

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Líneas de negocios que pueden surgir en la región de Urabá, a partir del funcionamiento de los
puertos

Dalis Fabra Pazos

Yiseth Paola Reyes Puentes

Sasha Juliana Aránzazu Henao

Corporación Universitaria Remington

Ciencias Empresariales

Administración de Negocios Internacionales

Diciembre

2025

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Tabla de Contenido

Agradecimientos	5
Resumen	6
Introducción	7
Pregunta Orientadora	8
Marco de Referencia	9
El emprendimiento y el desarrollo económico regional.....	11
Sectores económicos regional	13
Sector agrícola:	13
Sector logístico.....	13
Sector comercial	13
Metodología de la búsqueda	14
Análisis	16
Panorama Económico	17
Sectores Económicos regional	22
Sector agrícola.....	22
Sector logístico.....	23
Sector comercial	23
Perspectiva del desarrollo regional	25
Impacto ambiental.....	26
Riesgos en el ecosistema de la región	27
Líneas de negocios.....	28
Conclusión	29
Referencias.....	31

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Lista de Tablas

Tabla 1 Distancia de puertos..... 21

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Lista de figuras

Figura 1 Crecimiento de empresas en la Región de Urabá.....	18
Figura 2 Porcentaje de Reducción de trayectos	20
Figura 3 Participación por sector económico.....	24

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Agradecimientos

A lo largo de nuestra formación profesional atravesamos diversos desafíos. Equilibrar las responsabilidades laborales con los compromisos académicos ha sido un reto para nosotras y no es fácil, sin embargo cada esfuerzo valió la pena y hoy podemos ver con satisfacción la culminación de este proceso.

En primer lugar, agradecemos a Dios por permitirnos llegar hasta este punto con vida, salud y la fortaleza necesaria para afrontar los retos que trae consigo este proceso académico, incluso para continuar en los momentos más complejos de nuestra vida. También extendemos

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

nuestro agradecimiento a los familiares que estuvieron desde el inicio y a lo largo de la carrera, por la compañía, el apoyo y el ánimo que fue de gran aporte para nosotras.

De manera especial agradecemos a nuestros amigos y compañeros de estudio que hicieron parte fundamental de este camino, compartiendo conocimientos, dedicación y motivación. Finalmente expresamos nuestra infinita gratitud a los profesores y a la universidad por brindarnos las herramientas, el asesoramiento, el acompañamiento y el conocimiento necesario que nos hiciera posible culminar este proceso con éxito.

Resumen

La región de Urabá se ha convertido en un punto estratégico para la logística y el comercio exterior, gracias al desarrollo y funcionamiento de sus puertos y gracias también a su ubicación privilegiada frente a los mercados nacionales e internacionales. Este gran avance ha empezado a transformar la dinámica económica local, creando nuevas oportunidades para los emprendedores de la región y para las empresas públicas y privadas que ya se encuentran constituidas, lo que beneficia directamente a la comunidad y a la región en general. La operación de los puertos y el flujo contante de mercancías ha permitido que surjan actividades

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

complementarias relacionadas con servicios logísticos, transporte, comercio y otros sectores que van relacionados con la cadena productiva regional.

El funcionamiento y la consolidación de los puertos en Urabá no solo representa un avance en materia logística, sino que también abre nuevas rutas de desarrollo que favorecen el emprendimiento, la diversificación, productividad y la generación de empleo asegurando a la región como un escenario en expansión donde la actividad portuaria actúa como eje para dinamizar el comercio regional y contribuir al bienestar de la comunidad.

Introducción

Los avances portuarios proyectados para la región de Urabá constituyen una oportunidad histórica de transformación económica que viene gestándose desde años atrás, orientada a fortalecer el crecimiento regional y nacional. Estos desarrollos no solo buscan optimizar la inserción del país en los flujos de comercio internacional, sino también consolidar una mayor participación de la sociedad en las actividades productivas, tanto de carácter interno como vinculadas al comercio exterior, mediante la articulación de distintos actores económicos y territoriales.

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

La puesta en marcha de los proyectos portuarios en Urabá incrementa la capacidad competitiva del país en los mercados globales y, de manera simultánea, actúa como catalizador para la generación de nuevos emprendimientos. Dichas iniciativas se proyectan especialmente en los sectores logístico, agroindustrial, comercial, de servicios empresariales, manufacturero, tecnológico y educativo, configurando un ecosistema económico más diversificado y robusto. La región, tradicionalmente reconocida por sus producciones agrícolas de banano, plátano y cacao, dispone así de una base productiva sólida sobre la cual ampliar y diversificar la estructura económica, reduciendo barreras de entrada y favoreciendo el desarrollo de capacidades empresariales locales.

En este contexto, el desarrollo de la presente investigación permite recopilar y sistematizar información relevante para emprendedores, instituciones educativas, administraciones locales y actores empresariales de la región, con el propósito de identificar los sectores con mayor potencial de crecimiento y de comprender los principales retos asociados al aprovechamiento de la dinámica portuaria. De esta manera, el estudio contribuye a orientar la toma de decisiones estratégicas y a diseñar intervenciones más efectivas que permitan capitalizar las oportunidades derivadas del desarrollo portuario en Urabá, fortaleciendo la competitividad y la sostenibilidad del territorio.

Pregunta Orientadora

¿Qué líneas de negocios pueden surgir en la región de Urabá, a partir del funcionamiento de los puertos?

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Marco de Referencia

En las últimas décadas, el desarrollo portuario ha experimentado una transformación sustantiva, pasando de concebirse como un espacio destinado únicamente a las operaciones de carga y descarga a configurarse como un nodo logístico articulado con cadenas de suministro y plataformas multimodales. Los puertos contemporáneos se entienden como sistemas complejos que integran infraestructura física, servicios logísticos especializados y conexiones con diversos modos de transporte terrestre, fluvial y marítimo, lo que refuerza su papel estratégico en la organización del comercio y la movilidad de mercancías (Superintendencia de puertos y

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

transporte , 2014). Esta concepción ampliada convierte a los puertos en motores de desarrollo regional, al potenciar encadenamientos productivos, atraer inversión privada, generar empleo y mejorar la competitividad de las economías locales.

En este contexto, la (Organización Mundial de Puertos, 2024), subraya que la función de los puertos en el comercio internacional exige adaptaciones permanentes frente a desafíos asociados con la seguridad, la sostenibilidad y la digitalización. Este tipo de transformaciones resulta especialmente relevante en regiones en desarrollo como Urabá, donde la infraestructura portuaria se configura como un punto de anclaje para la atracción de empresas, la expansión del comercio exterior y el fortalecimiento de la conectividad territorial. En el caso colombiano, tanto el Ministerio de Transporte como el Plan Nacional de Desarrollo han enfatizado que la competitividad portuaria es un factor decisivo para la reducción de los costos logísticos, los cuales pueden oscilar entre el 13 % y el 18 % del valor de un producto exportado. En este marco, la consolidación de proyectos como Puerto Antioquia y Puerto Pisisi constituye un hito histórico para el país y, de manera particular, para la región de Urabá (Bonilla, 2025).

La región de Urabá se ha posicionado como un territorio estratégico dentro de la estructura económica y logística nacional. El Golfo de Urabá, por su localización geográfica, se reconoce como la salida natural del departamento de Antioquia hacia el mar Caribe y, en consecuencia, como un punto de articulación entre rutas marítimas internacionales y los principales centros de producción agrícola e industrial del país. Estudios de la (Universidad de Medellín, 2014), señalan que esta articulación se ve reforzada por la infraestructura vial de cuarta generación, en particular los corredores Mar 1 y Mar 2, que facilitan la integración entre

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

hinterland productivo y terminales portuarias. Esta configuración incrementa el potencial de la región para insertarse de manera más eficiente en las cadenas globales de valor.

Paralelamente, la (Camara de Comercio de Urabá, 2024), destaca que la región ha registrado un crecimiento empresarial sostenido en los últimos años, impulsado principalmente por el comercio, la agroindustria, el turismo y los servicios. El tejido productivo está conformado en un 96 % por microempresas, lo que evidencia un ecosistema emprendedor dinámico pero aún vulnerable, con necesidades específicas de fortalecimiento organizacional, tecnológico y financiero. En este sentido, la entrada en operación de los proyectos portuarios ofrece una ventana de oportunidad para consolidar y escalar estas iniciativas empresariales, potenciando la articulación entre la infraestructura portuaria, los sectores productivos y las capacidades locales, con miras a una competitividad regional más robusta y sostenible.

El emprendimiento y el desarrollo económico regional

En el contexto contemporáneo, el emprendimiento se configura como un componente central del desarrollo regional, en tanto implica la capacidad de identificar oportunidades y transformar recursos en propuestas de valor sostenibles. Desde una perspectiva funcional, el emprendimiento se asocia con la creación de actividad económica basada en la innovación, la gestión de riesgos y el reconocimiento de necesidades específicas del entorno, lo que le otorga un rol articulador entre las dinámicas del mercado y las capacidades locales (Ferrovia, 2025). Esta concepción resulta especialmente relevante en territorios donde emergen nuevos polos de desarrollo, pues el fortalecimiento del tejido empresarial depende en buena medida de la habilidad de los actores locales para aprovechar los cambios estructurales en infraestructura y conectividad.

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

En términos de desarrollo regional, Porter (1990) plantea que las economías transitan por etapas sucesivas: una etapa basada en factores, sustentada en recursos naturales, localización geográfica y mano de obra; una etapa basada en la inversión, donde predominan la acumulación de capital y la consolidación de infraestructura; y una etapa basada en la innovación, caracterizada por la generación de conocimiento y ventajas competitivas dinámicas. En el caso de Urabá, se ha identificado una fase de transición entre las dos primeras etapas, pasando de una economía principalmente soportada en factores como la agricultura y el territorio hacia una estructura cada vez más apalancada en la inversión en infraestructura portuaria, corredores viales 4G, zonas francas y servicios logísticos especializados (Osorio et al., 2015). Este proceso no solo diversifica las actividades económicas, sino que también refuerza el ecosistema emprendedor al ampliar las oportunidades de encadenamiento productivo y acceso a mercados.

La configuración de Puerto Antioquia constituye un elemento clave dentro de esta dinámica de transformación regional. El proyecto contempla zonas de almacenamiento, patios de contenedores, bodegas, un terminal de vehículos y un viaducto de 4,2 kilómetros, lo que lo posiciona como una plataforma logística de alta capacidad para el comercio exterior y la distribución interna (Infobae, 2025). De acuerdo con estimaciones recientes, esta infraestructura permitirá reducir los tiempos de transporte hasta en un 47 % hacia Medellín y en un 33 % hacia Bogotá, con efectos directos sobre la disminución de los costos logísticos y la mejora de la competitividad de los sectores agrícola y comercial de la región (Portafolio, 2025). En conjunto, la articulación entre el avance de la infraestructura portuaria, la evolución de la estructura productiva y el fortalecimiento del emprendimiento configura un escenario propicio para

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

consolidar a Urabá como un nodo estratégico en las cadenas de valor nacionales e internacionales.

Sectores económicos regional

Sector agrícola:

Urabá es famoso por su robusta producción de banano, plátano, cacao y más recientemente aguacate Hass. Según el Informe Socioeconómico de Urabá (Camara de Comercio de Urabá, 2016), un impresionante 72 % de los activos de la región provienen de actividades agropecuarias. Con la operación de los puertos, se logran varios beneficios: Se optimiza la cadena de frío, reduciendo los tiempos de exportación mejorando la calidad y trazabilidad de los productos.

Sector logístico

La llegada de los puertos da vida a nuevas oportunidades de negocio, tales como:

- Transporte terrestre especializado
- Bodegaje Servicios aduaneros
- Consolidación y desconsolidación de carga
- Mantenimiento de flotas

Sector comercial

El aumento en el flujo de personas y la inversión genera una creciente demanda en: Restaurantes hoteles, servicios financieros, comercio minorista, capacitación técnica y servicios empresariales.

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Metodología de la búsqueda

Para el desarrollo de este estudio, orientado a identificar las líneas de negocio que pueden surgir en la región de Urabá a partir de la puesta en marcha de los puertos, se adoptó un diseño de investigación documental. Esta estrategia metodológica se estructuró con el propósito de garantizar que las fuentes consultadas fueran pertinentes, confiables y suficientes para comprender el fenómeno desde distintas perspectivas económicas, territoriales y logísticas. El punto de partida consistió en delimitar con claridad el alcance del estudio, de modo que la revisión no se limitara a describir procesos de logística y comercio exterior, sino que también

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

integrara el análisis de cómo estos elementos, en el contexto específico de Urabá, pueden habilitar nuevas iniciativas empresariales.

A partir de esta delimitación, la búsqueda de información se organizó priorizando documentos que articularan temas como infraestructura portuaria, desarrollo económico y negocios asociados a actividades portuarias y logísticas. Para asegurar la sistematicidad del proceso se definió un conjunto de palabras clave alineadas con los ejes de análisis, entre ellas: puertos marítimos, logística portuaria, Urabá, cadenas de suministro, zonas portuarias, desarrollo económico regional, sectores económicos y emprendimientos locales. Estas expresiones se emplearon de manera combinada en las ecuaciones de búsqueda con el fin de ampliar la cobertura temática y minimizar sesgos en la identificación de la literatura relevante.

La búsqueda se llevó a cabo en bases de datos académicas reconocidas por su rigor, tales como Google Académico, SciELO, Redalyc y la biblioteca virtual de la Uniremington, además de diversos sitios web especializados. Este procedimiento permitió acceder a artículos científicos, tesis y obras monográficas de carácter especializado. De forma complementaria, se incorporaron documentos institucionales de entidades con incidencia directa en el desarrollo portuario y económico del país, entre ellas el Ministerio de Transporte, la Superintendencia de Puertos y Transporte, la Cámara de Comercio de Urabá, la Gobernación de Antioquia y plataformas oficiales de sociedades portuarias que operan o proyectan operar en la región, incluyendo Puerto Antioquia. Estas fuentes aportaron información actualizada sobre avances de los proyectos, proyecciones, planes de inversión y principales indicadores del sector.

Una vez recopilada la información, se definieron criterios de inclusión para determinar qué documentos serían seleccionados para el análisis. Se priorizaron textos publicados entre

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

2015 y 2024, periodo clave para la consolidación de los proyectos portuarios en Urabá y para los debates recientes sobre competitividad regional. Solo se consideraron documentos relacionados con logística, infraestructura portuaria, comercio exterior, desarrollo regional y negocios derivados de la actividad portuaria y logística. Bajo estos criterios se seleccionaron artículos científicos, informes técnicos, estudios sectoriales, libros, informes institucionales y tesis de grado que aportaran datos y reflexiones pertinentes para los objetivos del estudio.

Tras aplicar estos parámetros, de un total de 26 documentos identificados inicialmente se seleccionaron 16 que cumplieran con los estándares de calidad y pertinencia establecidos. Sobre este conjunto se realizó una lectura crítica que permitió comprender cómo la entrada en operación de los puertos en la región se proyecta como un factor con capacidad de transformar la dinámica económica local. El análisis mostró que múltiples estudios coinciden en la necesidad de fortalecer la capacitación técnica, la articulación institucional y los procesos de innovación para aprovechar de manera integral los beneficios derivados del desarrollo portuario.

Análisis

La región de Urabá representa un desarrollo sostenible que genera oportunidades y transformación en todos los sectores económicos, el funcionamiento en marcha de los proyectos con los puertos genera impactos de cambios económicos para el territorio, esto dinamizando la infraestructura, la inversión privada y la articulación de cadenas productivas, que impulsara miles de empleos directos e indirectos con la llegada de actores económicos que surgen a través de sus proyecciones, esto genera así una línea fértil que conlleva a el surgimiento de negocios locales en los sectores como; logística, agroindustria, tecnología, servicios empresariales manufactura, turismo, educación y entre otras.

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

Esta investigación de las líneas de negocios que surgirán y se desarrollan con el funcionamiento de los puertos en la región de Urabá nace de una esperada expectativa positiva que surge en cuanto al crecimiento de los sectores económicos de la región, ya que la llegada y el funcionamiento de estos puertos se toma como motor impulsador para que la comunidad y empresas privadas y públicas, aprovechen las oportunidades y poder así aportar y contribuir al crecimiento del comercio local. La llegada de los puertos a la región de Urabá, ayudara a la formación de empleos formales, porque nuestra región estaba categorizada por tener aumento de empleos informales, lo que a los inversionistas y empresas exportadores no le genera confiabilidad a la hora de optar por el tránsito de mercancías en los puertos de Urabá.

Panorama Económico

La economía de la región de Urabá mostró un excelente desempeño durante el año 2017, la creación y renovación de empresas creció un 16 % se pasó de 9.320 empresas en 2016 a 10.697 en 2017; municipios como Carepa, San Juan de Urabá y Arboletes mostraron significativos avances en materia de formalización y renovación.

Por su parte el municipio de Apartadó otorgó según la Alcaldía municipal en total 470 licencias de construcción 404 para vivienda, 35 de uso mixto, 27 para comercio y 4 de uso institucional; es bien conocido que el sector de la construcción es un instrumento de gran importancia en la economía ya que contribuye a acelerar el crecimiento, a la creación de empleo formal y consumo bienes, servicios e insumos. Las expectativas para comerciantes e inversionistas son grandes.

Está claro que se tienen que aprovechar las oportunidades que traen para Urabá la mejora en tiempos de tránsito entre Medellín y los municipios de la región, la nueva infraestructura vial

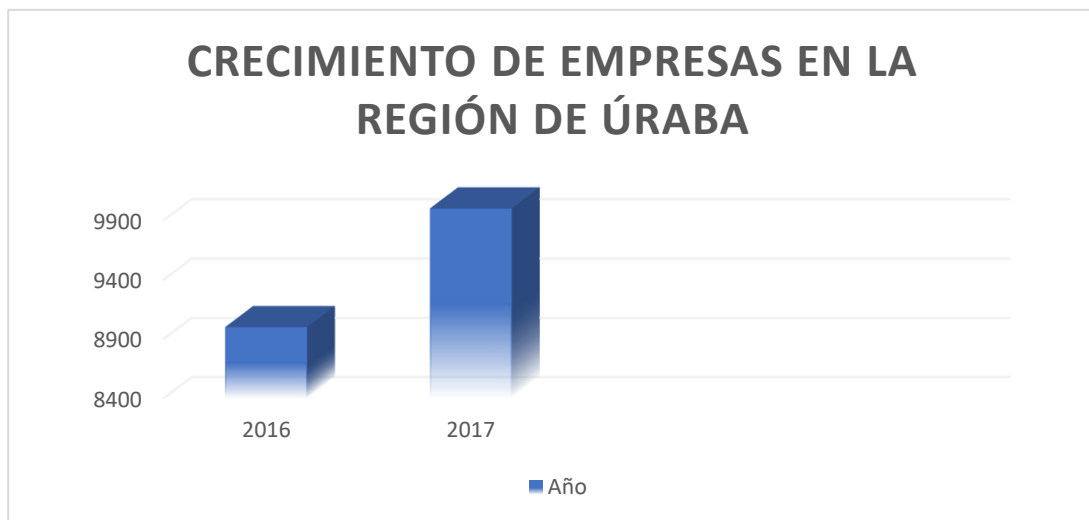
TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

y el nuevo sistema portuario que acercaran más a Urabá a los principales centros de producción del país. El nuevo sistema de puertos ofrece reducción en tiempos y por ende en fletes, indicadores que en definitiva mejoraran la competitividad de la región y del departamento.

(Camara de comercio de Uraba, 2017)

Figura 1

Crecimiento de empresas en la Región de Urabá



Nota. Obtenido de (Camara de comercio de Uraba, 2017)

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

El análisis de la información contenida en la gráfica anterior nos permite identificar que Urabá se encuentra en una fase de transición económica donde el desarrollo portuario funciona como un impulso dentro de la economía. El crecimiento empresarial, sumado a la construcción de nueva infraestructura y al mejoramiento de la conectividad, crea un entorno llamativo para el surgimiento de nuevos emprendimientos locales para satisfacer las necesidades de la comunidad, estos elementos justifican la importancia de estudiar, identificar y anticipar que tipos de emprendimiento pueden consolidarse con el funcionamiento de los puertos.

Entre las diversas oportunidades que trae consigo el funcionamiento de los puertos, se destaca la relación con la comunidad de la región, ya que se ha venido implementando los programas de formación, vinculación laboral y una inversión social, para contribuir al desarrollo tanto económico como social.

El impacto del funcionamiento de los puertos en la región de Urabá será de una reducción significativa en cuanto a tiempo y costos de transporte frente a puertos tradicionales del Caribe, el trayecto se acorta en: 47 % para Medellín; 33 % para Bogotá y 36 % para el Eje Cafetero. Esto permitirá una reducción directa en los costos logísticos, que actualmente representan hasta el 17 % del valor del producto. Los más beneficiados serán sectores exportadores como banano, aguacate, café, flores y productos industriales. Se integra a la red vial 4G. Estará conectado por las vías Mar 1 y Mar 2 con Medellín, y contará con proyectos complementarios para mejorar el acceso desde Urabá hacia el interior del país, evitando la dependencia de una sola ruta. se incrementará significativamente el tráfico marítimo y la diversidad de rutas, especialmente para

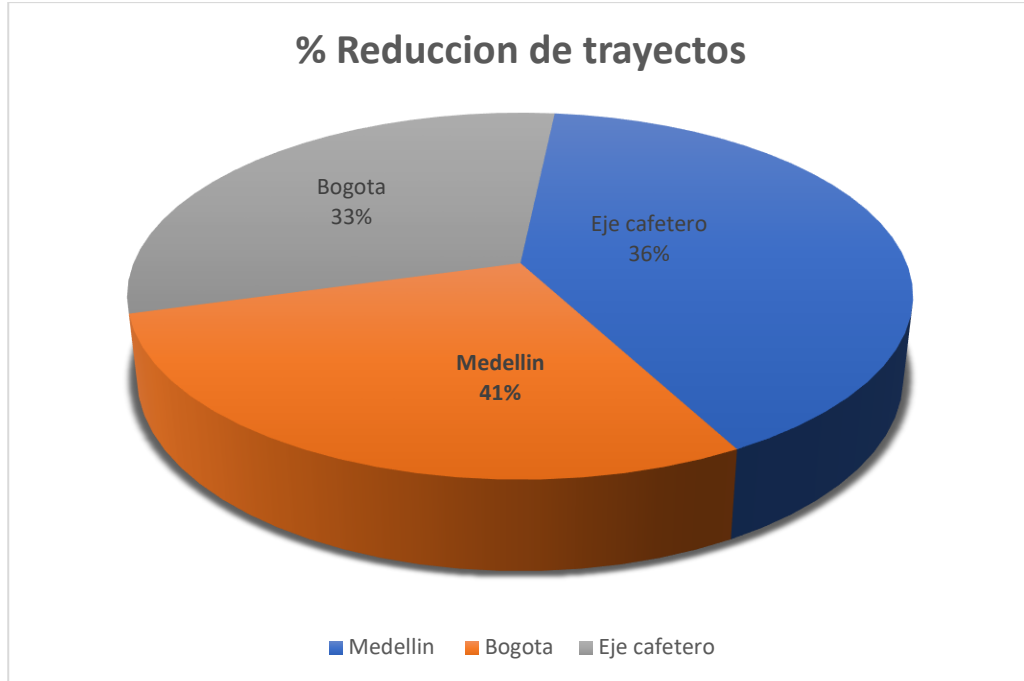
TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

carga rodada, graneles y general. Esto marca un antes y un después para el Golfo de Urabá (Portafolio , 2025).

Figura 2

Porcentaje de Reducción de trayectos

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado



Nota. Elaboración propia. Obtenido de (Portafolio , 2025)

La reducción de tiempos para el tránsito de mercancías, es satisfactorio y realiza un papel de fuente de impulso, para volver más atractiva la región de Urabá para los inversionistas y empresas de todos los sectores, con la llegada de estos proyectos a la zona, aumenta las posibilidades de que el transito se más corto y que los costos sean reducidos considerablemente.

Tabla 1

Distancia de puertos

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

	Puerto Antioquia		Puerto de Cartagena		Puerto de Barranquilla		Puerto de Buenaventura		Puerto de Santa Marta	
	Distancia (km)	Tiempo (Horas)	Distancia (km)	Tiempo (Horas)	Distancia (km)	Tiempo (Horas)	Distancia (km)	Tiempo (Horas)	Distancia (km)	Tiempo (Horas)
Bogotá	745	15	1084	18	1007	16	513	11	971	16
Medellín	329	8	640	12	699	14	468	9	793	15
Cali	736	14	1057	20	1116	21	122	3	1226	21
Bucaramanga	716	15	667	12	589	10	813	16	553	10
Manizales	512	10	883	16	892	17	310	6	967	16
Pereira	529	11	850	17	909	18	260	5	1016	17
Armenia	573	12	894	16	1082	19	230	4	1046	18

Nota. (Grupo Bancolombia , 2025)

Sectores Económicos regional

La región de Urabá se estructura económicamente en diversas producciones las cuales hacen participe en las actividades agrícolas, comerciales, turísticas industriales y sociales. El funcionamiento de los puertos transforma esta cadena logística donde las dinámicas están potenciadas a través de los sectores regionales, estos ya existentes y generando el surgimiento en oportunidades de emprendimientos para aquellos que antes no tenían relación directa con el comercio exterior.

Sector agrícola

Actualmente es el más participativo con mayores avances potenciales como en la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con un porcentaje del 72.8% de los activos. Los puertos reducen tiempo en el transporte, optimizan la cadena de frio y permite que se accedan a mercados internacionales, esto conlleva a que los pequeños agricultores se integren a todas estas líneas de exportación generando alianzas con cooperativas existentes o asociaciones productivas.

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Sector logístico

Permite la gestión de la cadena de suministro, siendo uno de los actores más importantes con la implementación proyectadas de las actividades portuarias de la región ya que generan demanda de servicios en transporte terrestre, almacenamiento, gestión de inventarios, servicios aduaneros, seguridad, mantenimiento vehicular rutas planificadas de última milla y servicios de tecnologías logísticas. Un ejemplo claro de estas líneas de negociaciones mencionadas lo viene proyectando puerto Antioquia por medio de sus zonas francas altamente complementadas en almacenamientos y bodegajes.

Puerto Antioquia contará con una plataforma terrestre de 38 hectáreas que albergará zonas especializadas para distintos tipos de carga: patios para contenedores secos y refrigerados, bodegas para graneles sólidos, áreas de importación de vehículos, y un viaducto de 4,2 kilómetros con tres carriles que cruza el río León y conecta directamente con el muelle (Infobae, 2025).

Sector comercial

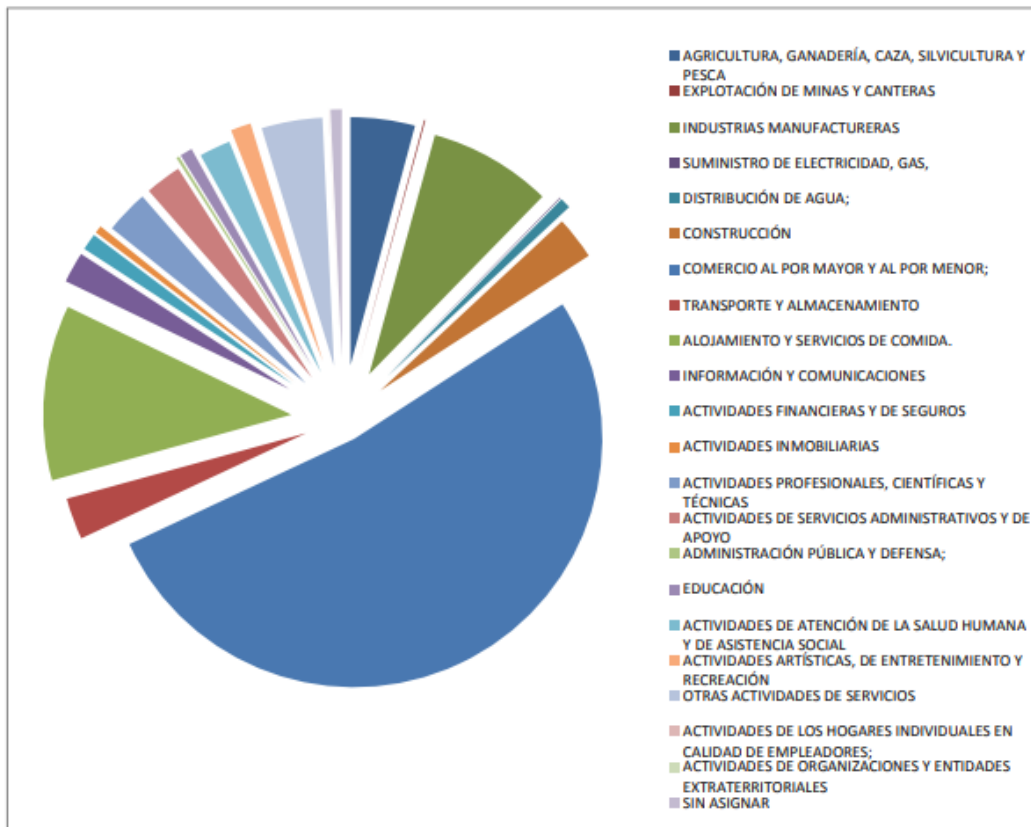
Este sector serio uno de los más beneficiado ya que el flujo masivo de personas, aumentaría el mercado local, alrededor de las actividades portuarias. ya que es donde se beneficiarían la población comerciante local, el cual conlleva a que surjan nuevas necesidades de restaurantes, alojamientos, comercio minorista, ferreterías industriales, servicio de mensajería, estacionamiento de combustibles, transportadores y visitantes. Este crecimiento genera nuevas oportunidades de empleos directos e indirectos frente a todas estas necesidades e impulsando la creación de pequeñas y medianas empresas, esto hace que circule el movimiento constante de clientes para cada línea de negocios.

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Posterior a estos, emerge entre otros sectores el turismo y el sector tecnológico. Donde el turismo encuentra la oportunidad de inversionistas, técnicos y profesionales vinculados a las actividades portuarias, como hospedaje, ecoturismo y transporte turístico. En parte tecnológico surge la necesidad de crear nuevas plataformas digitales para la gestión logística ofreciendo soluciones innovadoras.

Figura 3

Participación por sector económico



Nota. Obtenido de (Camara de Comercio de Urabà, 2016)

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

Perspectiva del desarrollo regional

Desde la perspectiva del desarrollo regional, el avance de la infraestructura portuaria en Urabá se perfila como un potencial catalizador de la dinámica económica, siempre que se logre una adecuada articulación entre la dotación física, el fortalecimiento del capital humano y la planificación del territorio. Si bien el contexto evidencia signos de expansión empresarial y apertura comercial, dicho crecimiento requiere ser gestionado de manera estratégica para evitar la generación de tensiones sociales, la sobrecarga de los servicios públicos y la profundización de desequilibrios entre municipios con diferentes niveles de capacidad instalada para absorber la nueva demanda económica.

A la luz del enfoque de competitividad de Porter (1990), la región puede entenderse como un territorio en transición entre una etapa basada en factores, sustentada principalmente en recursos naturales, mano de obra y localización geográfica, y fases más avanzadas, sustentadas en la inversión y en la innovación. En este marco, los puertos operan como un polo de atracción para empresas, servicios especializados y mayores niveles de competencia, pero la consolidación de una estructura económica robusta exige el fortalecimiento de la capacitación técnica, el desarrollo de infraestructura complementaria, la mejora continua de la calidad de los servicios logísticos y una cooperación efectiva entre los sectores público y privado. Sin estos componentes, la ventaja competitiva derivada de la ubicación geográfica puede resultar insuficiente frente a otras zonas portuarias ya consolidadas en el país.

La dinámica económica proyectada debe, además, analizarse desde la lógica de las cadenas productivas. La entrada en operación de los puertos tiende a articular a productores agrícolas, empresas transportadoras, operadores logísticos, compañías exportadoras, proveedores

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

de servicios y entidades de apoyo institucional. No obstante, esta integración enfrenta restricciones estructurales asociadas a la persistencia de la informalidad laboral, las limitaciones de los pequeños productores para cumplir estándares internacionales, la insuficiencia de la infraestructura de conectividad secundaria y la escasa incorporación de tecnologías que garanticen trazabilidad y calidad en el flujo de mercancías. Estos factores pueden limitar la inserción efectiva de los actores locales en el sistema logístico regional.

En paralelo, resulta imprescindible reconocer los riesgos y tensiones socioeconómicas que acompañan este proceso de transformación. La instalación de nuevas empresas y actividades puede incidir en el aumento del costo de vida, intensificar la presión sobre el uso del suelo y desplazar prácticas productivas tradicionales si no se cuenta con instrumentos sólidos de ordenamiento territorial. De igual manera, la creciente demanda de perfiles laborales especializados puede ampliar las brechas de acceso al empleo de calidad si la población local no dispone de oportunidades oportunas de formación técnica y profesional. En este sentido, la integración de la comunidad a las nuevas líneas de negocio exige una acción coordinada entre instituciones educativas, entidades públicas y empresas portuarias, de manera que el desarrollo portuario se traduzca en procesos de inclusión productiva y no solo en crecimiento económico agregado.

Impacto ambiental

El puerto de Turbo, centro de exportación de banano y carbón, ha alterado la dinámica de los sedimentos costeros debido al dragado y a la modificación del flujo natural del río Atrato. Esta intervención ha provocado la sedimentación de hábitats marinos y la reducción de poblaciones de peces fundamentales para el sustento local. Además, el tráfico marítimo ha

TRABAJO DE GRADO

Opción Seminario-Diplomado

introducido contaminantes como metales pesados e hidrocarburos, lo que ha deteriorado la calidad del agua.

Un estudio realizado en 2021 por el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras (Invemar) vinculó las actividades portuarias con una disminución del 30 % en la pesca asociada a los manglares durante las últimas dos décadas.

La construcción de Puerto Antioquia un megaproyecto portuario multipropósito en Turbo busca modernizar la infraestructura portuaria del país y generar desarrollo económico y social en la región de Urabá. Se espera que el puerto entre en operación en el primer semestre de 2025, tras una fase constructiva iniciada en abril de 2022.

Según el Ministerio de Transporte, el proyecto, presentado en 2019, responde a la necesidad de aumentar la capacidad portuaria de Colombia y facilitar el acceso al comercio exterior, en especial para Urabá, una zona agrícola con potencial exportador (Bonilla, 2025).

Riesgos en el ecosistema de la región

la operación portuaria exige medidas estrictas de control. Entre los riesgos se encuentran el aumento de tráfico pesado, el deterioro de ecosistemas sensibles, el manejo de residuos industriales y la posibilidad de afectación de zonas pesqueras o agrícolas si las cargas no se gestionan adecuadamente. Esto obliga a las autoridades a fortalecer sistemas de monitoreo ambiental, cumplir normas intencionales y garantizar que los operadores portuarios implementen tecnologías y procedimientos claros.

TRABAJO DE GRADO **Opción Seminario-Diplomado**

Líneas de negocios

Con el funcionamiento de los puertos en la región de Urabá se abren diversas líneas de negocio que ayudaran a fortalecer la economía regional. En el ámbito logístico, se estima un crecimiento de la demanda de otros servicios además del transporte de carga especializado como son entre otros el almacenamiento, el bodegaje en frío, el mantenimiento de las flotas, la inspección de mercancías, la consolidación y la desconsolidación de contenedores, es decir, una gama de servicios que van a ser un soporte indispensable para el movimiento portuario por el efecto directo e indirecto que generan en el empleo.

También la agroindustria va a encontrar su espacio para desarrollarse, en especial, en la transformación de productos agrícolas, la creación de centros de acopio certificada, la especialización de empaques y los servicios de calidad y de trazabilidad para la exportación. El impulso del comercio y de los servicios también proviene del arribo del personal técnico, de las visitas y de las nuevas empresas, lo que se traduce en la apertura de restaurantes, de hospedajes, de comercios minoristas, de talleres mecánicos y de servicios empresariales propios del comercio exterior. A estos sectores, hay que sumarle las emergentes oportunidades en el mundo del turismo y la tecnología.

El ecoturismo, el transporte turístico y el alojamiento rural podrían representar una oportunidad a fortalecer, mientras que las soluciones para la logística (plataformas de seguimiento, software de gestión, sistemas de trazabilidad, etc.) representan un campo atractivo para emprendedores. En suma, estas líneas de negocio demuestran cómo la actividad portuaria opera como un auténtico motor para la diversificación del sector y para promover una mayor participación de la comunidad en el desarrollo región.

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Conclusión

El funcionamiento de los puertos en la Región de Urabá representa una gran importancia y oportunidad que puede transformar de manera profunda la dinámica económica del territorio. Urabá favorece la interconectividad y la eficacia logística.

Sectores como la logística, la agroindustria, el comercio local, los servicios a las empresas, el turismo y la tecnología encuentran en el incremento de la circulación de mercancías, la llegada de empresas y la necesidad de servicios complementarios una nueva oportunidad. Estas actividades brotan como una extensión directa de la operación portuaria y se tratan como un motor de generación de actividad laboral, de fortalecimiento de emprendimientos locales y de diversificación de la producción del territorio. Aprovechar estas líneas de negocio dependerá de la forma en la que la región puede articularse, fomentar sus competencias técnicas, así como interconectar a los pequeños productores y emprendedores en las cadenas de valor que ahora se extienden con los puertos. Si este proceso se realiza de manera ordenada y con apoyo institucional, los puertos serán una consolidación de un eje de crecimiento sostenible, así como una opción real para que Urabá potencie nuevas iniciativas económicas y para mejorar la calidad de vida de las personas que habitan en su región.

El proceso que se llevó a cabo de la revisión documental nos permitió observar que los beneficios no se limitan a las operaciones portuarias como tal, sino que se extiende un poco más a las actividades complementarias que requieren mano de obra, formación técnica y nuevas soluciones empresariales. Esto es un gran paso para abrir la puerta a los habitantes del territorio y que participen de manera más activa en la economía regional, generando emprendimientos adaptados a las necesidades del entorno. Finalmente, las diferentes oportunidades que trae la

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

puesta en marcha de los puertos en Urabá podrán convertirse en un motor de desarrollo siempre que exista articulación entre el sector privado, las instituciones educativas, los gobiernos locales y la comunidad. Aprovechar este proceso dependerá de la capacidad que tenga la región para organizarse, fortalecer sus competencias y formular proyectos que respondan los retos y ventajas de este nuevo escenario económico.

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

Referencias

- Bonilla, J. A. (2025, 28 de mayo). Puerto Antioquia puede agravar los daños ambientales en Urabá. *La Silla Vacía*. <https://www.lasillavacia.com/red-de-expertos/red-verde/puerto-antioquia-puede-agravar-los-danos-ambientales-en-uraba/>
- Cámara de Comercio de Urabá. (2016). *Informe socioeconómico*. https://ccuraba.org.co/site/wp-content/uploads/2016/03/informe_socioeconomico_2013.pdf
- Cámara de Comercio de Urabá. (2017). *Informe socioeconómico*. <https://share.google/T2TRqsdVuOgDL3Sdf>
- Cámara de Comercio de Urabá. (2024). *Informe económico*. Ccuraba. <https://ccuraba.org.co/site/wp-content/uploads/2025/01/ESTUDIO-ECONOMICO-2024.pdf>
- ControlT. (2023, 11 de diciembre). Desafíos de seguridad en el transporte de carga en Colombia. <https://controlt.io/desafios-de-seguridad-en-el-transporte-de-carga-en-colombia/>
- Ferrovial. (2025). Definición de emprendimiento. <https://share.google/WTznCigEFCAPY0gO3>
- Grupo Bancolombia. (2025, 11 de julio). Impactos y beneficios de Puerto Antioquia para el desarrollo del comercio y el agro en el país. <https://www.bancolombia.com/empresas/capital-inteligente/actualidad-economica-sectorial/puerto-antioquia-agroindustria-comercio>
- Guadalupe, S. (1990). *Teoría y procesos en las negociaciones internacionales*. <https://elibro.net/es/lc/remington/titulos/30881>
- Infobae. (2025, junio). Puerto Antioquia redefine el comercio exterior colombiano con infraestructura de última generación.

TRABAJO DE GRADO
Opción Seminario-Diplomado

<https://www.infobae.com/colombia/2025/06/08/puerto-antioquia-redefine-el-comercio-exterior-colombiano-con-infraestructura-de-ultima-generacion/>

Organización Mundial de Puertos. (2024, 26 de abril). Desafíos cambiantes para el transporte marítimo en la lucha contra los narcotraficantes colombianos.

<https://www.worldports.org/shifting-challenges-for-shipping-in-fight-against-colombian-drug-smugglers/>

Osorio, F. (2015). *Emprendimientos, redes e innovación*. Universidad del Valle.

Portafolio. (2025, 25 de mayo). Puerto Antioquia entra en su fase final y busca revolucionar la logística nacional. <https://www.portafolio.co/economia/infraestructura/puerto-antioquia-asi-avanza-el-puerto-que-transformara-la-logistica-en-colombia-en-2025-630987>

Porter, M. (1990). *Emprendimientos, redes e innovación*. Programa Editorial Universidad del Valle.

República de Colombia & Puerto Bahía Colombia S. A. (2024, 10 de diciembre). *Resolución No. 20243030016075*. https://www.puertoantioquia.com.co/RES_1607_2024.pdf

Superintendencia de Puertos y Transporte. (2014). *Superintendencia de Puertos y Transporte*. <https://share.google/sM2p7tHNRMW1X3z8>

Universidad de Medellín. (2014). *Puerto de Urabá, una apuesta de funcionamiento*. Repositorio Universidad de Medellín.