

TRABAJO DE GRADO
Opción Práctica y Pasantía.

Diseño de estrategias para el fortalecimiento del control de costos y nómina en proyectos de construcción: Caso Construcciones J.J.P. S.A.S.

Corporación Universitaria Remington.
Facultad Ciencias Contables.
Contaduría pública.

Sylvana Saday Salcedo Romero.
Tutor. Raul Álvarez.
Práctica profesionales y Pasantía.
2026.

Agradecimientos

A Dios, guía supremo y fortaleza constante, por permitirme culminar esta etapa tan significativa de mi vida. Este trabajo de grado representa más que un logro académico; es la consecuencia del esfuerzo, el amor y la perseverancia de quienes han estado presentes en cada paso.

A los docentes y tutores de la Corporación Universitaria Remington, sede Sahagún, por su orientación y aportes esenciales en mi formación profesional. A la empresa Construcciones J.J.P., por permitirme realizar mis prácticas y fortalecer mis competencias.

A Dilcia Romero, mi madre, por su paciencia infinita y amor incondicional; y a Guillermo Salcedo, por su apoyo económico, que hizo posible mi formación académica. A mi abuela Gloria Avilez, por su compañía, sabiduría y fortaleza. A mi tía Vianey, por enseñarme el valor del trabajo y brindarme oportunidades; y a mis tías y tío, Viviana, Ketty, Analigia y Jose Salcedo por su apoyo en momentos difíciles.

A mis primos Daniel Coronado, María José Salcedo y José Gabriel Salcedo; a mis hermanas Isaura y Karolay; a mi comadre Yolima Pacheco; y a mis sobrinos Kylian y Alana, por su cariño y motivación permanente. A mis fieles compañeros Lucero y Segundo, por su amor incondicional.

A mi mejor amigo, Juan Felipe López, por su lealtad, escucha sincera y apoyo constante.

A mi hermano del alma, Juan David Salcedo, por confiar en mí desde el inicio, por impulsarme a creer en mis capacidades y por compartir este sueño cumplido.

Finalmente, a mi abuelo Remberto Morales y a mi perrita Estrella, quienes, aunque no estén físicamente, siguen acompañándome. Este logro también es por ustedes.

Contenido

Agradecimientos	2
Resumen.....	4
1. Problemática Abordada en la Práctica o Pasantía.....	5
2. Contextualización Teórica	7
3. Objetivos.....	13
3.1. Objetivo General.....	13
3.2. Objetivos Específicos.....	13
4. Metodología.....	14
Tipo y enfoque de investigación.....	14
Tipo de estudio.....	14
Técnicas e instrumentos de recolección de información	14
Criterio para la asignación de porcentajes	15
Sustento normativo de la revisión.....	15
Población y muestra.....	15
Procedimiento	16
Alcance de la investigación	16
5. Resultados.....	17
Resultados relacionados con los costos directos.....	18
<i>Materiales</i>	18
<i>Mano de obra</i>	18
Los costos indirectos.....	19
Diseño y elaboración de la plantilla estructurada de nómina	19
Propuesta de estrategias contables de mejora	20
Nivel de incidencia de las falencias identificadas.....	22
6. Conclusiones.....	24
Referencias.....	26
Anexos	30

Resumen

En el transcurso y desarrollo de las prácticas profesionales en la microempresa Construcciones J.J.P. S.A.S., perteneciente al sector de la construcción, se identificaron debilidades en el control de costos directos e indirectos vinculados a las obras ejecutadas. La ausencia de una clasificación adecuada y sistemática de los costos impide determinar con precisión el costo real de cada proyecto, dificultando la toma de decisiones financieras y la evaluación de la rentabilidad.

En el sector construcción, el control de costos constituye un elemento fundamental debido al manejo de múltiples proveedores, variación constante en los precios de materiales, utilización del personal (sea directa e indirecta) y administración de recursos significativos. Una gestión inadecuada puede derivar en sobrecostos, disminución de la rentabilidad o pérdidas económicas.

Este trabajo busca diseñar estrategias donde se mejore el control de costos y la gestión financiera en construcciones J.J.P S.A.S, desde el análisis del sistema contable actual y el uso de principios contables vigentes

El método implementado fue el enfoque mixto, teniendo en cuenta el de tipo descriptivo–diagnóstico, apoyado en técnicas de observación directa y revisión documental del manejo de los costos directos e indirectos. A partir de este diagnóstico se identificaron falencias en la clasificación, registro y control de la información contable.

Como resultado, se plantearon estrategias orientadas a mejorar la organización de los costos, estructurar controles más eficientes y fortalecer el sistema de información financiera. Se llegó a la siguiente conclusión: la implementación de un método de control de costos más organizado permitirá mejorar la gestión financiera, optimizar el uso de los recursos y respaldar las decisiones contables con información confiable, clara y oportuna.

Palabras clave

Control de costos, construcción, nómina, rentabilidad, gestión financiera.

1. Problemática Abordada en la Práctica o Pasantía

La microempresa Construcciones J.J.P. S.A.S., se encuentra situada en el municipio de Sahagún, Córdoba, enfocada a la ejecución de obras civiles y actividades relacionadas con el sector construcción, presenta debilidades en el registro y control de costos asociados a sus proyectos.

Durante el tiempo de desarrollo de las prácticas profesionales se evidenció la inexistencia de un sistema organizado que permita clasificar, identificar y controlar adecuadamente los costos directos e indirectos de cada obra. Llanes et al. (2019) comentan que:

La Contabilidad de Costos suministra los registros sobre costos, inventarios, costo de venta y distribución, ventas y ganancias de cada uno de los distintos tipos. Estudia las relaciones costo-beneficio-volumen de producción, el grado de eficiencia y productividad, y permite la planificación y el control de la producción, la toma de decisiones sobre precios, los presupuestos y la política de capital. (p.04)

Es decir, los costos relacionados con materiales, trabajadores, consumos indirectos y demás erogaciones no se registran de forma estructurada, lo que impide determinar con precisión el costo real por proyecto y, en consecuencia, su rentabilidad.

Esta situación genera incertidumbre en posibles desviaciones presupuestales y riesgo de sobrecostos, afectando la estabilidad económica de la empresa. Además, el inadecuado reconocimiento y clasificación de los costos contraviene los principios establecidos en la Ley 1314 de 2009 y en el Decreto 2420 de 2015, exigiendo que tal información financiera sea confiable, clara y rentable para las decisiones futuras.

De igual forma, se halló una segunda problemática con relación a la inexistencia de una plantilla estructurada de nómina por proyecto. La empresa no cuenta con un formato que permita detallar adecuadamente los pagos salariales, prestaciones sociales y contribuciones al sistema de seguridad social correspondientes a cada obra ejecutada. Esta deficiencia dificulta el control del gasto laboral, aumenta el riesgo de errores en la liquidación de aportes y puede derivar en incumplimientos frente a lo determinado en la Ley 43 de 1990 y la Ley 100 de 1993.

Dado que la nómina representa uno de los costos más significativos en el sector construcción, la ausencia de controles específicos por proyecto afecta directamente lo establecido al costo real de cada obra y la evaluación de su rentabilidad.

En consecuencia, la ausencia de un sistema estructurado para el control de costos y nómina limita la confiabilidad de los datos financieros, debilita la gestión administrativa y pone en peligro la sostenibilidad económica de la empresa. En este sentido, Sánchez et al. (2025), en su trabajo investigativo titulado *Contabilidad: Costos de no conformidad: impacto de la calidad en los estados financieros*:

La ausencia de una contabilidad específica para los costos de no conformidad lleva a que estos se distribuyan arbitrariamente en cuentas generales como “gastos operativos”, “costos indirectos” o “gastos administrativos”, sin una trazabilidad que permita asociarlos a causas o áreas específicas. (p.381-382)

El incorrecto control de los costos y las finanzas de cualquier empresa en general, repercutirá en el funcionamiento de la misma; el declive de las inversiones y los estados económicos serán notorios y la entidad colapsará hasta su quiebra económica.

¿Cómo fortalecer el control de costos directos, indirectos y de nómina en la microempresa Construcciones J.J.P. S.A.S., con el fin de garantizar información financiera confiable y mejorar la rentabilidad de sus proyectos?

2. Contextualización Teórica

El control de costos es considerado uno de los pilares fundamentales en la gestión financiera de las empresas del sector construcción, debido a la complejidad operativa, la diversidad de insumos y la variabilidad constante en los precios de mano de obra y materiales. Riera et al. (2020) señalan que la implementación de un patrón de control de costos en empresas constructoras no solo mejora el desempeño económico, sino que también se convierte en una herramienta clave para la toma de decisiones estratégicas (pp. 273–274).

En este contexto, una estructura contable organizada permite identificar con exactitud los costos directos e indirectos ligados a cada proyecto. Castro Arango y Ovalle Zapata (2024) sostienen que una estructura contable sólida facilita la correcta clasificación, medición y análisis financiero.

La ausencia de estos mecanismos puede causar distorsiones en la determinación de la rentabilidad y dificultar la toma de decisiones estratégicas. De igual manera, Durango y Guerra (2024) sostienen que el uso de manuales contables formales y procedimientos estandarizados garantiza homogeneidad en los registros financieros y mejora la transparencia organizacional, especialmente en pequeñas y medianas empresas.

Por otro lado, en el sector construcción, los costos de producción (directos) comprenden mano de obra, materiales y equipos directamente atribuibles a una obra específica, mientras que los costos indirectos contienen gastos administrativos, supervisión y otros costos generales necesarios para la puesta en marcha del proyecto. Una clasificación inadecuada de estos elementos puede generar desviaciones presupuestales y afectar el margen de utilidad. Otiniano (2026) obtuvo como resultado en su trabajo titulado *Propuesta de mejora en el sistema de control de costos para optimizar la rentabilidad de ingeniería y construcción DYMAZ S.A.C, La Libertad – 2025*, que:

En ese sentido, la implementación de un Sistema Integral de Control de Costos tiene un impacto positivo y significativo, ya que permite mejorar la precisión del registro de costos, fortalecer el control por obra y optimizar la toma de decisiones gerenciales. Asimismo, dicha implementación contribuye a la reducción de costos innecesarios, tales

como multas, horas extras administrativas y pérdida de crédito fiscal, generando un efecto favorable en la rentabilidad de la empresa durante el año 2025. (p.79)

La nómina representa uno de los costos más significativos en empresas constructoras, debido a la creciente participación de mano de obra en la ejecución de proyectos. Desde una perspectiva contable, el adecuado registro de prestaciones sociales, salarios y aportes al sistema de seguridad social es indispensable para responder a la lógica de los estados financieros; Torres y Mendoza (2019) mencionan en los hallazgos de su trabajo investigativo que la actividad de mayor importancia es la del manejo de inventarios, ya que ésta no solo se centra en la entrada y salida de toda la materia prima, sino al rendimiento de los productos, ayudando a mejorar la rentabilidad de la empresa. (p.07)

Quintero (2018) señala que la implementación de modelos de transparencia y control en pequeñas empresas permite reducir errores presupuestales y fortalecer la sostenibilidad financiera. En el caso de la nómina, el uso de herramientas estructuradas facilita la identificación del costo laboral por proyecto y mejora el control interno.

Asimismo, Cervera (2020) destaca que la contabilidad cumple un papel fundamental en la organización y control de los capitales económicos, permitiendo evaluar el rendimiento y sostenibilidad empresarial a partir de información confiable y oportuna.

Las microempresas del sector construcción suelen enfrentar limitaciones en recursos administrativos y tecnológicos, lo que dificulta la implementación de sistemas contables estructurados. No obstante, Montoya y Escobar (2021) demostraron que el fortalecimiento de procesos contables en entornos organizacionales con recursos limitados es posible mediante la adopción de herramientas de gestión adaptadas a la realidad del negocio.

En esta misma línea, Mejía (2024) sostiene que la sostenibilidad empresarial depende de la capacidad de la organización para implementar nuevas prácticas administrativas que respondan a los desafíos económicos y competitivos del entorno.

La incorporación de herramientas contables, manuales de procedimiento y sistemas de control permite mejorar la calidad de los datos financieros, optimar la utilidad de los recursos y apoyar la toma de decisiones estratégicas.

El sistema de contabilidad y finanzas en una empresa es esencial para la toma de decisiones financieras, manteniendo un único objetivo, el de asegurar la rentabilidad de su negocio futuro. Al implementar correctamente el control contable y financiero, se puede llegar a obtener un mejor registro y análisis de los datos económicos de la empresa, mejorando el manejo de la misma y convirtiendo los costos y gastos en decisiones estratégicas. Menciona Alegre (2023), que:

Los principios y normas contables proporcionan pautas claras sobre cómo deben registrarse y presentarse los datos financieros, lo que ayuda a identificar discrepancias o transacciones sospechosas. Además, la contabilidad financiera facilita la conciliación de cuentas y la comparación de cifras, lo que ayuda a detectar desviaciones y posibles fraudes. (p.71)

En Colombia la contabilidad se rige por la Ley 1314 de 2009, la cual instaura los principios y normas de contabilidad e información financiera aprobados en el país. Esta ley busca garantizar que la información contable sea confiable, relevante y útil para los diferentes usuarios, entre ellos la administración, los inversionistas y las entidades de control. Riera et al. (2020) comenta que:

La contabilidad es un mecanismo fundamental de amplio espectro para el desarrollo de toda actividad económica de la sociedad, por lo que tiene una incidencia directa en la implementación de herramientas y técnicas vinculadas a esta disciplina, a efectos de obtener mejores resultados en cuanto a los datos y las cifras de una esfera socio económica se refiere, a través de un detalle meticuloso, preciso y sobre todo real adaptable a los cambios que se ocasionen tanto en el ámbito público como el privado conforme al control contable empleado al caso en concreto. (p.251)

Por lo que se puede decir que, al tener conocimiento sobre el manejo de las finanzas, mayor será la confiabilidad de los datos económicos, ayudando a evaluar la eficacia de las estrategias de éstos. Por otro lado, la disciplina para la buena administración y control financiero, es la contabilidad, la cual le permite a la empresa clasificar e interpretar lo que pasa en un periodo determinado, Josar (2011), comenta que:

La contabilidad es un sistema adaptado para clasificar los hechos económicos que ocurren en un negocio. De tal manera que, se convierte en el eje central para llevar a cabo

diversos procedimientos que conducirán a la obtención del máximo rendimiento económico que implica el constituir una empresa determinada. (p.01)

Es decir, se convierte en una herramienta estratégica para un control interno eficaz, facilitando la toma de decisiones; Cumbicos et al. (2023), afirman que el control interno contable se fundamenta en políticas y procedimientos orientados a asegurar registros precisos y transparentes. (p.1635). Este autor quiere decir que la eficiencia operativa en las organizaciones va ligada al control interno de ésta, porque exige un cumplimiento de leyes que velan por erradicar los fraudes y errores que lleven a descender las ganancias financieras. Sotomayor et al. (2020) comenta que:

El control interno es de suma importancia en las empresas camaroneras, porque permite tener un control total sobre los recursos humanos y materiales, permitiendo al administrador tener una respuesta rápida ante cualquier situación imprevista, teniendo siempre a la mano información real de sus activos. (p.203)

En este sentido, el adecuado control de costos en las empresas constructoras contribuye directamente al cumplimiento de estos principios al proporcionar información financiera precisa sobre la ejecución de los proyectos. López y Vásquez (2023), en su trabajo titulado *Control de costos de servicio y rentabilidad empresarial: análisis de su relación en el sector transporte*, obtuvieron como resultado que:

Los resultados muestran que el control de los costos del servicio influye directamente en la rentabilidad de las empresas de transporte. Esto significa que las empresas deben llevar un buen control de sus costos para tomar mejores decisiones. Así pueden evitar problemas entre costos y gastos, conocer mejor sus ganancias y mejorar su crecimiento y competitividad. (p.11)

Comprendiendo de cierto modo, que el control de costos conlleva a una mejoría en la rentabilidad de la empresa, ya que permite controlar los gastos y las inversiones que se lleven a cabo sin alterar los objetivos, es decir, tiene consigo consecuencias positivas en los aspectos contables y financieros.

Con respecto al sector de la construcción, y en relación con el control contable y financiero, se puede decir que adquiere una mayor importancia mediante las operaciones complejas, el mucho tiempo que demoran los proyectos, cada uno represa un grupo de

movimientos económicos, los cuales se deben de controlar individualmente para cada proyecto; con esto, se busca que la información de gastos y costos, y la respectiva medición de rentabilidad, sea correcta. Menciona Maima (2018), en su trabajo titulado *Impacto de una herramienta de control de costos y gastos en la rentabilidad del negocio de trading de harina de pescado*, que:

En el periodo analizado después de la implementación de la herramienta se observa que, debido al control de costos y gastos a través de un plan de trabajo que respeta los presupuestos para cada operación y así evitar gastos innecesarios, la rentabilidad del negocio se mantuvo positiva y aumentó progresivamente en los primeros cinco meses, iniciando Enero en 7.12 por ciento y terminando Mayo en 13.85 por ciento. (p.51)

Tener una organización de los costos y gastos no solo facilitará la mejora de los proyectos en cuestión, si no que garantizará la transparencia en cuanto a los controles contables, permitiendo entender si es o no rentable las estrategias llevadas a cabo después de incorporar las leyes de la contabilidad y gestión financiera. “La gestión financiera es una poderosa herramienta de ayuda a la toma de decisiones y debe ser encarada de manera sistémica y metodológicamente clara para permitir diferentes tipos de análisis en la organización.” (Terrazas, 2009, p.72)

En el sección de la construcción, el control de costos adquiere una relevancia aún mayor debido a la naturaleza temporal de los proyectos, la alta inversión inicial y la variabilidad de los precios de mano de obra y materiales. López (2014) señala que la ausencia de un control sistemático de los costos directos e indirectos en las obras puede afectar gravemente la rentabilidad del proyecto y la competitividad de la empresa constructora. Por otro lado, Pérez (2024) afirma que los costos directos pueden representar entre el 40% y el 70% del costo total en proyectos de construcción, destacando la importancia de metodologías para revisar y controlar presupuestos.

Teniendo en cuenta lo anterior, puede decirse que al incluir en los procesos de administración económica de una empresa los costos directos e indirectos y los controles existentes, mejores serán los resultados al discutir sobre si la producción o manejo del bien o servicio son viables, o, por el contrario, generarán pérdidas o gastos adicionales a los ya destinados; con esto se quiere hacer énfasis en la rentabilidad de la incorporación del control contable y financiero en los costos y gastos de una empresa. “En concordancia con lo establecido

en la teoría revisada y en base a los resultados obtenidos, se concluye que el ejercicio del control interno en la farmacia de una clínica ha sido pertinente, generando la mejora de la rentabilidad.” (Córdova et al, 2022, p.44)

Y es así que se determina la importancia de la incorporación del manejo y control contable en las entidades, ya que las empresas necesitan monitorear sus finanzas para saber cuánto y cómo usarlo, teniendo en cuenta sus gastos y costos de producción; asimismo, la administración financiera, esencial para la toma de decisiones y control de riesgos, y a su vez, optimizar los recursos: confiabilidad contable. Jiménez y Narváez (2021), mencionan que:

Las organizaciones que aspiran a ser competitivas deben gestionar de forma adecuada los costos, es decir, manejar de manera eficiente, económica y eficaz sus recursos, de ahí la necesidad de contar con un sistema de costos que incluya técnicas de control y gestión que faciliten la optimización de recursos e incentiven el trabajo eficiente y de calidad. (p.63)

Como se menciona en Revista Ingeniería de Construcción (2010) reducir el margen de riesgo a enfrentar y elevar su competitividad, con el control interno controla se obtiene además una rentabilidad deseada para la continuidad de la empresa.

3. Objetivos

3.1. Objetivo General

Proponer mejoras en el sistema contable de Construcciones J.J.P., con el fin de optimizar el control de los costos de obra y de la nómina, fortaleciendo la gestión financiera, contable y el cumplimiento de las obligaciones tributarias y laborales de la organización.

3.2. Objetivos Específicos

- Identificar las principales falencias en la clasificación y control de los costos directos e indirectos.
- Diseñar una plantilla de nómina que contemple de manera clara y detallada los pagos salariales y prestaciones de los empleados, asegurando un adecuado control y el cumplimiento de obligaciones laborales.
- Proponer estrategias contables que permitan mejorar el control de los costos en los proyectos de construcción.

4. Metodología

Tipo y enfoque de investigación

El presente trabajo se desarrolló bajo un enfoque cualitativo con apoyo cuantitativo descriptivo, debido a que combina el análisis interpretativo de los procesos administrativos y contables de la empresa con la valoración porcentual de las falencias identificadas durante el diagnóstico.

El enfoque cualitativo permitió comprender el funcionamiento interno del sistema de control de costos y nómina mediante la observación directa de los procedimientos aplicados en la ejecución de los proyectos. Por su parte, el componente cuantitativo se empleó como herramienta de apoyo para clasificar y ponderar el nivel de incidencia de las debilidades detectadas, facilitando su representación en tablas y gráficos estadísticos.

Tipo de estudio

La investigación es de tipo descriptivo–diagnóstico, puesto que se orienta a identificar, analizar y describir las falencias existentes en el sistema de control de costos y nómina de la empresa Construcciones J.J.P. S.A.S.

El estudio no busca explicar causas externas ni establecer relaciones experimentales, sino diagnosticar el estado actual de los procesos contables y proponer mejoras orientadas al fortalecimiento del control financiero.

Técnicas e instrumentos de recolección de información

Para la obtención de la información se aplicaron las siguientes técnicas:

- Observación directa: realizada durante el desarrollo de las prácticas profesionales, lo que permitió conocer detalladamente los procedimientos contables y financieros aplicados en la ejecución de los proyectos.
- Revisión documental: análisis de comprobantes contables, registros de costos, presupuestos, actas, informes financieros y nóminas correspondientes a los proyectos ejecutados.

Como instrumentos de apoyo se utilizaron: Lista de chequeo estructurada y Matriz de análisis diagnóstico. Esta matriz permitió clasificar las debilidades encontradas según su impacto en la rentabilidad y su frecuencia de ocurrencia

Criterio para la asignación de porcentajes

Los porcentajes presentados en la Tabla 2 y en la Figura 1 fueron determinados mediante una matriz de evaluación diagnóstica, en la cual se valoraron los siguientes criterios: Impacto financiero en la rentabilidad del proyecto, Frecuencia de ocurrencia y Nivel de afectación en la confiabilidad de la información contable.

Cada falencia fue evaluada en una escala de 1 a 5 según su incidencia, y posteriormente se realizó una ponderación porcentual para representar gráficamente el nivel de importancia relativa de cada debilidad dentro del sistema de control.

Este procedimiento permitió otorgar sustento técnico a la representación cuantitativa de los resultados

Sustento normativo de la revisión

El análisis de los procesos contables se realizó teniendo como referencia la normativa vigente aplicable al sector, entre ellas: Ley 1314 de 2009, Decreto 2420 de 2015, Ley 43 de 1990, Ley 100 de 1993 y Código Sustantivo del Trabajo

Estas normas sirvieron como criterio técnico para evaluar el cumplimiento en el reconocimiento, medición y registro de los costos y obligaciones laborales.

Población y muestra

El objeto de estudio (población) corresponde a la microempresa Construcciones J.J.P. S.A.S., específicamente al área contable y financiera relacionada con la ejecución de proyectos. No se aplicó muestreo probabilístico, dado que el estudio se realizó sobre la totalidad de la información disponible en la empresa durante la etapa de prácticas profesionales. Por lo tanto, se trabajó con un muestreo no probabilístico por conveniencia, considerando todos los registros contables y documentos asociados a los proyectos analizados.

Procedimiento

- El desarrollo metodológico se llevó a cabo en las siguientes etapas:
- Diagnóstico inicial del sistema actual de control de costos y nómina.
- Identificación de falencias en la clasificación y registro de costos directos e indirectos.
- Revisión del manejo de la nómina y su impacto en el costo por proyecto
- Análisis comparativo frente a la normativa vigente.
- Diseño de estrategias de mejora y propuesta de implementación de herramientas contables, incluyendo una plantilla estructurada de nómina por proyecto.

Alcance de la investigación

El estudio permitió realizar un diagnóstico integral del sistema de control de costos y nómina de la empresa, así como formular una propuesta de mejora orientada al fortalecimiento de los procesos contables y financieros, aportando una solución práctica y académicamente fundamentada.

5. Resultados.

Se realizó un diagnóstico integral del sistema contable de la empresa Construcciones J.J.P., enfocado en el manejo de los costos indirectos, costos directos y la administración de la nómina en la ejecución de proyectos de construcción.

El análisis permitió identificar que la empresa no cumple con un sistema estructurado de acumulación de costos por proyecto, lo que dificulta establecer con precisión el costo real de cada obra y evaluar adecuadamente su rentabilidad. Asimismo, se evidenció la ausencia de mecanismos formales para la clasificación detallada de los costos, lo cual afecta la confiabilidad de la información financiera utilizada en la toma de decisiones.

Las principales falencias detectadas fueron una clasificación general de los costos, sin una discriminación específica por proyecto o por etapa de ejecución, lo cual dificulta la determinación precisa del costo existente de cada obra. Asimismo, se identificó la falta de un control detallado de los materiales utilizados, ya que no existen registros organizados que permitan verificar las entradas, salidas y consumo por proyecto.

De igual manera, se observó que la nómina se registra de forma global, sin asignación específica del costo laboral a cada obra, lo que impide conocer con exactitud la participación de los trabajadores en el costo total de los proyectos. También se evidenció la ausencia de un control sistemático de las horas de uso de maquinaria y equipos, lo cual limita la valoración de eficiencia operativa y la correcta imputación de estos costos.

Finalmente, se determinó la inexistencia de un método técnico para la distribución de los costos indirectos, situación que genera distorsiones en los datos financieros y afecta el análisis real de la rentabilidad de cada proyecto. Estas vulnerabilidades impactan directamente la gestión financiera y generan riesgo de sobrecostos, errores contables y posibles incumplimientos normativos.

Resultados relacionados con los costos directos

Materiales

Se evidenció la inexistencia de un sistema formal de control de inventarios por proyecto. Los materiales son adquiridos según necesidad inmediata, pero no se registran de manera detallada las entradas y salidas por obra.

Esto genera:

- Riesgo de desperdicios.
- Compras duplicadas o innecesarias.
- Dificultad para verificar consumo real.
- Posibles sobrecostos.
- La ausencia de un formato estandarizado impide comprobar con exactitud las cantidades utilizadas en cada proyecto.

Mano de obra

Se identificó que la nómina se registra de forma general sin discriminación del tiempo real laborado por trabajador en cada proyecto.

Como consecuencia:

- No se conoce el costo laboral real por obra.
- Se distorsiona el análisis de rentabilidad.
- No se puede medir productividad por proyecto.
- Existe riesgo de errores en liquidación y aportes.

Maquinaria y equipos

No se lleva un control detallado del tiempo de uso de maquinaria y equipos por proyecto. Tampoco se registran de forma individualizada los costos asociados a operación, mantenimiento o alquiler.

Esto impide:

- Determinar el costo operativo real.
- Evaluar eficiencia del uso de recursos.
- Optimizar tiempos y costos de alquiler.

Los costos indirectos

Se evidenció que los costos indirectos (gastos administrativos, inspección y otros gastos operativos) se registran de manera global, sin aplicar un criterio técnico de distribución por obra.

La falta de un método de prorrateo genera:

- Distorsión en el costo total de los proyectos.
- Subvaloración o sobrevaloración de utilidades.
- Información financiera poco confiable.
- Dificultades en la toma de decisiones estratégicas.

Diseño y elaboración de la plantilla estructurada de nómina

Se diseñó y estructuró una plantilla de nómina completa que permite registrar de forma clara, organizada y detallada la información laboral y salarial de los trabajadores vinculados a los proyectos.

La plantilla desarrollada incluye:

- Identificación del trabajador.
- Proyecto asignado.
- Salario base.
- Horas extras.
- Auxilio de transporte.
- Total devengado.
- Deducciones.
- Aportes a seguridad social (salud, pensión, ARL).
- Parafiscales.
- Prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías, primas, vacaciones).
- Provisiones.
- Total a pagar.
- Fecha de pago.

La implementación de esta herramienta permitió centralizar la información laboral, facilitar el cálculo de obligaciones y mejorar el control interno, reduciendo el riesgo de errores en la liquidación de nómina.

Asimismo, la plantilla permite asignar correctamente el costo laboral a cada proyecto, contribuyendo a una mayor precisión en la determinación del costo total de las obras.

La plantilla estructurada de nómina se presenta en el **Anexo A** del presente trabajo como evidencia del aporte práctico desarrollado.

Propuesta de estrategias contables de mejora

Se formularon estrategias contables orientadas a fortalecer el control de los costos en los proyectos de construcción, entre ellas:

- Implementación de formatos estandarizados para el control de materiales por obra.
- Registro del tiempo trabajado por empleado en cada proyecto.
- Control de horas de uso de maquinaria y equipos.
- Aplicación de un criterio técnico de distribución para los costos indirectos.
- Seguimiento periódico de desviaciones presupuestales.

Estas estrategias buscan optimizar la gestión financiera, mejorar la confianza de la información contable y apoyar la toma de decisiones empresariales.

Tabla 1. Diagnóstico y propuesta de fortalecimiento del sistema de control de costos y nómina

Componente	Situación actual	Propuesta de mejora	Resultado esperado
Materiales	Sin control detallado por obra	Implementación de formato de control de materiales	Reducción de desperdicios y mayor precisión en costos
Mano de obra	Registro general sin discriminación por proyecto	Control de tiempo trabajado por obra	Costo laboral real por proyecto
Maquinaria	Sin registro de horas de uso	Control de horas y costos operativos	Evaluación de eficiencia
Costos indirectos	Registro global sin prorrateo	Aplicación de método de distribución técnica	Información financiera más razonable
Nómina	Plantilla incompleta	Diseño de plantilla estructurada	Mayor control y cumplimiento legal

Elaboración propia

Nivel de incidencia de las falencias identificadas

Los niveles de incidencia presentados a continuación fueron determinados mediante la aplicación de la matriz diagnóstica descrita en la metodología, en la cual se evaluaron criterios de impacto financiero, frecuencia de ocurrencia y nivel de afectación en la confiabilidad de la información contable.

Tabla 2. Nivel de incidencia de debilidades en el sistema de control

Área evaluada	Nivel de incidencia (%)
Clasificación inadecuada de costos directos	30%
Registro general de nómina	15%
Falta de control de materiales	20%
Falta de distribución de indirectos	20%
Control insuficiente de maquinaria	15%

Elaboración propia

En la Figura 1, se plasma la representación gráfica de la incidencia de las principales debilidades identificadas durante el diagnóstico del sistema de control de costos y nómina.

Figura 1. Incidencia de debilidades en el sistema de control de costos



Elaboración propia

La gráfica evidencia que la mayor debilidad corresponde a la clasificación inadecuada de los costos directos, la falta de distribución de costos indirectos y control de materiales, lo cual confirma que las principales oportunidades de mejora se concentran en la entrega y control detallado de los costos por proyecto.

6. Conclusiones.

El presente trabajo investigativo se llevó a cabo en el marco de las prácticas profesionales realizadas en la empresa Construcciones J.J.P., permitiendo identificar falencias reales relacionadas con el control de los costos y gastos en la realización de proyectos de construcción. Este sector representa una actividad significativa dentro de la economía colombiana; sin embargo, también se caracteriza por un alto nivel de riesgo financiero, debido a la variabilidad en los precios de los materiales, la alta participación de la mano de obra y la duración prolongada de los proyectos.

Durante el diagnóstico se evidenciaron debilidades en la distribución de los costos directos e indirectos, en el control de materiales, en el registro detallado de la nómina por obra y en la ausencia de un método técnico para distribuir los costos indirectos. Estas falencias dificultan la determinación del costo real de cada proyecto, generando posibles desviaciones presupuestales y afectando la rentabilidad.

En este contexto, cobra relevancia el control interno como herramienta fundamental para la gestión empresarial. “El control interno es una herramienta institucional que permite verificar el estado de la empresa mediante la medición, gestión y planificación de las operaciones, garantizando el seguimiento de la gestión financiera y contable” (Mora, 2023, p.182). Esta perspectiva teórica respalda la importancia de fortalecer los mecanismos de control dentro de Construcciones J.J.P., especialmente en lo relacionado con la estructura contable y la administración de los costos.

El desarrollo del trabajo permitió aplicar los conocimientos obtenidos durante la formación en Contaduría Pública, particularmente en contabilidad de costos, contabilidad financiera y control interno, demostrando que la práctica profesional constituye un escenario esencial para transformar la teoría en soluciones empresariales concretas.

Como resultado del análisis, se diseñó e implementó una plantilla estructurada para el control de la nómina, en la cual se detallan los pagos salariales, prestaciones sociales, aportes a seguridad social y fechas correspondientes, permitiendo una asignación clara por proyecto. Esta herramienta fortalece el control interno, mejora la organización de la información y contribuye al cumplimiento de las obligaciones laborales y normativas.

Asimismo, se formularon estrategias contables orientadas a mejorar el control de materiales, la asignación precisa de la mano de obra y la distribución razonable de los costos indirectos. La implementación de estas mejoras permitirá optimizar la gestión financiera, contar con información contable confiable y facilitar la toma de decisiones gerenciales.

Finalmente, este trabajo reafirma la importancia del contador público dentro del sector construcción, no solo como responsable del registro contable, sino como un profesional estratégico que contribuye al control, la eficiencia en el uso de los recursos y la sostenibilidad financiera de la organización.

Referencias

- Montoya Agudelo, D. C., & Escobar Ocampo, L. M. (2021). Fortalecimiento de procesos de gestión empresarial a nivel financiero y contable en comerciantes de la Plaza de mercado José María Villa Minorista de la ciudad de Medellín [Trabajo de grado, Corporación Universitaria Remington]. Repositorio Institucional Uniremington.
<https://repositorio.uniremington.edu.co/handle/123456789/7953>
- Castro Arango, F., & Ovalle Zapata, M. A. (2024). Control de los costos y recursos en el sector de la construcción [Proyecto de grado, Corporación Universitaria Remington]. Repositorio Institucional Uniremington.
<https://repositorio.uniremington.edu.co/server/api/core/bitstreams/23b4c0ae-eb7c-4870-8a67-4ca6aa891d53/content>
- Cervera Oliver, M., Gómez Carrasco, P., Pérez Espés, C., & Romero Fúnez, D. (2020). *Contabilidad básica. Ediciones Pirámide*.
<https://www.perlego.com/es/search?query=&searchType=title&tab=books&page=1&language=All&publicationDate=&topic=&publisher=&author=Mercedes%20Cervera%20Oliver&format=>
- Durango Hernández, J. D., & Guerra Barrios, J. (2024). Elaboración del manual contable para fortalecer el registro de las operaciones financieras en W Ingeniería y Laboratorio en función de los requerimientos de las NIIF [Trabajo de grado, Corporación Universitaria Remington]. Repositorio Institucional Uniremington.
<https://repositorio.uniremington.edu.co/handle/123456789/8291>
- Pérez López, P. A. (2014). Gestión de la construcción: Presupuesto de obra y control de costos directos (1ª ed.). Fondo Editorial ITM.
<https://repositorio.itm.edu.co/server/api/core/bitstreams/f88fde0f-9c82-413c-a0fc-83cc3e3ecaa2/content>
- Mejía Maya, M. (2024). Diseñar una plantilla de costos para las pequeñas empresas del sector floricultor en el Oriente Antioqueño [Proyecto de grado, Corporación Universitaria Remington]. Repositorio Institucional Uniremington.
<https://repositorio.uniremington.edu.co/server/api/core/bitstreams/352765aa-eb9b-4bb3-ae23-54a9f413570f/content>

- Pérez López, P. A. (2024). *Gestión de la construcción: presupuesto de obra y control de costos directos (3ª ed.)*. Editorial ITM. <https://catalogo.itm.edu.co/gpd-gestion-de-la-construccion--6757373134cf3.html>
- República de Colombia. (2015, 14 de diciembre). Decreto 2420 de 2015. Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=51148>
- República de Colombia. (1990, 13 de diciembre). Ley 43 de 1990. Por la cual se adiciona la Ley 145 de 1960, reglamentaria de la profesión de Contador Público y se dictan otras disposiciones. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=6052>
- República de Colombia. (1993, 23 de diciembre). Ley 100 de 1993. Por la cual se crea el sistema de seguridad social integral y se dictan otras disposiciones. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=5248>
- Quintero Quintero, J. (2018). Transparencia y ética de una pyme sustentable: desarrollo de un modelo de indicadores para la medición del nivel de transparencia empresarial. En Fondo Editorial Remington. Corporación Universitaria Remington. <https://repositorio.uniremington.edu.co/server/api/core/bitstreams/7af5879a-ba72-4c57-92b2-2a96f21ced05/content>
- Alegre Brítez, M. A. (2023). *Importancia de la contabilidad financiera en el control interno de empresas comerciales*.
RevistadeAnálisisyDifusióndePerspectivasEducativasyEmpresariales-
RADEEISSN:2789-0899VOL3–NUM6–DIC2023. Tomado de:
<https://revistascientificas.usil.edu.py/radee/article/view/68/55>
- Córdova Rojas, I. A. Manguinuri Manihuari, L. E. Farfán Peña, S. A. y Romero Carazas, R. (2022). *La mejora de la rentabilidad mediante el control de inventario*. Revista Colón Ciencias, Tecnología y Negocios ISSN: 2313-7819. Tomado de:
https://revistas.up.ac.pa/index.php/revista_colon_ctn/article/view/3105/2765

- Cumbicos Castillo, H. A. Señalín Morales, L. O. y Tapia Espinoza, N. J. (2023). *La importancia del control interno contable en la gestión efectiva de las empresas*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar Julio-Agosto, 2023, Volumen 7, Número 4. Adaptado de: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.6981
- Jiménez Ren, M. S. y Narvárez Zurita, C. I. (2021). *Control y gestión de costos para la toma de decisiones*. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología Año VII. Vol. VII. N°2. Edición Especial II. 2021.
- Josar, C. (2011). *La contabilidad y el sistema contable*. Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas Servicio Infoaeca. Tomado de: <https://maaz.ihmc.us/rid=1Z7Y45BG4-6Y4RGV-89M/1.5.pdf>
- López Grández, A. E. y Vásquez Tuanama, M. (2023). *Control de costos de servicio y rentabilidad empresarial: análisis de su relación en el sector transporte*. UNAAACIENCIA-PERÚ, 2(1), e35.
- Maima Coz, C. V. (2018). *Impacto de una herramienta de control de costos y gastos en la rentabilidad del negocio de trading de harina de pescado*. UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA. Tomado de: <https://repositorio.lamolina.edu.pe/server/api/core/bitstreams/0600e2cb-03ed-4509-83c0-5d0f4c904be0/content>
- Riera Peralta, L. V. Mendieta Andrade, P. E. y Muñoz Castro, P. E. (2020). *Control de costos enfocado a la toma de decisiones en el sector de la construcción*. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología Año VI. Vol. VI. N°2. Edición Especial II. 2020.
- Sotomayor Sánchez, A. M. Criollo Farías, K. A. y Gutiérrez Jaramillo, N. D. (2020). *Control interno como herramienta eficiente para la gestión financiera y contable de las empresas camaroneras*. Digital Publisher 5(6-1), 194-205. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.6-1.387>
- Terrazas Pastor, R. A. (2009). *Modelo de gestión financiera para una organización*. Revista Perspectivas N° 23. Adaptado de: <https://perspectivas.ucb.edu.bo/index.php/a/article/view/218>

- Riera Peralta, L. V. Mendieta Andrade, P. E. y Muñoz Castro, P. E. (2020). *Control de costos enfocado a la toma de decisiones en el sector de la construcción*. CIENCIAMATRIA Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología Año VI. Vol. VI. N°2. Edición Especial II. 2020.
- Otiniano Blanco, O. S. (2026). *Propuesta de mejora en el sistema de control de costos para optimizar la rentabilidad de ingeniería y construcción DYMAZ S.A.C, La Libertad – 2025*. Universidad San Ignacio de Loyola. Adaptado de:
<https://repositorio.usil.edu.pe/entities/publication/469af2bc-fbcb-4889-8138-9cbc63a21531> +
- Mora Yaure, E. A. Morocho Roman, Z. P. y León Serrano, L. A. (2023). *Evaluación del control interno en la gestión financiera y contable de las empresas camaroneras de la ciudad de Machala*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar Julio-Agosto, 2023, Volumen 7, Número 4. Tomado de: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.6859
- Torres Estrella, P. E. y Mendoza Arechua, G. R. (2019). *CONTROL DE LOS INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS*. Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana. Tomado de:
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9003963>
- Llanes Montes, C. A. Miranda Hernández, K. Quesada Hernández, P. V. Ramírez Escalona, T. C. y Lemes Díaz, N. (2019). *LA EVALUACIÓN DE LOS COSTOS Y SU INCIDENCIAS EN LOS RESULTADOS*. Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana. Adaptado de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8930055>
- Sánchez Caguana, D. F. Criollo Sailema, M. E. y Bermeo Santillan, E. E. (2025). *Contabilidad: Costos de no conformidad: impacto de la calidad en los estados financieros*. Código Científico Revista De Investigación,6(1), 369–388. Adaptado de:
<https://doi.org/10.55813/gaea/ccri/v6/n1/896>

Anexos

ANEXO A

OCUPACIO	Sueldo	Dias	DEVENGADO					TOTAL	DEDUCCIONES				NETO	TOTAL	
			Basico	Aux. Trai	Horas Extra y	Comision	Pensiones		Salud 4%	AFON 7%	IGBP 3%	TOTAL			
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	\$ 13.853.080
MAESTRO	\$ 2.700.000	30	\$ 2.700.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.700.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 54.000	\$ 81.000	\$ 351.000	\$ 2.349.000	
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000				\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000				\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000				\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000				\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000				\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	
DEPERO	\$ 1.423.000	30	\$ 1.423.000	\$ 200.000				\$ 1.623.000	\$ 56.320	\$ 56.320	\$ 28.460	\$ 42.630	\$ 184.930	\$ 1.438.070	

AÑO

Nombre del e...

MES