasionar riesgos legales y económicos, además afecta directamente a los derechos de los trabajadores.

Se demuestra que al haber una correcta gestión tributaria estas contribuyen al mejoramiento, sostenibilidad, lo que también implica unas mejores condiciones laborales y fortalecimiento del sector.

## Referencias

Colombia: La Lucha del Sector Minero Desafíos Tributarios y Futuro Sostenible

[Colombia: La Lucha del Sector Minero Desafíos Tributarios y Futuro Sostenible - LATAM-MINING](#)

Bird, R., & Zolt, E. (2008). Tax Policy in Emerging Countries. *Environment and Planning C: Government and Policy*, 26(1), 73–86.

Cedetrabajo. (2018). ¿Y si se eliminan los beneficios a la minería? Cedetrabajo. <https://cedetrabajo.org/wp-content/uploads/2018/05/%C2%BFY-SI-SE-ELIMINAN-LOS-BENEFICIOS-A-LA-MINERIA%CC%81Abaja.pdf>

Inter-American Development Bank (IDB). (2024). La tributación de la minería en América Latina: hacia un modelo sostenible. BID Blogs. <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/tributacion-mineria-america-latina>

Minsus. (2024). Análisis de la carga fiscal en la minería de pequeña escala en Colombia y Perú. Proyecto MinSus. <https://minsus.net/mineria-sustentable/wp-content/uploads/2024/08/Estudio-de-caso-Analisis-de-la-carga-fiscal-en-la-mineria-de-pequena-escala-en-Colombia-y-Peru.pdf>

Musgrave, R. (2005). *Teoría de la Hacienda Pública*. Fondo de Cultura Económica.

Ocampo, J. A. (2015). *Los retos de la política fiscal en América Latina*. CEPAL.

Organización Internacional del Trabajo (OIT). (2019). *Trabajo decente y Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. OIT.

Stiglitz, J. (2012). *El precio de la desigualdad*. Taurus.

Universidad de Antioquia. (2023). La planeación tributaria en empresas mineras de Antioquia. Revista de la Facultad de Ciencias Económicas, 31(2), 55–73.

Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN Beneficios Tributarios y

Aduaneros [www.dian.gov.co](http://www.dian.gov.co) Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN

**Anexos**

Introduce aquí tablas y figuras (si aplica). También puedes poner algunos datos que consideres necesarios o complementarios en tu trabajo de grado. Este no es un campo obligatorio.